

# Marktvisie Hoogwaterbeschermingsprogramma WDOD

Terugkoppeling vragen WS Drents Overijsselse Delta  
*Samenwerken met het bedrijfsleven voor het HWBP*

Taskforce Deltatechnologie - 10 mei 2016



# Terugkoppeling vragen WS Drents Overijsselse Delta

Samenwerken met het bedrijfsleven voor het HWBP

- Aanleveren voorbeelden van projecten waarbij sprake is van vroegtijdige samenwerking
- Reageren op de toegevoegde waarde van spoor C “onderzoekend- en oplossingsgericht samenwerken”
- Advies geven over eerste selectie (zeef) van partners
- Terugkoppeling belangrijke besluitvormingsmomenten voor het bedrijfsleven
- Aanvulling sheet betreft belangen
- Terugkoppeling K&L in relatie tot dijkversterking



# Terugkoppeling vragen WS Drents Overijsselse Delta

Samenwerken met het bedrijfsleven voor het HWBP

- Aanleveren voorbeelden van projecten waarbij sprake is van vroegtijdige samenwerking*

Project	Opdrachtgever	Contract
Dijkverbetering Schoonhovenseveer – Langerak (Ruimte voor de Rivier)	WS Rivierenland	PDC
Markerwadden	Natuurmonumenten / RWS	Realisatiemodel
Knooppunt Hoevelaken	RWS GPO	PDC
N201	Provincie Noord-Holland	D&C/Alliantie
Nederrijn (Vier maatregelen Nederrijn)	RWS Ruimte voor de Rivier	PDC (BVP)
Maasvlakte-2	Havenbedrijf Rotterdam	D&C

Voor de projecten in de lijninfrastructuur is de Spoedaanpak Wegen een belangrijke factor.



# Terugkoppeling vragen WS Drents Overijsselse Delta

Samenwerken met het bedrijfsleven voor het HWBP

- Aanleveren voorbeelden van projecten waarbij sprake is van vroegtijdige samenwerking*

HWBP-Project	Opdrachtgever	Contract
Kampereilanden	WS Drents Overijsselse Delta	Bouwteam
Gorinchem-Waardenburg (GoWa)	WS Rivierenland	Alliantie
Markermeerdijken	HHNK	Alliantie



# Terugkoppeling vragen WS Drents Overijsselse Delta

Samenwerken met het bedrijfsleven voor het HWBP

- Project:** Dijkverbetering Schoonhovenseveer – Langerak  
(Ruimte voor de Rivier)
- Opdrachtgever:** Waterschap Rivierenland
- Contract:** PDC
- Voordeel:** Ruimte om innovatieve oplossingen te bedenken en toe te passen. Bovendien zijn ontwerp en realisatie goed op elkaar afgestemd. Daardoor kan de dijkverbetering sneller en tegen lagere kosten worden uitgevoerd. (WS Rivierenland toetst of de aannemer de gemaakte afspraken ook nakomt).



## Compliment van de minister

*'Met waardering heb ik kennisgenomen van het projectontwerp voor de dijkverbetering Schoonhovenseveer – Langerak, die ik op 10 september 2014 van u heb ontvangen. Ik wil u complimenteren met de wijze waarop u de markt heeft uitgedaagd om in korte tijd te komen met een innovatieve oplossing voor deze dijkverbetering, waarbij de omgevingshinder langs dit dicht bebouwde dijktraject zoveel mogelijk wordt beperkt en het veiligheidsniveau eind 2015 kan worden gehaald.'*



Met dit ferme compliment gaf minister Schultz van Haegen haar goedkeuring aan het ontwerpplan voor de dijkverbetering. Een opsteker voor Waterschap Rivierenland én voor de aannemer! En natuurlijk voor alle betrokkenen bij deze dijkverbetering.



# Terugkoppeling vragen WS Drents Overijsselse Delta

Samenwerken met het bedrijfsleven voor het HWBP

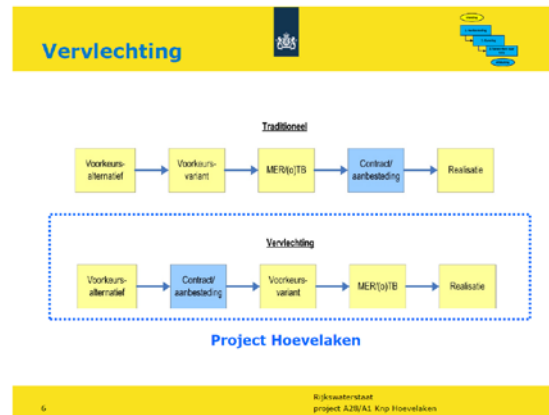
- Project: Marker Wadden  
Opdrachtgever: Natuurmonumenten / RWS  
Contract: Realisatiemodel  
Voordeel: Maximale benutting van expertise van de opdrachtgever die focust op het behalen van de doelstelling van het project.  
Ruimte voor inbreng van expertise van de markt door vroegtijdige aanbesteding.  
Maximaal laten stroomlijnen van aanbesteding, planvorming, ro-procedures en organisatievorming



# Terugkoppeling vragen WS Drents Overijsselse Delta

Samenwerken met het bedrijfsleven voor het HWBP

Project: Knooppunt Hoevelaken  
Opdrachtgever: Rijkswaterstaat GPO  
Contract: PDC  
Voordeel: Maximale benutting creativiteit markt  
teneinde wensen regio en rijk maximaal te benutten



# Terugkoppeling vragen WS Drents Overijsselse Delta

Samenwerken met het bedrijfsleven voor het HWBP

**Project:** N201, Omlegging Aalsmeer-Uithoorn  
**Opdrachtgever:** Provincie Noord-Holland  
**Contract:** D&C / Alliantie  
**Voordeel:** Veel besparingen door innovaties  
(50/50 verdeeld)  
Zelfde belangen binnen de alliantie

## Provincie Noord-Holland:

Een alliantie is een innovatieve vorm van samenwerking tussen een opdrachtgever en opdrachtnemer voor het realiseren van een project. Bij de N201-alliantie wordt een gezamenlijke organisatie gevormd die de ontwerpen en de voorbereiding van de uitvoering voor haar rekening neemt, de zogeheten alliantieorganisatie. Opdrachtgever en opdrachtnemer werken in de alliantie samen op basis van gelijkwaardigheid. Beide partijen hebben een deel van het budget ingebracht in het zogenoemde alliantiefonds. Dit geld is bestemd voor de organisatiekosten en voor het beheersen van risico's. In de alliantie zal ook verder worden gezocht naar optimalisaties in het ontwerp, de planning en de wijze van uitvoeren. Door de gelijkschakeling van belangen is een alliantie een goed uitgangspunt om een project binnen budget en planning te realiseren.





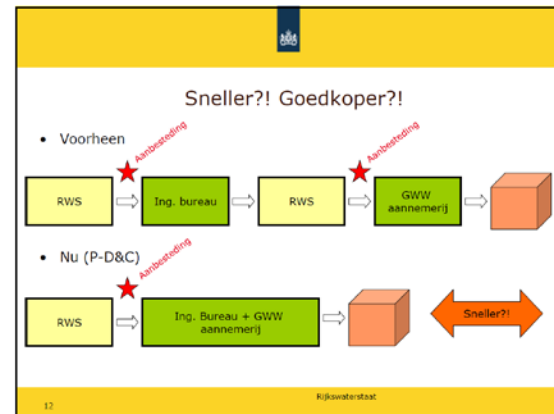
# Terugkoppeling vragen WS Drents Overijsselse Delta

Samenwerken met het bedrijfsleven voor het HWBP

Project: Nederrijn  
Opdrachtgever: Rijkswaterstaat Ruimte voor de Rivier  
Contract: PDC  
Voordeel: Kruisbestuiving en innovatie  
Tijdwinst maximaal te benutten

## TFDT:

Dit is één van de geleerde lessen van de aanbesteding “Vier Maatregelen Nederrijn (4MNR)”, waarbij het voorkeursalternatief beperkend was in de creativiteit van de aanbestedende partijen [9]. De winnende partij had uiteindelijk optimalisatie gezocht in combinatie van de creativiteit in het vergunningstraject gekoppeld aan de keuze van de uitvoeringswijze (techniek en planning). Hierdoor is het project één jaar eerder en goedkoper opgeleverd van de oorspronkelijke raming en planning van de opdrachtgever.



# Terugkoppeling vragen WS Drents Overijsselse Delta

Samenwerken met het bedrijfsleven voor het HWBP

- Project:** Maasvlakte-2  
**Opdrachtgever:** Havenbedrijf Rotterdam  
**Contract:** D&C (& Maintenance) en delen in alliantie  
**Voordeel:** Kortere doorlooptijd en verbetering eindresultaat door parallelle traject MER en aanbesteding (bijv. beoogde planning alléén haalbaar door al in MER jaarlijks toegestane baggerhoeveelheden aan te passen).

## Havenbedrijf Rotterdam (opening mei '13):

Er zijn verschillende redenen waarom de aanleg voorspoedig is verlopen en de kosten in de hand zijn gehouden, terwijl op kwaliteit niet is ingeleverd. Om te beginnen is het project grondig voorbereid, zodat zich tijdens de uitvoering nauwelijks onverwachte zaken voordeden. Mede daardoor was er ook bijna geen vertraging als gevolg van juridische procedures. Er zijn geschikte contractvormen met de verschillende aannemers gezocht, inclusief afspraken om optimalisaties na afsluiting van het contract mogelijk te maken.



# Terugkoppeling vragen WS Drents Overijsselse Delta

Samenwerken met het bedrijfsleven voor het HWBP

Project:	Kampereilanden
Opdrachtgever:	Waterschap Drents Overijsselse Delta
Contract:	Bouwteam
Voordeel:	Het waterschap verwacht dat deze slimme samenwerking leidt tot betere kwaliteit voor het project, een goed geïnformeerde en betrokken omgeving, en dat het project met een aanzienlijke kostenbesparing gerealiseerd kan worden

## WS Drents Overijsselse Delta:

Medewerkers van het waterschap en Boskalis vormen een team, dat op een vaste locatie werkt. "Een trendbreuk", weet projectmanager Peter Slaats. "Voorheen werd de aannemer vooral betrokken bij de uitvoering van het project." De huidige werkwijze moet mogelijke problemen eerder in kaart brengen. Ook levert het financieel voordeel op. Slaats: "De verwachting is dat door op deze manier te werken een project zo'n 10 a 15 procent goedkoper kan worden uitgevoerd."



# Terugkoppeling vragen WS Drents Overijsselse Delta

Samenwerken met het bedrijfsleven voor het HWBP

- Project: Dijkversterking Gorinchem-Waardenburg  
Opdrachtgever: Waterschap Rivierenland  
Contract: Alliantie  
Voordeel: Versnelling van het aanbestedingsproces door beter inzicht van de risico's.  
Betere en passende contractvorm.  
Beperking transactiekosten  
Potentie versnelling van de marktgang van Tiel-Waardenburg



# Terugkoppeling vragen WS Drents Overijsselse Delta

Samenwerken met het bedrijfsleven voor het HWBP

- Project: Markermeerdijken  
Opdrachtgever: Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier  
Contract: Alliantie  
Voordeel: Versnelde marktgang.  
Transactiekosten zijn beperkt gebleven ten opzichte van traditionele aanbestedingen.  
Gezamenlijke (OG+ON) beheer van risico's en kansen.  
Acceptatie van de alliantie als aanbestedingsvorm.  
Ruimte voor innovatie en inzet van MKB.



# Terugkoppeling vragen WS Drents Overijsselse Delta

## Samenwerken met het bedrijfsleven voor het HWBP

- *Reageren op de toegevoegde waarde van spoor C “onderzoekend- en oplossingsgericht samenwerken”*

### **Toegevoegde waarde van spoor C - onderzoekend- en oplossingsgericht - Best for Project - samenwerken:**

- Kennis sneller aan tafel, bijvoorbeeld om beter te bepalen welke (bodem)onderzoeken uitgevoerd moeten worden;
- Maakbaarheidskennis al tijdens verkenning onderdeel van oplossingsmogelijkheden;
- Sneller een gezamenlijke doelstelling resulterend in een kortere doorlooptijd van het geheel;
- OG krijgt meer garantie op een maakbare oplossing door gezamenlijk gedragen keuzes;
- Vroegtijdig gezamenlijk onzekerheden in beeld brengen en ook vroegtijdig beheersmaatregelen in beeld brengen;
- Niet 2 keer een eisenset inclusief verificatie helemaal uitbouwen: eerst OG en dan ON, maar in gezamenlijkheid;
- Ruimte voor Innovatie, doordat ON vroegtijdig betrokken wordt;
- Vroegtijdig doorgronden van de eisen (achterliggende redenen) door ON (bijvoorbeeld van stakeholders) waarmee een passende oplossing bedacht kan worden;
- Omgevingsbewustzijn bij ON vergroten en in gezamenlijkheid met OG komen tot gedragen oplossingen;
- Proberen te voorkomen om op een laat moment nog de oplossing te moeten wijzigen;
- Door gezamenlijke aanpak wordt vertraging voorkomen;
- Beperken van transactie en tenderkosten door één aanbesteding voor gehele project;
- Commitment van de samenwerkingspartners.

**Er is een deskundig geïntegreerd projectteam nodig waarin zowel OG als ON zijn vertegenwoordigd.**

**De kennis wordt dan optimaal benut met een gezamenlijk doel. Ruimte voor de markt om doelstellingen te realiseren en expertise van OG zijn hierbij cruciaal.**



# Terugkoppeling vragen WS Drents Overijsselse Delta

## Samenwerken met het bedrijfsleven voor het HWBP

- *Advies geven over eerste selectie (zeef) van partners*
- **Doel is het vinden van de juiste partner.**
- Die (het meest) geschikt is de opdracht uit te voeren:
  - Selectiecriteria naar (3) gegadigden (geen loting)
  - Selectiecriteria: aanbieden sleutelfunctionarissen
- Die een Definitieve Inschrijving doet
  - In overeenstemming met uitvraag
  - Met de beste kwaliteit
  - Gunningscriteria: van (3) gegadigden naar 1 partner
- In aanbesteding ruimte voor dialoog
- Die in samenwerkingsverband zal werken aan oplevering van het project – door goede Kern Prestatie Indicatoren (“KPI’s) – met “outstanding results” in de door WDOD voorgeschreven KPI’s.
- Aanbesteding dient de transactiekosten te beperken voor alle partijen



# Terugkoppeling vragen WS Drents Overijsselse Delta

## Samenwerken met het bedrijfsleven voor het HWBP

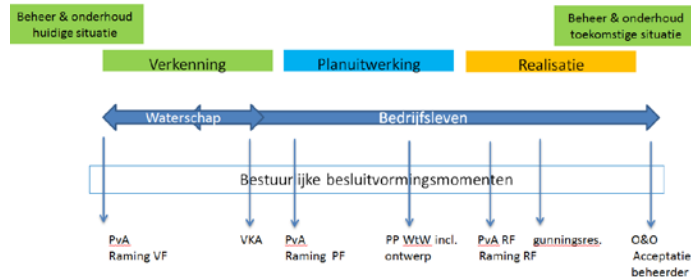
- *Terugkoppeling belangrijke besluitvormingsmomenten voor het bedrijfsleven*

Het is lastig om een uniforme terugkoppeling te geven omdat dit vaak bedrijfsspecifieke processen zijn. Algemeen kan worden gesteld dat wanneer ingeschreven wordt op een tender in principe de 'eerste' beslismomenten al zijn genomen door OG. Besluitvormingsmomenten voor het bedrijfsleven zijn vervolgens met name gericht op risico's in relatie tot continuïteit van het bedrijf en capaciteit.

De onzekerheden en risico's moeten gezamenlijk worden beheerst en worden gedragen door de partij die in staat is ze te beheersen.

Besluitvormingsmomenten voor ON:

- Vroegtijdig inzicht van de scope en wanneer op de markt;
- Contractvorm is bepalend voor al dan niet inschrijven;
- Kans op een gezond rendement;
- Inzicht in onzekerheden en risico's.





# Terugkoppeling vragen WS Drents Overijsselse Delta

Samenwerken met het bedrijfsleven voor het HWBP

- *Aanvulling sheet betreft belangen*

WDOD	Bedrijfsleven
Waterveiligheid	Gezond resultaat
Voorspelbaarheid van projecten in termen van tijd, € en kwaliteit	Continuïteit van inzet mensen/middelen
In verbinding met de omgeving	Onderscheidend vermogen
Bestuurlijke rust (geen verrassingen)	Voorspelbaarheid van inzet mensen / middelen
Maatschappelijk verantwoorde keuzes	Maatschappelijk verantwoorde keuzes / draagvlak
Lerende organisatie (verbeteren en optimaliseren)	Lerende organisatie (verbeteren en optimaliseren)
Gezamenlijk doel	Gezamenlijk beheersen van risico's/onzekerheden
	Steun bij toepassing van innovaties
	Gezamenlijk doel



# Terugkoppeling vragen WS Drents Overijsselse Delta

Samenwerken met het bedrijfsleven voor het HWBP

- *Terugkoppeling K&L in relatie tot dijkversterking*

*Uitgangspunten Kabels en Leidingen:*

- Wordt mede bepaald door de wijze van marktbenadering
- In principe moeten de kabels en leidingen zijn verlegd voordat met de realisatie wordt begonnen.
- In een bouwteamconstructie kan dit in gezamenlijkheid worden verricht en kunnen de kosten worden beperkt (gebaseerd op ervaringen opgedaan bij project KIS).

Bij het project KIS is de grondverwerving in combinatie met K&L de voornaamste reden geweest voor extra kosten en vertraging van het project.

NB: De gemeenschappelijke visie vraagt een nadere sessie WODD - TFDT

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Dijk-versterking	Verkennen			Planuitwerking		Realisatie		
Product Kabels en leidingen	Verkennen		Planuitwerking		Realisatie			

