

Plan van Aanpak nieuw Hoogwaterbeschermingsprogramma



www.hoogwaterbescherming.nl

Taskforce Deltatechnologie

Datum: 1 november 2013



Inleiding

In het nieuwe Hoogwaterbeschermingsprogramma (nHWBP) worden de waterkeringen versterkt die zijn afgekeurd. De huidige opgave voor het nHWBP bestaat uit het treffen van maatregelen aan 731 kilometer primaire waterkering (dijken) en 238 waterkerende kunstwerken (sluizen, stuwen), van zowel waterschappen als Rijkswaterstaat. Het nHWBP is daarmee het meest omvangrijke programma dat de komende jaren op waterveiligheidsgebied wordt uitgevoerd, als onderdeel van het Deltaprogramma. De realisatie van deze opgave zal vanaf 2014 beginnen met de eerste verkenningen.

Een enorme opgave die bovendien sneller, beter en goedkoper moet dan in het huidige programma. Om dat te kunnen bereiken, moet de oude werkwijze op de schop. Daar is moed en vertrouwen voor nodig bij het Rijk, de waterschappen, de kennis-instellingen en het bedrijfsleven. Maar nog meer nodig is de wil om kennis te bundelen, open te staan voor andermans ideeën en samen te werken.



Mission Statement TFDT

De TFDT zorgt voor toegang tot de kennis en expertise van het bedrijfsleven met de focus op projecten. De TFDT wil met haar inzet een bijdrage leveren aan het vertrouwen tussen opdrachtgever(s) en het bedrijfsleven. De TFDT levert een bijdrage aan het beperken van de maatschappelijke kosten, door in te zetten op een kosteneffectief aanbestedingstraject (kwaliteit is leidend), beperking van overhead, waardecreatie en ruimte voor innovatie. Dit doet zij door in te zetten op een vroegtijdige marktbenadering waarbij de markt ruimte krijgt tot maximale doelrealisatie. De voorwaarde voor succes is een goede functionele uitvraag en expertise bij zowel opdrachtgever en opdrachtnemer.

Focus op concrete projecten is essentieel om de noodzakelijke veranderingen (sneller, beter en goedkoper) voor het nHWBP te bewerkstelligen. De TFDT zal in samenspel met het waterschap en het programmabureau per project een advies opstellen. Daarnaast is een duidelijke rol van kennisforce (ENW/Deltares) van belang in de innovatie trajecten. TFDT levert daarom maatwerk per project.



3

Vraagstelling

Programmabureau is alliantie tussen Waterschappen en Rijkswaterstaat en wenst snellere, betere en goedkopere projecten door technische innovaties, proces innovaties en het delen van kennis en ervaringen. Opdrachtgever heeft hiertoe een kennis – en innovatiestrategie opgesteld die is vastgesteld d.d. 4 december 2012.

Aan de Taskforce Deltatechnologie is de vraag gesteld op welke wijze Opdrachtgever in samenwerking met het bedrijfsleven tot een optimaal resultaat kan komen. Samengevat kan de vraagstelling dan ook als volgt worden geformuleerd:

“Op welke manier kan het nieuwe Hoogwaterbeschermingsprogramma projecten beter, sneller en goedkoper realiseren?”



4

Ambitie TFDT

functioneel uitvragen
 focus op projecten waardecreatie
 beter, sneller en goedkoper veilig en mooi Nederland
 duurzaam optimale marktbenadering
 innovatie in projecten doordacht
 vertrouwen doelrealisatie beperken overhead
 vroegtijdige marktbenadering onderbouwd
 ruimtelijke kwaliteit



5

Aanpak TFDT

De doelstelling van het nHWBP is om projecten beter, sneller en goedkoper te realiseren. Om dit bereiken zal de TFDT zich focussen op:

1. Projecten beter, sneller en goedkoper

De TFDT zal zich focussen op een aantal specifieke projecten .

2. Innovaties in projecten mogelijk maken

Door belemmeringen weg te nemen, efficiënte en snelle implementatie en meer ruimte voor de markt te bieden ontstaan innovatieve oplossingen.

De betrokkenheid van de TFDT is in een precompetitieve fase en daardoor per project gelimiteerd in tijdspanne. De leden van TFDT vertegenwoordigen de belangen van de gehele branche en niet die van individuele bedrijven. In onze aanpak consulteren we intensief alle betrokken partijen (opdrachtgever, PB nHWBP, ENW/Deltares). We maken gebruik van hun ervaring en expertise en staan open voor hun ideeën. Adviezen van de TFDT zijn transparant en openbaar en worden gedeeld met de branche organisaties.



6

1. Projecten sneller, beter en goedkoper

Met een efficiënte verkenning valt maximale doelrealisatie, tijdswinst en lagere kosten te behalen. Een aantal waterschappen wil tijdens de verkenningsfase naar de markt, wat aansluit bij de ambitie van de TFDT. De verkenningsfase is onder te verdelen in 3 fasen:

A. Het basispakket B. Creatieve sessie C. Aanbesteding

De betrokkenheid en aanpak van de TFDT is in volgende sheets toegelicht.



A. Basispakket

Om een versnellingstraject in te gaan adviseert de TFDT om:

- Een basispakket op te stellen met voldoende informatie om op verantwoorde wijze te kunnen gunnen (OG) en aanbieden (ON), o.a.:
 - Actuele registergegevens (volgens NEN): GBKN, hoogtegegevens, gegevens NWO (o.a. bebouwing, kabels en leidingen), bodemopbouw, bodemkwaliteit, (maatgevende) belastingen.
 - Toetsinformatie: rapportages, achtergronddocumenten, meetgegevens, bodemopbouw (ENW)
 - LNCA informatie: landschappelijke, cultuurhistorische, natuur en archeologie basisgegevens.
 - Visie ruimtelijke kwaliteit / ambitie waterschap
 - Overzicht stakeholders met actuele wensen / eisen
- Pakket wordt opgesteld door waterschap i.s.m. een adviesbureau o.b.v. een goede uitvraag (evt. met EMVI)
- Evt markt vragen welke informatie noodzakelijk is om op een verantwoorde wijze te kunnen aanbieden (zodat onderzoeken niet opnieuw gedaan hoeven worden)

B. Creatieve sessie

Integrale behandeling van volgende aspecten in sessies:

Plan/basispakket

Opdrachtgever, kennisforce

Marktbenadering

Opdrachtgever, TFDT

Procedures

Opdrachtgever, TFDT

Organisatorisch

Opdrachtgever, TFDT

Innovaties

Opdrachtgever, TFDT, kennisforce



9

B. Creatieve sessie

Plan/basispakket

- Slimme oplossingen & mogelijkheden → in korte tijd de vele varianten die uit de eerste stap van de verkenning komen vergelijken met de ambitie van het waterschap:
 - Systeemanalyse
 - Slim beheer
 - LCC benadering
 - Inschatten risico's / risico gestuurd werken
- Terugkoppeling basispakket: is er voldoende informatie beschikbaar van de juiste kwaliteit?

10

B. Creatieve sessie

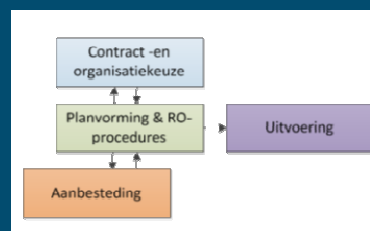
- Welke marktbenadering past het beste bij dit project?
 - R.O. procedures en projectorganisatie hier op afstemmen
- | | |
|-----------|-----------------|
| Innovatie | Marktbenadering |
| | Procedures |
| | Organisatorisch |
-
- Hoe omgaan met innovaties
 - Koppeling met projectoverstijgende verkenningen
E.g. project mogelijk als testlocatie voor POV
 - Project groot genoeg om innovaties een kans te geven
 - Risico verdeling
 - Geldpotje beschikbaar voor risico's met betrekking tot innovaties
 - Toetsbaarheid van innovatie → belemmeringen wegnemen

11



C. Aanbesteding

- Maximale benutting expertise opdrachtgever die focust op behalen doelstelling project & ambitie → functionele uitvraag op top eis niveau
- Ruimte voor inbreng expertise van de markt door vroegtijdige aanbesteding.
- Maximaal laten stroomlijnen van aanbesteding, planvorming, ro-procedures en organisatievorming.
- Risico verdeling: risico daar neerleggen bij diegene die hem kan beheersen



12



2. Innovaties in projecten

Om innovatie mogelijk te maken kan een belangrijke stap voorwaarts worden gezet door full scale koploper (pilot) projecten te definiëren. Dit voor projecten waar een oplossing voor een vaker voorkomend technisch probleem is gesignaleerd.

Concreet moet het dan gaan om faalmechanismen die in het nieuwe Hoogwaterbeschermingsprogramma vaak voorkomen (piping en macrostabiliteit). Innovatieve oplossingen voor deze faalmechanismen verdienen zichzelf in het nHWBP programma terug door lagere investeringskosten voor projecten later in de cyclus. De voorloperprojecten zouden een andere projectscope moeten krijgen dan gebruikelijk. In de uitvraag kan van de markt gevraagd worden om ook kennisontwikkeling te leveren.



13

2. Innovaties in projecten

Om innovaties in projecten mogelijk te maken zijn de uitgangspunten van de TFDT als volgt van toepassing:

1. Investeer in kennis bij de start van de projecten
2. Pas bij projecten een marktbenadering toe:
 - Uitvraag gericht op leveren van kennisontwikkeling
 - EMVI gericht op kennisontwikkeling
 - Vrijlaten van samenwerking met kennisinstellingen
3. Gebruik enkele dijkvakken die afgegraven worden uit o.a. het RvR-programma en HWBP-2 om innovatieve technieken te testen.
 - Diverse stukken dijk worden in het kader van het RVR programma verlegd, dit geeft een unieke kans waarbij een echte dijk belast kan worden op maatgevende omstandigheden
 - Een aantal van deze dijken worden rond 2015 afgegraven, bijvoorbeeld de dijk bij Westenholtte (Waterschap Groot Salland).
4. Schep juiste voorwaarden voor innovatie in projecten (risicoverdeling, schaalgrootte, ruimte voor de markt, financiering)



14

Planning

Indicatieve planning

Resultaat	Deadline
Plan van aanpak (deze presentatie) definitief	half november
Intentieovereenkomst	April 2014
Advies project 1: Markermeerdijk	Q1 2014
Advies project 2: Groot Salland (Zwolle)	Q3 2014
Advies project 3: Rivierenland (Waardenburg-Opijnen*/Vuren-Haaften)	Q1 2014*
Advies POV Waddenzeedijk (leerpunten Emanuelpolder)	Q2 2014
Advies POV Piping	Q4 2013
Advies Kunstwerken HWBP	Q1 2014
Advies versnelling van totale aanpak	Q2 2014
Advies marktbenadering	Q4 2013
Advies programma 2015	Q3 2013

15



Colofon

Taskforce Deltatechnologie:

Jelke Jan de With
 Andries Bosma
 Jana Steenbergen
 Ingrid Das
 Paul Opdam
 Paul van Dijk

Jan Dijkman
 Marco Veendorp
 Harry Mols
 Jan van Dijk
 Geert-Jan Meulenpas



16

TOPSECTOR
WATER

