

ADVIES TFDT aan Kernteam POV Piping, onderdeel van het nieuwe Hoogwaterbeschermingsprogramma

Datum: 18 november 2013, versie 0.2

Inleiding

Binnen het nHWBP programma zijn op veel plaatsen dijkvakken op grond van piping afgekeurd. Tegelijkertijd is piping met veel onzekerheden omgeven. Aanvullend onderzoek naar de omvang van het probleem is daarom noodzakelijk. De projectoverstijgende verkenning geeft daaraan invulling en heeft ook als doel om tot innovatieve en doelmatige oplossingen te komen die leiden tot het sneller, beter en goedkoper uitvoeren van dijkversterkingen.

De hoofddoelstellingen van de POV Piping zijn:

- Het verkennen van de mogelijkheden om de omvang van de benodigde maatregelen (de opgave) te verkleinen. Hiervoor worden het gebruik en de toepassing van de rekenregels van de toetsing onderzocht. Daarnaast wordt gekeken hoe koppeling van theorie en ervaring in de praktijk bij de waterbeheerder kan leiden tot doelmatige maatregelen.
- Het doen van onderzoek naar de werking en toepassing van innovatieve maatregelen. Hiervoor onderzoeken verschillende waterschappen in pilots de werking, haalbaarheid en efficiëntie van nieuwe (innovatieve) maatregelen.

Mission statement TFDT

De TFDT zorgt voor toegang tot de kennis en expertise van het bedrijfsleven met de focus op projecten. De TFDT wil met haar inzet een bijdrage leveren aan het vertrouwen tussen opdrachtgever(s) en het bedrijfsleven. De TFDT levert een bijdrage aan het beperken van de maatschappelijke kosten, door in te zetten op een kosteneffectief aanbestedingstraject (kwaliteit is leidend), beperking van overhead, waardecreatie en ruimte voor innovatie. Dit doet zij door in te zetten op een vroegtijdige marktbenadering waarbij de markt ruimte en tijd krijgt tot maximale doelrealisatie. De voorwaarde voor succes is een goede functionele uitvraag en expertise bij zowel opdrachtgever en opdrachtnemer. Daarnaast is een duidelijke rol van ENW/Deltares van belang om innovatie breed gedragen te krijgen. Dit betekent maatwerk per project. Focus op concrete projecten is essentieel om de noodzakelijke veranderingen (sneller, beter en goedkoper) voor het nHWBP te bewerkstelligen. De TFDT zal in samenspel met het waterschap en het programmabureau per project een advies opstellen.

Visie TFDT PVA POV Pping

De POV piping heeft 5 november 2013 gevraagd advies te geven op het plan van aanpak.

De grootste uitdaging die de TFDT ziet is om de POV Piping zodanig in te richten dat dit snel leidt tot nieuwe bewezen technieken. Technieken die snel toegepast kunnen worden in het nHWBP programma en daarbuiten. Om dat voor elkaar te krijgen adviseren wij het volgende:

- Om te voorkomen dat de POV Piping en het nHWBP langs elkaar heen werken, wordt geadviseerd om (1) zo snel mogelijk pilots uit te voeren met de koploperprojecten van het nHWBP die piping gevoelig zijn of (2) de piping gevoelige projecten zoveel mogelijk naar achteren te verschuiven in het koploperprogramma (lagere prioritering). Dit laatste om te voorkomen dat kansen in projecten onbenut worden.
- De TFDT heeft de ambitie om niet in 4 jaar maar al binnen 1 jaar te komen tot de toepassing van nieuwe kennis en innovatie in de uitvoeringsprojecten. Geadviseerd wordt om nu slim aan te sluiten met pilots bij projecten van het HWBP-2 en/of RVR programma. Voorbeelden hiervan zijn de projecten Westenholtte (WGS) en Hagestein-Opheusden (HOP) (WSRL). Bij Hagestein Opheusden loopt al een initiatief om een pilot projecten te staten om piping technieken te testen. De TFDT vindt dit een zeer positieve ontwikkeling!

- De TFDT adviseert om het valideren van innovaties niet enkel aan de markt over te laten. Het is van groot belang dat resultaten van de pilots geborgd worden in voorschriften, procedures en werkwijze (WTI) en dat dit ook gebeurt in een zo kort mogelijke tijd. De piping regisseur moet een belangrijke rol hebben in het projectteam van de POV Piping en de goedkeurende/validerende instanties kunnen vertegenwoordigen (ENW/WTI).
- Het is van belang dat er voldoende kennisuitwisseling bestaat tussen de 2 hoofddoelstellingen van de POV Piping. Het risico is dat de markt zich met name concentreert op de werking en de toepassing van innovatieve maatregelen en niet op de ontwikkeling en toepassing van nieuwe rekenregels. De beide hoofddoelstellingen moeten uiteindelijk goed op elkaar aansluiten. Hier ligt een duidelijke taak voor de zogenaamde piping regisseur.
- De TFDT adviseert om de projectorganisatie van de POV Piping veel eenvoudiger in te richten. Het risico bestaat dat er over te veel schijven gecommuniceerd moet worden.
- In het uitvoerend projectteam moet topexpertise vertegenwoordigd zijn met zeer korte lijnen naar Deltares/ENW. Geadviseerd wordt om binnen de pilots continu te sturen op validatie.
- De TFDT adviseert om ook in niet-pilot projecten de markt meer de ruimte te geven om te komen met niet bewezen technieken.

Bronnen

- Projectenboek 2014, nHWBP
- Adviesaanvraag nHWBP dd 5 november 2013
- Projectoverstijgende Verkenning Piping Plan van aanpak, versie 2.4. d.d. 5-11-2013

Bijlage

Plan van aanpak TFDT voor het nHWBP (eindconceptversie 5 november 2013).