



Mission statement TFDT

De TFDT zorgt ervoor de kennis en expertise van het bedrijfsleven te ontsluiten voor het project Houtribdijk. Daarmee wil zij bijdragen aan het vertrouwen tussen opdrachtgever en het bedrijfsleven. Bovendien zal zij er op letten om de maatschappelijke kosten te beperken. Dit gebeurt door een kosteneffectief aanbestedingstraject, beperking van overheadkosten, waardecreatie en ruimte voor innovaties.

Ook adviseert zij de opdrachtgever de juiste prikkels bij de markt te leggen om het beoogde resultaat te behalen. Hierdoor levert zij een concrete bijdrage aan het creëren van de mooiste en veilige Houtribdijk.



Ambitie TFDT

functioneel uitvragen
 focus op projecten waardecreatie
 beter, sneller en goedkoper veilig en mooi Nederland
 duurzaam **optimale marktbenadering**
 innovatie in projecten doordacht
 vertrouwen doelrealisatie beperken overhead
 vroegtijdige marktbenadering onderbouwd
 ruimtelijke kwaliteit



Stappenplan Houtribdijk



Doelstelling

Een sobere, robuuste en doelmatige oplossing;

- binnen budget (tegen zo laag mogelijke kosten)
- binnen de aangegeven periode (uiterlijk Q4 2018 met de uitdaging één jaar eerder) op te leveren
- eventueel verbeteren natuurwaarden en/of andere doelen van omgevingspartijen tegen 0 € budgetconsequenties voor het project.
- de financiering van eventuele meerwaarden moet volledig door derden gefinancierd worden (regio voor de zandige oplossing).



MIRT-2 besluit

Het VKA is een overslagbestendige dijk met zand tegen de dijk tussen Enkhuizen en Trintelhaven aan Markermeerzijde en IJsselmeerzijde en gepenetreerde breuksteen op de dijkvakken tussen Trintelhaven en Lelystad aan Markermeer- en IJsselmeerzijde. Daarnaast heeft de Minister besloten om op verzoek van de regio een volledige zandige versterking te onderzoeken. Binnen dit onderzoek wordt gekeken naar de optimalisatie mogelijkheden van zand op dit traject.



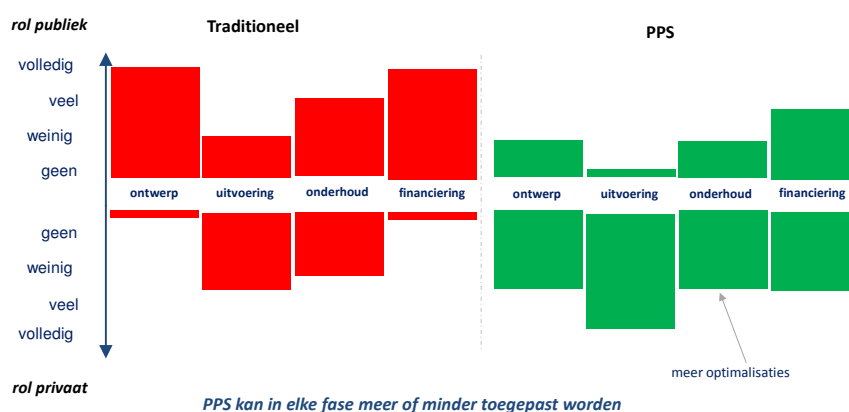
Vertaling vraagstelling in advies van TFDT

1. Marktbenadering	<ul style="list-style-type: none"> •Lessons learned •Creativiteit marktpartijen benutten •Versnelling realiseren
2. Systeembenadering en samenwerking	<ul style="list-style-type: none"> •Sober en doelmatig vs regiooplossing •Innovaties en rol van ENW •Ruimte voor Deskundigen •Omgang met bestaande projectinrichting
3. Basisinformatie en draagvlak	<ul style="list-style-type: none"> •Projectinhoudelijk •Klanteisen specificatie •Pilot voorland Houtribdijk

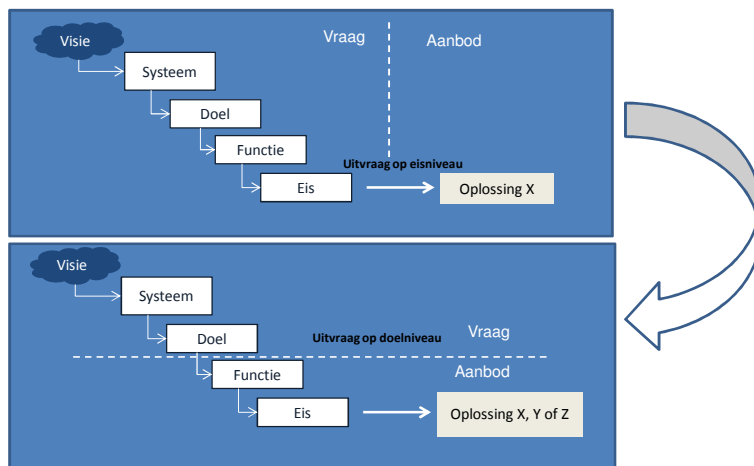


Rolverdeling verandert

Gezamenlijk doen we het beter en sneller!



Marktbenadering



Marktbenadering

Lessons learned

Aanbesteding KIS (WS Rivierenland):

Bepaal de risicoverdeling niet éézijdig vooraf; ga in gesprek met de markt over de juiste risicoverdeling en de risicokwantificering (de risicoperceptie tussen OG en ON wijkt sterk af); sta meerdere innovaties/alternatieven toe; geef goede informatie mee aan ON t.b.v. gedegen risicokwantificering. De partij die risico kan beheersen moet deze dragen.



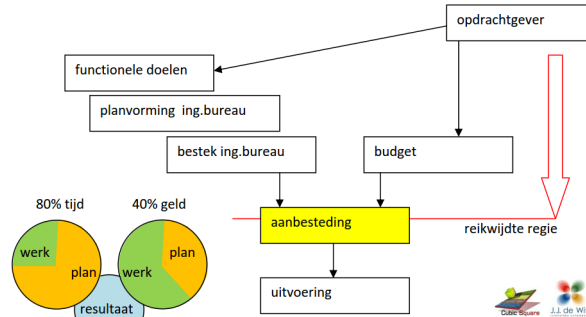
Melbourne voorbeeld en 4 Maatregelen Nederrijn:

Bewezen dat de OG en ON gezamenlijk de planprocedure kunnen doorlopen met voordeel voor geld/tijd/kwaliteit. Succesvolle bijdrage ON aan het creëren van draagvlak voor project bij de belanghebbenden / omgeving (b.v. door nieuwe impuls creëren voor natuur & recreatie)



Marktbenadering

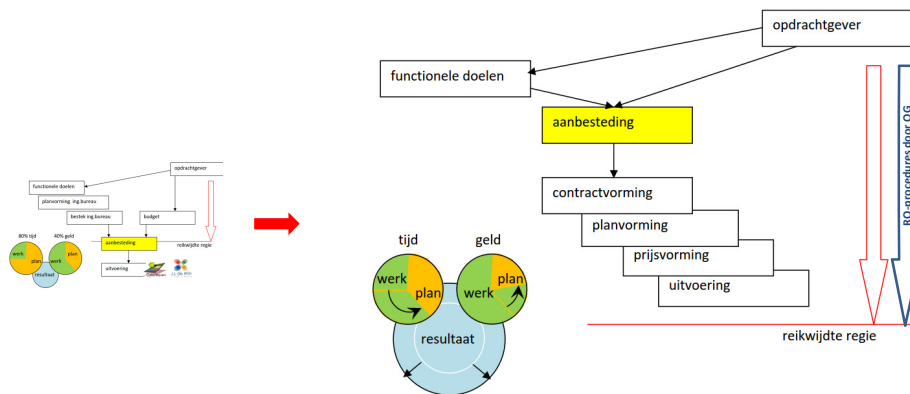
Traditioneel:



- Traditioneel werkt OG zijn opgave uit tot een oplossing en besteedt deze aan
- OG heeft al gekozen voor 1 oplossing; ON is niet op de hoogte van proces OG (visie -> eis)
- Consequentie : OG krijgt niet het optimale projectresultaat, budgetoverschrijdingen t.g.v. verschillen in risicopercepties, veel tijd –en energieverlies, creativiteit van de markt niet benut.



Marktbenadering



Randvoorwaarde aanbestedingsmodel:

- Een duidelijke doelformulering op functieniveau
- Ruimte bieden aan de markt om het veiligheidsprobleem creatiever op te lossen



Marktbenadering (1: d.d. 27.5.2014)

- De TFDT adviseert om met de nodige projectinformatie/kennis een aanbesteding te organiseren, waarbij een **uitvraag** wordt geformuleerd **op doelniveau**.
- Hiervoor is essentieel dat de doelstellingen en randvoorwaarden van het project door de Opdrachtgever goed geformuleerd zijn en **bestuurlijk zijn vastgelegd**.
- De markt heeft hierdoor de mogelijkheid om vroegtijdig in te stappen in het proces van OG. Hierdoor kan OG **gebruik maken** van de **creativiteit** en **kennis van de markt** → **innovatie/optimalisaties** in het ontwerp, projectconditionering en uitvoering. Een verder ontwerponderzoek zonder inschakeling van uitvoerende kennis leidt tot een traditionele aanpak en is belemmerend en risicoverhogend;
- Door **vroeg marktbenadering** verlopen plan- en ontwerpproces parallel en dus sneller en goedkoper. Door tijdige inbreng kennis en kunde van de markt worden optimalisaties/innovaties gerealiseerd waardoor het project beter en goedkoper wordt.
- **Parallelschakeling** aanbestedings- en planprocedure.



13

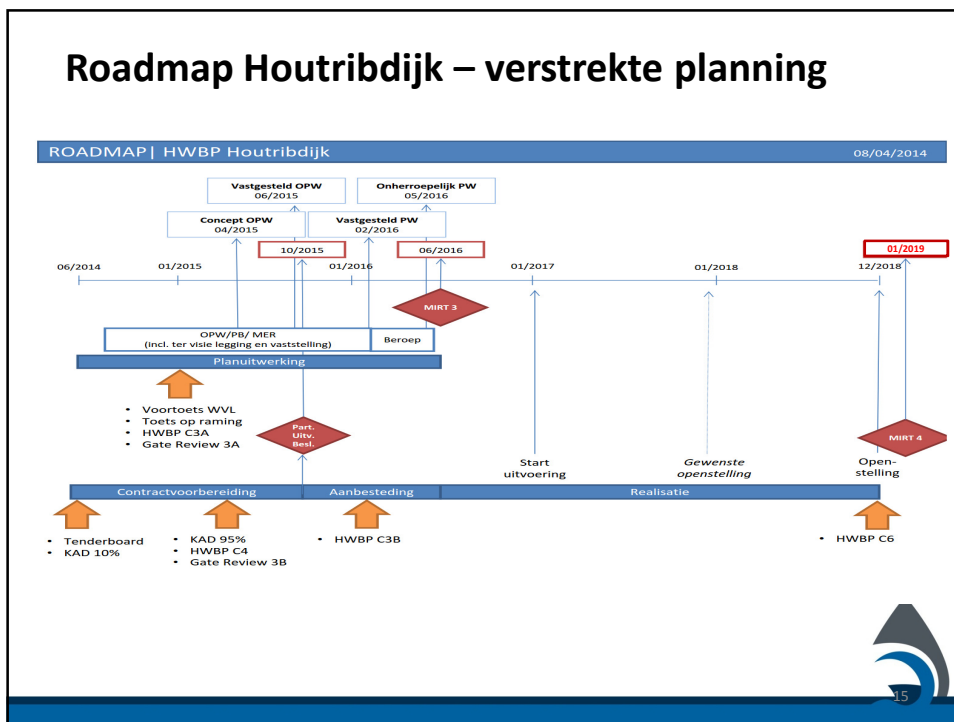
Marktbenadering (2: d.d. 7.7.2014)

- Tijdens de bijeenkomst op 25 juni 2014 is duidelijk naar voren gekomen in de toespraak van de gedeputeerde van de provincie Flevoland dat RWS heeft toegezegd onderzoek naar de mogelijkheid van de zandige oplossing te doen.
- In dit gesprek heeft de voorzitter van TFDT een pleidooi gehouden om het advies van TFDT mogelijk te maken, waarbij optimaal gebruik gemaakt wordt van kennis van het bedrijfsleven. Hij heeft de veronderstelling geuit dat een zandige oplossing mogelijk is.
- Dhr. T. van de Gazelle (plv. DG) heeft tijdens dit gesprek toegezegd dat het advies van de TFDT serieus zal worden meegenomen in de afweging van de marktbenadering.
- In het gesprek met de projectmanager van het IPM team van RWS op 2 juli 2014 is gebleken dat het advies als goed is ervaren, maar dat deze sterk afwijkt van de huidige inkoopstrategie en daardoor moeilijk toepasbaar is. Uit eerdere uitspraken van dhr. T. van de Gazelle is duidelijk geworden dat het vervlechtingsvoorstel stuit op weerstand binnen de organisatie.
- In het bovengenoemd gesprek is er op geattendeerd dat de door RWS gepresenteerde planning/roadmap niet correct weergegeven is en in werkelijkheid oplevering pas in 2019 plaats vindt (1 jaar na de gewenste opleveringsdatum).

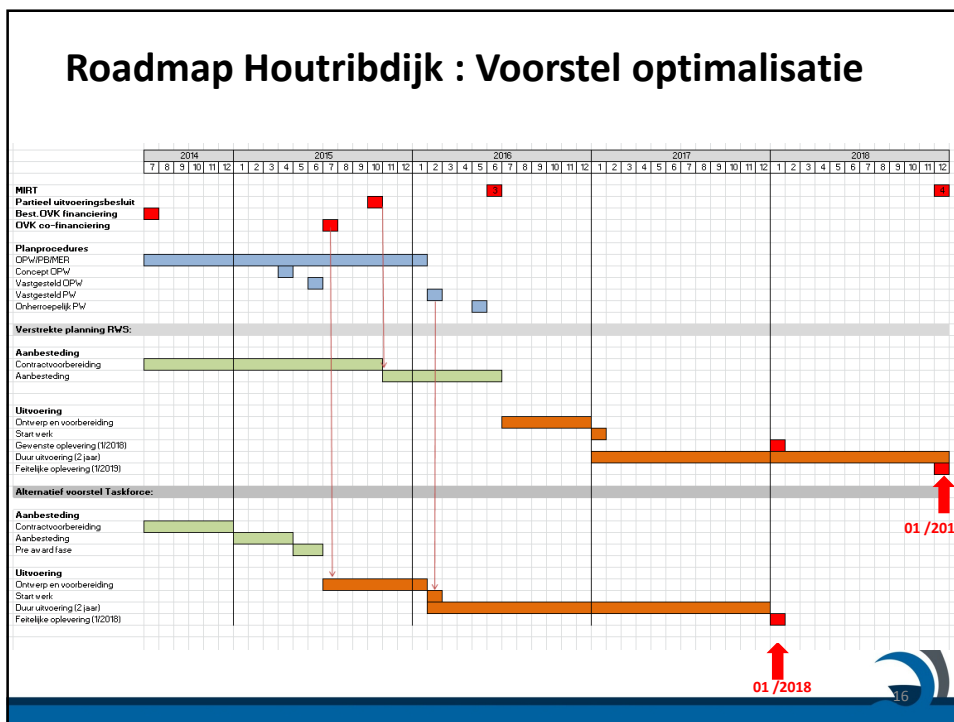


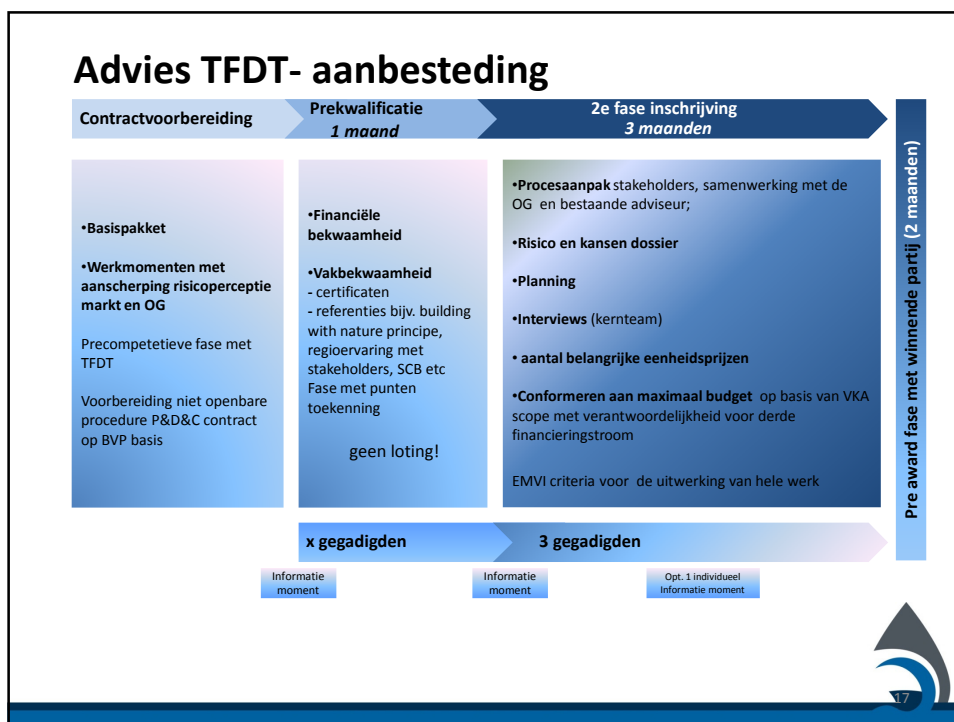
14

Roadmap Houtribdijk – verstrekte planning




Roadmap Houtribdijk : Voorstel optimalisatie





Marktbenadering (d.d. 7.7.2014)



Basisprincipes

de contractvorm is nader te bepalen

- Transparantie is de sleutel tot succes
- Uitvraag op hoog doel niveau om de meest optimale oplossing uit de markt te halen: 1. als optie het huidige VKA scope
2. zandige oplossing waarbij voldaan wordt aan de wens en toezegging aan de regio door het ministerie van I&M
- Organiseer een aanbestedingsprocedure waarbij maximaal ruimte is voor optimalisaties / innovaties met een korte doorlooptijd en snelle trechtering t.b.v. beperking transactiekosten.
- Prekwalificatie efficiënt inzetten in de selectie door waardering van de referenties die overeenkomsten vertonen met dit project (SMART waardering in punten met als doel: vermijden loting praktijken)
- Maximaal 3 EMVI criteria gericht op hoofdoelen.
- Door vroegtijdige inschakeling en benutting van de expertise van de markt is versnelling van het project mogelijk.
- Gebruik de resultaten van pilot Houtribdijk voor optimalisatie van het projectrendement
- Voor niet bewezen technieken geldt goedkeuring door ENW in combinatie met OG en ON.

Systeembenadering & Samenwerking

In de projectomgeving zijn de volgende projecten in voorbereiding:

- Kunstwerken Houtribdijk
- Markermeerdijk (HWBP en HWBP-2)
- Marker Wadden
- Afsluitdijk
- MLV Marken
- Toekomst Bestendig Ecologisch Systeem Markermeer



Deze projecten hebben allen focus op waterveiligheid, ruimtelijke kwaliteit en natuur.

De Houtribdijk kan bijdragen aan het behalen van de doelen op systeemniveau; de TFDT adviseert om deze doelen mee te nemen in de aanbesteding (**selectie criteria**).

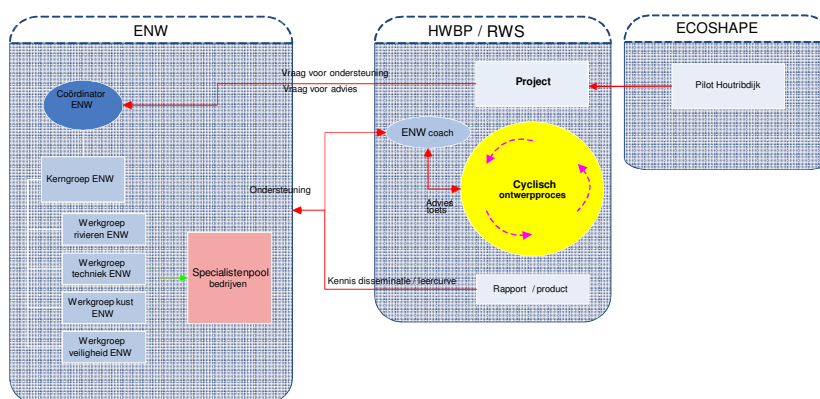
Benutten van de kansen:

- Positieve bijdrage aan TBES Markermeer en kansen bij ontwikkeling van Lelystad en Almere
- Zoeken naar ecologische voordelen door projectoverschrijdend te denken ('werk-met-werk maken')
- Ontwerptimalisatie bij de kunstwerken Houtribdijk



Samenwerking

Kennisversnelling door inzet ENW en "lessons learned" pilot ECOSHAPE



Samenwerking

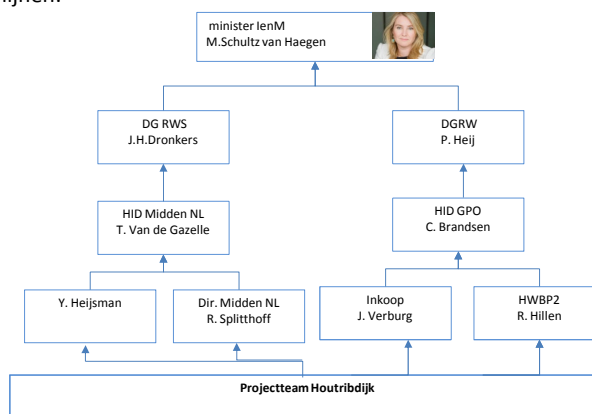
Rol huidige adviseur in het vervolgtraject:

- Laat no regret onderzoeken doorlopen die absoluut nodig zijn voor het doorlopen van de MER procedure gebaseerd op huidig VKA met doorkijk naar regio alternatief, zonder beperking van de mogelijke innovatie;
- Gebruik efficiënt de opgebouwde kennis voor de vervolgfase, door betrekken van de sleuteldeskundigen van de huidige adviseur in een geïntegreerd team van ON en OG. Marktpartij heeft keuze om capaciteit van bestaande adviseur bij te schakelen of zelf eigen capaciteit mee te nemen.



Het publieke huis

Rapportage lijnen:



Uitgangspunt van dit advies: MIRT is in de tijdplanning en de procedures leidend, de HWBP lijn is hier als volgend verondersteld.

Basisinformatie

Het is essentieel voor een goede uitvraag en voor een goede onderbouwing van de risicoanalyse om bij de start van een project de juiste basisinformatie beschikbaar te hebben.

Deze informatie is verschillend van aard:

Technische informatie

- Alle beschikbare technische gegevens dienen beschikbaar te worden gesteld aan de markt. Hierbij dient de kwaliteit van de data goed te zijn omschreven (o.a. betrouwbaarheid onderzoeksresultaten)
- Tijdens aanbestedingsfase samen met Marktpartijen additioneel grondonderzoek uitvoeren (hierbij kunnen Marktpartijen aangeven waar en wat voor soort gegevens ze nodig hebben)- uitzetten van deze onderzoeken in de fase ervoor is niet efficiënt
- Risicoverdeling grondonderzoek gezamenlijk kwantificeren op basis van CUR/CROW 105 'Risicoverdeling Geotechniek'



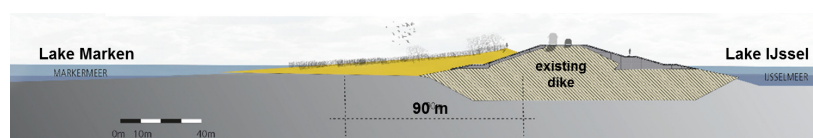
Basisinformatie voor de verdere optimalisatie

Pilot voorland Houtribdijk – Ecoshape



- Pilot Houtribdijk wordt zomer 2014 aangelegd
- Pilot levert kennis op met betrekking tot zachte vooroeveroplossingen
- Kennis kan gebruikt worden bij plan- en ontwerpproces Houtribdijk

Pilot Houtribdijk is een kans voor innovatie/optimalisatie!



Vertrouwen

Vertrouwen is een gezamenlijke beslissing tussen OG, ON, bestuurlijke omgeving en de shareholders. Dit ligt aan de basis van het succes van het project .

Vertrouwen is een positieve verwachting op basis van de ervaringen uit verleden.



Colofon

Jelke Jan de With

Martien Berk

Raimond van Broekhoven

Paul van Dijk

Hans Stammes

Jana Steenberg

Daan van der Wiel

