

1. Terugblik

De TFDT is voorzichtig begonnen in het voorjaar van 2013. Binnen de Topsector Water brengt zij vanuit de brancheorganisaties kennis binnen de Gouden Driehoek, die volgens haar moet functioneren als een Gouden Kennisbal. De TFDT wil met haar inzet een bijdrage leveren aan het vertrouwen tussen opdrachtgever(s) en het bedrijfsleven en het beperken van de maatschappelijke kosten door in te zetten op een kosteneffectief aanbestedingstraject, beperking van overhead, waarde-creatie en ruimte voor innovatie.

Een jaar later bleek dat professionalisering van de TFDT noodzakelijk was om de effectiviteit en de slagkracht van de TFDT op lange termijn te borgen. Hiertoe is op 24 oktober 2014 het document 'Professionalisering Taskforce Deltatechnologie' opgesteld. Dit document is vervolgens met alle betrokken partijen besproken en het is de basis geweest voor de werkwijze van de TFDT. In de Stuurgroepvergadering HWBP op 20 mei 2015 heeft de TFDT een presentatie gegeven over de TFDT en continuïteit middels professionalisering.

Na bijna 3 jaren heeft de TFDT meerdere adviezen verstrekt over met name vroegtijdige marktbenadering waarbij de markt ruimte krijgt tot maximale doelrealisatie. Dit doet zij aan concrete projecten om de noodzakelijke veranderingen (sneller, beter en goedkoper) te bewerkstelligen. Daarnaast zijn bijdragen gegeven aan kennisaspecten en pilots. Voorzitter TFDT rapporteert 2 maandelijks aan de leden van het Kernteam van het bedrijfsleven. De rapportage wordt verspreid binnen de achterban van de brancheorganisaties van de natte bouw en engineering.

2. Aanleiding

In september 2015 is een Samenwerkingsovereenkomst getekend waarin de TFDT gedurende tenminste 3 jaren haar bijdrage zal geven aan één van de majeure programma's in Nederland: het Hoogwaterbeschermingsprogramma. Met name daarbij is de betere, snellere en goedkopere doorloop van projecten van belang. Ook is daarbij de tijdige ondersteuning van kennisprogramma's cruciaal. De TFDT zal ook daar bijdragen aan concrete projecten en kennisbanken.

Vooraf gezien de verhoogde inzet ten behoeve van die Samenwerkingsovereenkomst zal de TFDT vanaf 1 januari 2016 verder moeten professionaliseren. Het huidige Basisteam TFDT, bemand vanuit het bedrijfsleven, geeft een goede invulling naar de doelstellingen en zal daarom zo worden gehandhaafd. De brancheorganisaties hebben voor dit doel een stichting opgericht.

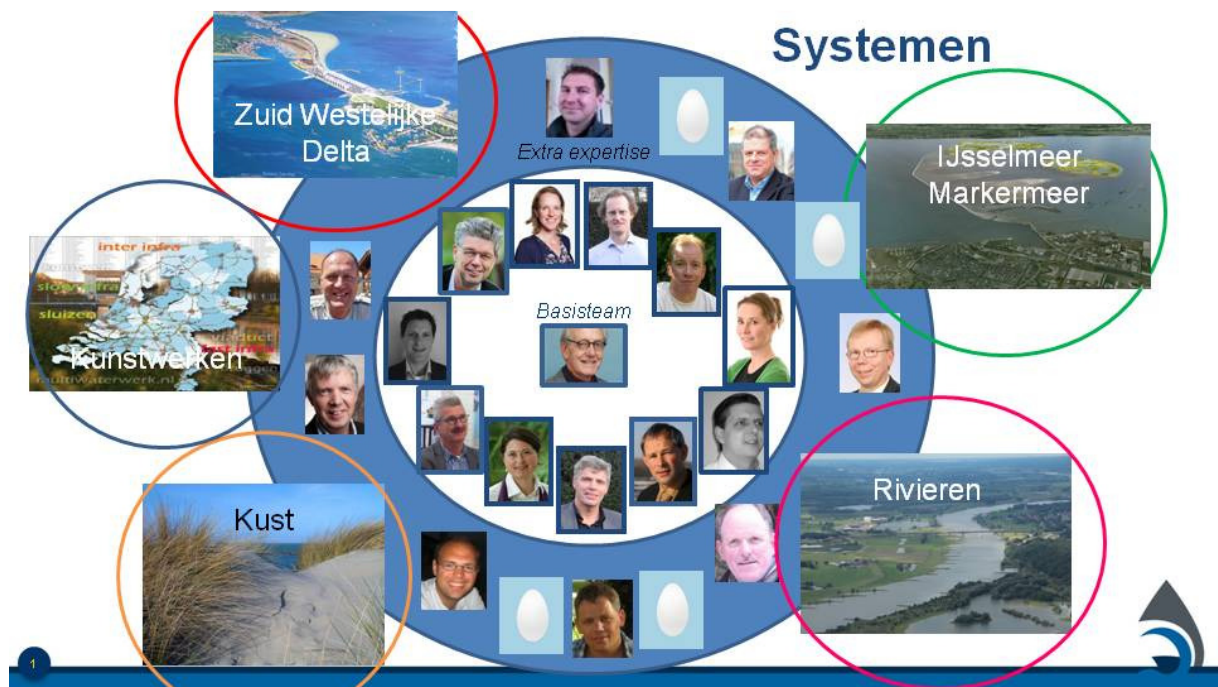
De Stichting stelt zich ten doel:

- a. opdrachtgevers, waaronder overheidsinstellingen, in de pre concurrentiële fase van een Project toegang te bieden tot de kennis en expertise van de marktpartijen die bij de Topsector Water zijn aangesloten op het gebied van Deltatechnologie.
- b. een bijdrage te leveren aan het genereren van maatschappelijk meerwaarde en/of beperken van maatschappelijke kosten in Projecten door (i) in te zetten op kosteneffectieve aanbestedingstrajecten, (ii) het beperken van overheadkosten, (iii) het realiseren van meerwaarde en (iv) het bieden van ruimte voor innovatie.
- c. open en transparant te handelen om de schijn van belangenverstremgeling en voorkennis te voorkomen door het verspreiden en ter beschikking stellen van de adviezen door de TFDT;
- d. het verrichten van alle verdere werkzaamheden, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Deze stichting en de Programmadirectie HWBP stellen een Stuurgroep TFDT in. De Stuurgroep TFDT maakt zich sterk voor een goede bemensing van het basisteam en voor de extra expertise voor specifieke projecten en kennisvragen. Dat maakt de mogelijke betrokkenheid van de achterban groter. Per project wordt er via de brancheorganisaties een vraag uitgedaan naar de achterban. Via het HWBP wordt bij de beheerders een vergelijkbare vraag neergelegd. Daarnaast is in de komende periode verdergaande ondersteuning van de voorzitter benodigd.

Aan de invulling vanuit de TFDT aan die Samenwerkingsovereenkomst hebben zowel de drie Brancheorganisaties via het Kernteam van de Topsector Water, als het Hoogwaterbeschermingsprogramma hun medewerking toegezegd. Dat geldt zowel algemene support als een financiële basis voor ondersteuning van de voorzitter. Dit Jaarplan voor het jaar 2016 wil daar de producten en afspraken voor vastleggen. Dit plan behoeft goedkeuring van de 4 genoemde organisaties.

Dit Jaarplan staat na goedkeuring in principe vast voor geheel het jaar 2016. Ongetwijfeld doen zich gaande dat jaar wijzigingen voor die leiden tot aanpassing. Dit wordt mogelijk geacht door hierover tijdig met de Stuurgroep TFDT te communiceren.



3. Programma TFDT 2016

De TFDT is opgericht tijdens een bijeenkomst van het bedrijfsleven van de Topsector Water op 20 maart 2013. Het functioneren van de TFDT is vastgelegd in haar Mission Statement:

Mission Statement TFDT

De TFDT zorgt voor toegang tot de kennis en expertise van het bedrijfsleven met de focus op projecten. De TFDT wil met haar inzet een bijdrage leveren aan het vertrouwen tussen opdrachtgever(s) en het bedrijfsleven en het **beperken van de maatschappelijke kosten** door in te zetten op een kosteneffectief aanbestedingstraject, beperking van overhead, waarde-creatie en **ruimte voor innovatie**.

Dit doet zij door in te zetten op een **vroegtijdige marktbenadering** waarbij de markt ruimte krijgt tot maximale doelrealisatie. De voorwaarde voor succes is een goede **functionele uitvraag** en expertise bij zowel opdrachtgever en opdrachtnemer. Dit betekent maatwerk per project.

Focus op concrete projecten is essentieel om de noodzakelijke veranderingen (sneller, beter en goedkoper) te bewerkstelligen. De TFDT zal in samenspel met overheidsopdrachtgevers per project een advies opstellen.



26 november 2016
Tafelronk Delfttechnologie - Focus 2016

Op 29 september 2015 is de “Samenwerkingsovereenkomst Hoogwaterbescherming” ondertekend door alle partijen van de Gouden Driehoek. Hierin zijn de ambities van de partijen in het gezamenlijk mission statement van het samenwerkingsverband opgenomen:

Het Samenwerkingsverband Hoogwaterbescherming levert een bijdrage aan maximale waardecreatie en tegelijkertijd het beperken van de maatschappelijke kosten, door in te zetten op onderling vertrouwen en toegang tot kennis en expertise voor de HWBP-projecten, waarbij tevens ruimte wordt geboden voor het toepassen van kennis en innovaties en een zo vroeg mogelijke marktbenadering. Het samenwerkingsverband streeft naar een op kosten efficiency gericht programma met lerend vermogen.

Met de kennis van de eerstkomende projecten die is verkregen in 2015 heeft de voorzitter tezamen met zijn Basisteam een selectie voor 2016 gemaakt, die is afgestemd op o.m. het Hoogwaterbeschermingsprogramma en met het Kernteam Topsector Water van het bedrijfsleven (de Stuurgroep TFDT). Dit geldt zowel concrete projecten als de kennisprojecten die daarbij nodig zijn.

Focus 2016: Projecten

Projecten	Start
Afsluitdijk: Marktbenadering (beperken transactiekosten) <ul style="list-style-type: none"> Vismigratie komt apart op de markt 	Q1
Waterkwaliteit Grevelingen / Volkerak Zoommeer en Getijdencentrale Brouwersdam <ul style="list-style-type: none"> Verdere actie pas na toetsing haalbaarheid financiering! Getijdencentrale alleen haalbaar met subsidie van EZ 	Q1
WS Rivierenland Gorinchem-Waardenburg: Evaluatie	Q2
WS Rivierenland Tiel-Waardenburg	Q3
WS DO Delta: Zwolle en Mastenbroek – Zwarte Water	Q1
WS Peel en Maasvallei	Q1
HHSK: Krachtige IJsseldijk: Marktbenadering	Q1
HDSR: Dijkversterking Centraal Holland	Q3
Naderte definiëren projecten	



10 december 2015

Taakforce De Waterkwaliteit - Focus 2016

24



Focus 2016: Kennisdeling

Samen leren	Start
Evaluatie	
<ul style="list-style-type: none"> AdviesTFDT Pilot keileem Eemshaven Delfzijl 	Q1
<ul style="list-style-type: none"> AdviesTFDT POV Macrostabieliteit en Piping 	Q1
<ul style="list-style-type: none"> AdviesTFDT procesversnelling HWBP en voortgang 	Q1
<ul style="list-style-type: none"> ContractWSRL, WSGS & HHSK 	Q1
WBI en OI ontwikkeling	Q1
<ul style="list-style-type: none"> Plan van Aanpak, startdocument Concreet voorstel voor snelle start maken 	Q2
Project Doen	Q1
Holwerd aan Zee	Q3
Leidraad kunstwerken HWBP, in samenwerking met HHNK	Q1
Multewaterwerken, definitie vraagstelling iom Topsector Water en RWS	Q1



10 december 2015

Taakforce De Waterkwaliteit - Focus 2016

25



De navolgende speerpunten zijn de middelen om de noodzakelijke versnelling mogelijk te maken en de projecten op gang te helpen.

Focus 2016 Speerpunten

Acties	Plan		Potentie omzet markt
POV Macrostablieit	loopt		Ca € 5 mio per jaar voor gedeeld adviserend en uitvoerend bedrijf (aan de hand van totale programma investering)
Ontwikkeling Wettelijk Beoordelingsinstrument (WBI) en Ontwerp Instrumentarium (OI)	Q1		Noodzakelijk om de tempo van € 360 mio per jaar te halen (ambitie HWBP)
HWBP Kunstwerken (leidraad)	Q1		Circa € 2 miljard (circa 800 kunstwerken die niet voldoen)
POV Waddenzeedijken	loopt		Grotendeelsvervanging bekleding (Friese kust) In Groningen zijn de dijken afgekeurd op macrostablieit binnenwaarts, dijkhoogte en bekleding. 8 kunstwerken voldoen niet aan de norm.

De best practices worden in beeld gebracht op de website van de Topsector Water. Daarbij ziet de voorzitter tezamen met zijn Basisteam als doelstellingen voor 2016 op het gebied van kennis bevorderen en delen:

- Het zichtbaar maken van de samenwerking in de Gouden Kennisbal
- Programmeren en prioriteren:
 - Inbreng TFDT in HWBP Projectenboek 2017
 - Overleg met de waterschappen, met de grootste opgave, inzake hun programma
- Samenwerken:
 - Contractvormen
 - Focus
 - Overlegvormen (evaluatie SOK, samenwerkingsverband Gouden Driehoek)
- Marktdag HWBP 2016
- Deltacongres 2016

De TFDT wil daarbij in 2016 extra aandacht geven aan het noodzakelijk vroegtijdig in beeld brengen van onzekerheden en het bespreekbaar maken en beheersen hiervan in de opdrachtverlening. De onzekerheden (risico's) moeten liggen bij de partij die ze kan beheersen.

4. Organisatie TFDT 2016

Om de Samenwerkingsovereenkomst goed in te kunnen vullen, zien de voorzitter tezamen met zijn Basisteam de volgende taken in 2016:

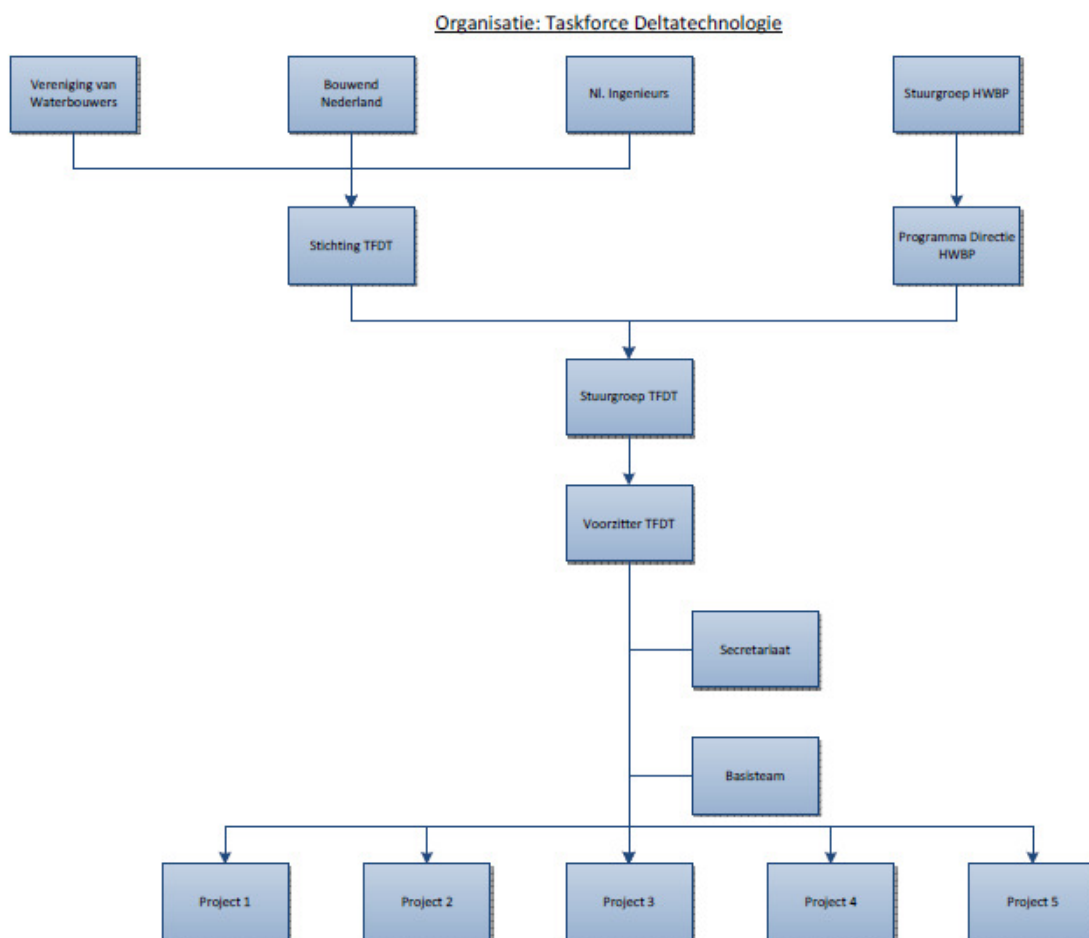
- Werkwijze, deelnemers, rapportage en verantwoording
- Communicatie intern en extern
- Goede verbinding met Kernteam Deltatechnologie (bedrijfsleven) en Programmadirectie HWBP
- Een gezamenlijke achterbanbijeenkomst

De voorzitter ziet voor het invullen van de Samenwerkingsovereenkomst verder noodzaak voor eigen ondersteuning:

- Secretariaat
- Externe expertise

De voorzitter legt verantwoording af via de statusrapportages aan de Stuurgroep TFDT met als bijlage de diverse producten die de TFDT (tot dan toe) over de concrete projecten als de kennisprojecten heeft uitgebracht. Deze Statusrapportage wordt 2 maandelijks opgesteld en is de basis voor een aansluitend voortgangsgesprek per kwartaal met de Stuurgroep TFDT, ter evaluatie van en richting geven aan de TFDT. De statusrapportage wordt tevens ter informatie verstuurd aan de achterban van de brancheorganisaties en het Programmabureau HWBP.

De organisatie van de TFDT vanaf 1 januari 2016 zal dan ingericht zijn als volgt:



Basis voor de Reguliere advisering is het Mission Statement: TFDT levert inzet op een effectief aanbestedingstraject in tijd, kosten en kwaliteit, door per project een advies op te stellen (zie protocol samenwerkingsovereenkomst).

Tot slot kan de TFDT Generieke advisering leveren ter zake van marktbrede issues, programma's of kennisonderzoeken of –pilots, zoals Programma Overstijgende Verkenningen.