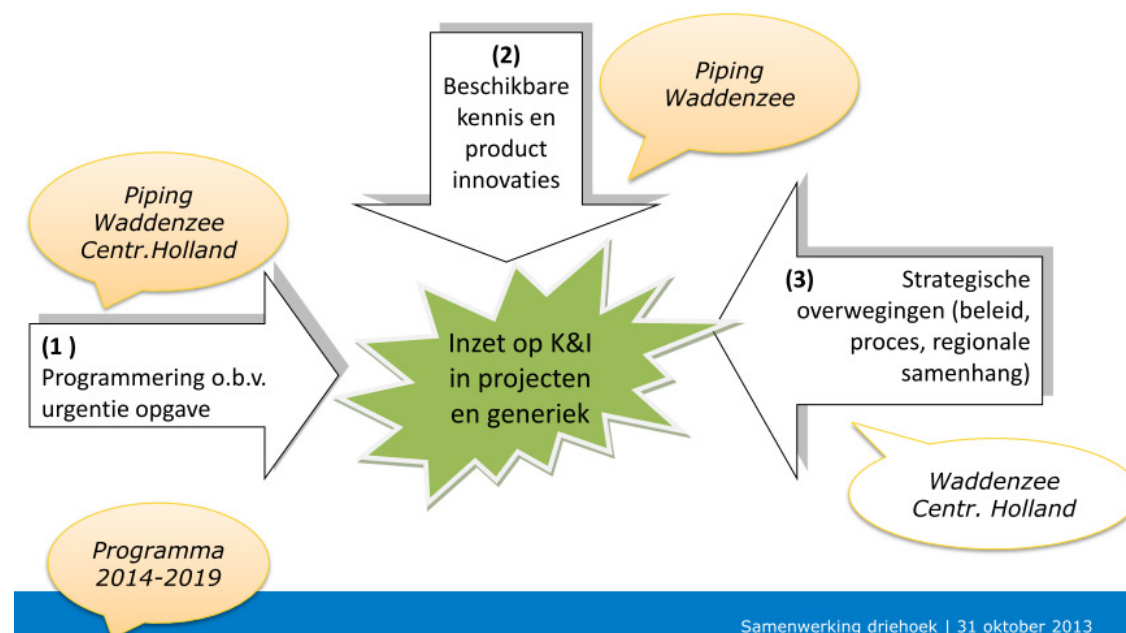


## Inleiding

Nederland toetst sinds 1996 periodiek of de primaire keringen aan de veiligheidsnormen voldoen. De laatste toetsronde toont aan of de primaire waterkeringen op de peildatum 15 januari 2011 (al dan niet) aan de veiligheidsnormen voldoen. Totaal zijn vierendertig projecten en drie projectoverstijgende verkenningen in het Hoogwaterbeschermingsprogramma 2014 – 2019 opgenomen. Bij een aantal projecten speelt een vergelijkbare problematiek. In plaats van deze verkenningen los uit te voeren, is vanuit efficiencyoverwegingen gekozen voor projectoverstijgende verkenningen (POV). Het is immers effectiever en goedkoper om gebundeld in een groter gebied naar alternatieve oplossingen te zoeken. Het Hoogwaterbeschermingsprogramma 2014-2019 bevat drie POV's: Piping, Waddenzee en Centraal Holland.

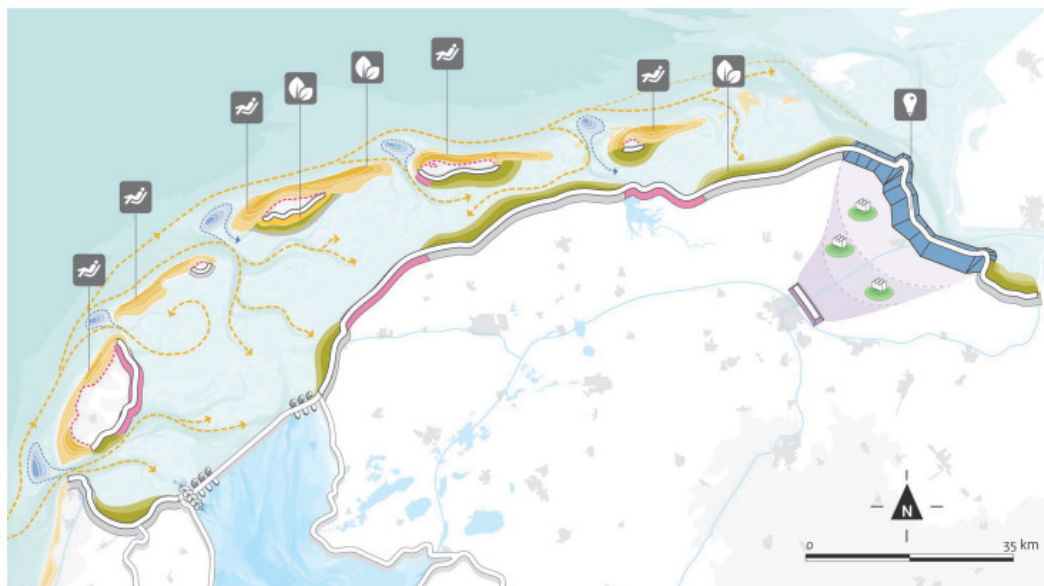
Op 30 september 2013 heeft het kernteam van de POV Waddenzee kennisgemaakt met een delegatie van de TFDT. In dit gesprek heeft het kernteam aan de TFDT de vraag gesteld waarin de TFDT haar kan adviseren. Het kernteam heeft de TFDT gevraagd een voorstel te doen hoe het adviserend en uitvoerend bedrijfsleven mee kan werken aan deze verkenning. Onderhavige notitie is hiervoor een eerste aanzet. De voorgestelde aanpak is gebaseerd op een algemeen stappenplan zoals is ontwikkeld tussen de TFDT en het programmabureau nHWBP. Deze aanpak is nog niet projectspecifiek gemaakt. Onderhavige notitie geeft hiertoe wel een voorzet.

Onderstaand figuur geeft de relatie weer tussen de POV Waddenzee en de kennis- en innovatiestrategie van het nHWBP.



## Doel POV Waddenzee

Het doel van de POV Waddenzee is om projectoverstijgend onderzoek uit te (laten) voeren naar oplossingsrichtingen die leiden tot het sneller, beter en goedkoper uitvoeren van de dijkversterkingen binnen dijkkring 6 en binnen vergelijkbare dijktrajecten elders in Nederland. De drie waterschappen Fryslan, Noorderzijlvest en Hunze en Aa's werken samen in een projectorganisatie. Dit is een belangrijk winstpunt.



**Figuur 32**  
Kansrijke strategie Deltaprogramma Waddengebied

De verkenning is in twee delen geknipt. In 2014 worden kansrijke oplossingsrichtingen en benodigde onderzoeken geïnventariseerd en worden enkele actuele onderzoeken gestart. In de periode 2015-2017 worden de overige onderzoeken uitgevoerd en worden alle resultaten beoordeeld. De POV Waddenzee leidt niet tot een voorkeursalternatief, maar geeft duidelijkheid over een aantal kansrijke oplossingsrichtingen en de wijze waarop deze in de projectverkenningen meegenomen zullen worden.

### **Mission statement TFDT**

De TFDT zorgt voor toegang tot de kennis en expertise van het bedrijfsleven met de focus op projecten. De TFDT wil met haar inzet een bijdrage leveren aan het vertrouwen tussen opdrachtgever(s) en het bedrijfsleven. De TFDT levert een bijdrage aan het beperken van de maatschappelijke kosten, door in te zetten op een kosteneffectief aanbestedingstraject (kwaliteit is leidend), beperking van overhead, waardecreatie en ruimte voor innovatie. Dit doet zij door in te zetten op een vroegtijdige marktbenadering waarbij de markt ruimte krijgt tot maximale doelrealisatie. De voorwaarde voor succes is een goede functionele uitvraag en expertise bij zowel opdrachtgever en opdrachtnemer. Daarnaast is een duidelijke rol van ENW/Deltares van belang om innovatie breed gedragen te krijgen. Dit betekent maatwerk per project. Focus op concrete projecten is essentieel om de noodzakelijke veranderingen (sneller, beter en goedkoper) voor het nHWBP te bewerkstelligen. De TFDT zal in samenspel met het waterschap en het programmabureau per project een advies opstellen.

### **Visie Deelprogramma Waddengebied van het Deltaprogramma**

Als TFDT zien we een mooie kans voor het kernteam om voort te bouwen op de resultaten van het Deelprogramma Waddengebied van het Deltaprogramma. Het vormt een basis om kansrijke concepten in de praktijk te onderzoeken.

In het deelprogramma Waddengebied zijn twee kansrijke strategieën beschreven: 'zandige kust en Waddenzee' en 'primaire waterkeringen'. De eerste strategie bestaat met name de zandige kust van de wadden en zandsuppleties. De tweede strategie gaat over koppeling van innovatieve dijkconcepten aan ambities voor natuur, recreatie en lopende gebiedsontwikkelingen.

Er zijn vijf dijkconcepten als kansrijk benoemd: 'rijke dijk', 'dijk met biobouw', 'standaarddijk met innovatieve elementen' en 'standaarddijk met kwelderwal'. In de Eemsdelta wordt onderzocht of de meerlaagsveiligheid een meer kosteneffectieve oplossing is dan dijkversterking.

### **Advies TFDT**

TFDT heeft een basis aanpak opgesteld voor de benadering van de nHWBP projecten. Deze basis aanpak is als bijlage aan dit document toegevoegd.

Het invullen van het advies voor POV Waddenzeedijken is maatwerk. De TFDT vindt het positief dat er door het kernteam van POV wordt gekozen voor een systeembenadering en dat de krachten zijn gebundeld. TFDT kan in haar advies aan kernteam op de volgende onderwerpen uitwerken:

- het adviseren van een methode om snel en slim tot kansrijke innovatieve alternatieven te komen.
- het adviseren van een efficiënte en effectieve marktbenadering om benodigde project specifieke onderzoeken tijdig uit te kunnen voeren.
- het eenvoudig en behapbaar houden van de opgave.
- het in het kaart brengen van het innovatief proces welke ruimte biedt voor de innovatie en kansrijke dijkconcepten.

### **Bronnen**

- Brief van 24 mei 2013 van TFDT naar UVW met committent van de vertegenwoordigers van topsector Water door ondertekeningen van de brief
- Projectenboek 2014, nHWBP
- Email 3/10/13 van Ate Wijnstra, lid kernteam POV Waddenzee, n.a.v. bespreking kernteam met TFDT op 30/9/13
- Plan van aanpak TFDT voor het nHWBP
- Presentatie van Jasper Tamboer "Werkplan 2014 Team kennis & innovatie van 31 oktober 2013
- Cobouw 9 oktober 2013, artikel "Voor Rijkswaterstaat is co-creatie de toekomst"
- Samenvattend verslag van projectbureau

### **Bijlage**

Plan van aanpak TFDT voor het nHWBP (eindconceptversie 5 november 2013)