



Verslag

Datum 15 december 2016

Verslag Astrid Kampinga - TFDT

Locatie Waterschap Hollandse Delta, Ridderkerk

Onderwerp	Periodiek Overleg Gouden Driehoek (kennis/markt/overheid) donderdag 15 december 2016
-----------	---

Aanwezig	Zie overzicht op de laatste pagina
----------	------------------------------------

1. Opening

Arjan Keuzenkamp opent de vergadering en heet de aanwezigen van harte welkom. Hij bedankt het Waterschap Hollandse Delta voor hun gastvrijheid.

Het woord wordt gegeven aan Jan Aleman, directeur WSHD. Hij stelt voor meer bekendheid te geven aan dit Gouden Driehoekoverleg bijvoorbeeld door vermelding in vakbladen. Er valt veel te leren van elkaar. Alle partijen kunnen hier alleen maar beter van worden. Hij wenst de aanwezigen een goede vergadering toe.

2. Mededelingen

Arend Nagel meldt dat het definitief programma hoogwaterbescherming 2017-2022 is vastgesteld. Hij meldt tevens dat hij per 1 februari a.s. de programmadirectie HWBP zal verlaten en dan aan de slag gaat als projectmanager bij Rijkswaterstaat.

Frank den Heijer meldt dat uit het nieuwe STW voorstel wetenschappelijke impulsen zullen voortkomen. Zes universiteiten gaan hier de komende 4 tot 5 jaar mee aan de slag. Het voorstel is ingediend door HWBP en Deltares

Arjan Keuzenkamp meldt dat TFDT een jaarplan gaat opstellen voor 2017. Er zijn al verschillende projecten geïdentificeerd. Als er nog andere projecten zijn, die de TFDT kan meenemen, dan vernemen we het graag.

3. Goedkeuring notulen d.d. 1 september jl. + actielijst

De notulen worden ongewijzigd goedgekeurd en de actielijst wordt doorgenomen.

4. POV Macrostablieit

Presentatie door Martin Schepers (WSRL), projectleider van de POV Macrostablieit.

Het komende halfjaar zal actief meer bekendheid worden gegeven aan de POV Macrostablieit. Er wordt o.a. een bijeenkomst over damwanden georganiseerd.

De afronding van de POV vindt medio 2018 plaats.

Diverse producten zijn inmiddels afgerond:

- Proeven JLD-dijkstabilisator Purmerend, ENW
- Vacuumconsolidatie, proeven Schardam en Bleskensgraaf
- Dijkvernageling Vianen, ENW
- Blauwdruk EEM, visiedocument, ENW
- Quick Wins damwand in waterkeringen, Capelle Moordrecht en VIJG
- Adviezen referentieprojecten ongedraineerd rekenen
- Werkwijzer Stimuleren Innovatieve Inschrijvingen
- Handreiking werken in het gesloten seizoen
- Businesscases POVM, eerste versie

Diverse producten zijn momenteel in ontwikkeling op het gebied van nieuwe technieken, proeven en pilots, rekenen en monitoring.

De technische rapportages worden beheerd door SBRCURnet. De rapportages zijn leverancier onafhankelijk en toetsbaar.

Samen met TFDT is een innovatiescan gedaan. Komende periode worden de innovaties op elkaar gelegd samen met de POV piping. Er wordt ook gezocht naar een pilot. Er is veel synergie met de POV Piping. Leerelementen worden overgedragen. De nieuwe projectmanager bij de POV Piping is Henk Weijers.

Nadere informatie is terug te vinden op www.povmacrostabiliteit.nl

De presentatie zal bij het verslag worden gevoegd.

5. Terugblik markt- en innovatiedag 17 november jl.

De markt- en innovatiedag was dit jaar georganiseerd door HWBP en Unie van Waterschappen. Er waren ca. 700 aanwezigen.

De terugblik vindt plaats op interactieve wijze. De deelnemers worden verzocht tips en verbeterpunten aan te geven. Deze zullen worden verwerkt tot een evaluatie en in een later stadium volgt hierover terugkoppeling. De tips en verbeterpunten zullen ook worden meegenomen bij de inrichting van de marktdag 2018.

De marktvisie van de waterschappen is gepresenteerd tijdens de marktdag. Hans van Haren geeft een toelichting.

Er is een lijst van concrete acties opgesteld. Dit wordt actief opgepakt door het Platform WaterschapsWerken (PWW). De komende jaren wordt intensief aan de marktvisie gewerkt. Er zullen in dit kader ook regionale bijeenkomsten worden georganiseerd. Goede ideeën hiervoor kunnen worden doorgegeven.

Het EIB rapport 'Trends Waterbouw tot 2025' is verschenen. EIB is verzocht over een aantal jaren wederom een rapport op te stellen.

Jan Put haalt het ontbreken van de interactie tussen inkopers en projectmanagers aan. Het blijkt lastig de regels te verbinden met de wens. Het is wenselijk dat de Unie dit oppakt. Hier ligt de clou voor het slagen van de marktvisie.

6. HWBP2 organisatie en leerervaringen

Presentatie door Leon Nieuwland, programmamanager Waterschap Hollandse Delta.

De totale opgave bedroeg 66 km over 13 projecten. Uitvoeringsperiode 2007-2017.

Bij de uitvoering is vanaf het begin veel aandacht besteed aan de veiligheid. Verantwoordelijkheid ligt zowel bij opdrachtnemer als bij opdrachtgever.

Op het gebied van veiligheid valt nog veel te behalen in het gehele HWBP. Gevraagd zal worden hier vanuit de Unie ook aandacht aan te besteden.

Enkele quotes uit de presentatie:

Wie kan het omgevingsrisico het beste beheersen (preventief en correctief) post-aanbesteding?

Er is altijd een businesscase voor versnelling tijdens de uitvoeringfase.

Spanningsveld tussen innovatie en taakstelling, of juist een kans?

Innovatie is een proces, bij projectstart bedenken hoe je daar mee om kunt gaan

Een soepele oplevering en overdracht begint bij de projectstart. En, is voor alle partijen profijtelijk.

Oplevering, overdracht en contactmoment in 1 dag.

Roeland Hillen geeft zijn reflectie op 9 jaar HWBP bij WSHD.

De leercurve bij WSHD is heel bijzonder en op een bepaald moment is deze enorm versteild.

De verandering kwam toen de directie er meer aandacht aan ging besteden. Het is toen van de grond af systematisch opgebouwd en de hele governance is vorm gegeven.

WSHD liep als eerste tegen de problematiek van kabels en leidingen aan en deze inzichten zijn later in het hele HWBP programma gebruikt. Dit geldt ook voor een aantal innovaties die zijn toegepast.

'Lessons learned' blijven nog te veel 'in de koffer'. Juist ook toepassen.

Hillen stelt voor het punt veiligheid altijd als eerste te agenderen tijdens overleggen zodat hier voldoende aandacht aan wordt besteed.

Hij stelt voor de overdracht van kennis en ervaring door WSHD te doen in een interactieve vorm. O.a. collegiale spiegeling aan het begin van een project.

Hij complimenteert het team van WSHD voor hun inspanningen.

De presentatie zal bij het verslag worden gevoegd.

7. Evaluatie Eiland van Dordrecht (leerervaringen vanuit opdrachtgever en opdrachtnemer)

Duopresentatie door Gaby Schouten (Waterschap Hollandse Delta) en Arjan de Wit (Van Oord).

Het project is uitgevoerd in de periode april 2014 – eind 2016.

Na een jaar bleek dat er t.g.v. diverse factoren een vertraging van meer dan een jaar zou ontstaan. De relatie tussen OG en ON kwam hierdoor onder grote druk te staan. Tijdens een gezamenlijke bijeenkomst is de vraag gesteld 'wat zijn nu eigenlijk de belangen van de andere partij?' Vervolgens zijn in beide projectteams wisselingen aangebracht. Door de inzet van een behandelteam is tijdens een 3-daagse sessie de impasse doorbroken en akkoord bereikt tussen OG en ON.

Er is een nieuwe risicoverdeling overeengekomen en er is een procedure bij afwijkingen en wijzigingen opgesteld.

Mogelijke issues werden in een vroeg(er) stadium aan elkaar gemeld middels een zogenaamde 'terstond melding' en dus niet pas bij een uitgewerkte VtW.

De opgedane ervaringen op het project worden gespiegeld aan de marktvisie.

De goede relatie tussen opdrachtgever en opdrachtnemer kwam tot uiting in de gezamenlijke presentatie.

De presentatie zal bij het verslag worden gevoegd.

8. Ervaringen HWBP2, interactieve sessie

Martien Berk geeft een toelichting op volgende stellingen.

- *De spelregels van het huidige HWBP programma zijn beter dan die van het HWBP 2 programma'*
HWBP heeft doorlopende programmering, maar er zijn wel ramingen en planningen nodig. Bij wijzigingen in raming en planning worden deze vervolgens weer overschreven.
Er zit nog veel kennis en ervaring in HWBP2. Deze zullen de komende jaren worden benut.
D.m.v. communities rondom bepaalde thema's bepalen waar behoefte aan is in projecten.
De meeste winst is te behalen in de beginfase. Eerder kennis met elkaar delen. Door communicatie kan tijdswinst worden behaald. Risico's liggen dicht bij de beheerder
- *'De nieuwe normering is klip en klaar'*
- *'De spelregels voor het MIRT en HWBP sluiten naadloos op elkaar aan'*
Richard Jorissen geeft een toelichting. Er loopt een discussie om op programmaniveau HWBP en MIRT slimmer af te stemmen. Er is een procesgang binnen het MIRT en deze werkwijze is overgenomen binnen het HWBP.
- *'De deelnemers van de gouden Driehoek (overheid, kenniscentra en markt) werken perfect samen'*

Er volgt een inhoudelijk discussie naar aanleiding van de stellingen.

9. Initiatief voor verandering

Door Wendy Kooijman (WDOD) en Arjan Keuzenkamp (TFDT).

Er zijn inmiddels veel initiatieven die raakvlakken hebben met elkaar. Iedereen wil dezelfde kant op want alle partijen hebben er belang bij.

De POV contracten heeft het niet gehaald. R. Jorissen geeft aan dat de Programmadirectie dit ook jammer vindt en graag wil ondersteunen bijvoorbeeld bij het aanjagen van de community contractmanagers. Ook de TFDT kan de community aanjagen.

Een eerste inventarisatie van gezamenlijke onderwerpen om op te pakken:

- Mogelijkheden samenwerking binnen bestaande raamcontracten bij opschaling opdrachten.
- Modeldocumenten voor o.a. allianties/bouwteam/samenwerkingsverbanden (uitbreiding naast al bestaand D&C-modeldocumenten HWBP).
- Mogelijkheden inzetten risicotafel pré-contractueel.
- Selectieproces bij vroegtijdige samenwerking bedrijfsleven .
- Mogelijkheden voor toepassen innovatiepartnerschap op HWBP en relatie met innovatiefonds HWBP.
- Mogelijkheden voor uitbesteden kennisvragen binnen de Gouden Driehoek zoals bijv. rondom het ontwerpinstrumentarium.

Vanuit de Gouden Driehoek willen we het volgende bereiken:

- Dat er verbinding is tussen de initiatieven.
- Deelname aan SWW (ook praktijkervaring inbrengen want dit geeft een andere dynamiek)
- Aansluiting bij contractmanagers community HWBP en markt
- Vraaggestuurd concretiseren van behoefte vanuit de sector.

De intentie is goed maar het moet ook in de praktijk worden gebracht.

- Samenstellen groep 'initiatief voor verandering' met deelnemers vanuit Gouden Driehoek
- Executive visibility verbinden aan deze groep
- Concretiseren van behoefte via 'ervarend leren'
- 1^e item voor concretisering tot praktische bruikbare producten: alliantievorming

De presentatie zal bij het verslag worden gevoegd.

10. Agenda en locaties volgend jaar

De vergaderdata voor 2017 zijn vastgesteld. Afgesproken wordt dat er aankomend jaar ook een overleg zal worden gepland in het noorden en in het zuiden van het land, zodat belangstellenden uit die regio's ook makkelijker kunnen aanschuiven.

11. Rondvraag en afsluiting

Roeland Hillen doet de suggestie het overleg de volgende keer meer in een gespreksopstelling te laten plaatsvinden. Daarnaast geeft hij aan met elkaar meer aandacht hebben voor beheersaspecten.

Datum volgend overleg

Donderdag 9 februari 2017

Aanvang: 09.00 uur

Locatie: n.n.b.

Actielijst

ACTIES:	Onderwerp	door	Deadline	status
21-04-2016-02	Werkgroep 'Analyse POV's' vormen. Dit is ontwikkeling. Er zullen kartrekkers worden benoemd.	TFDT		afgehandeld
01-09-2016-01	Nieuwe POV's – oppakken in Gouden Driehoek	allen		afgehandeld
01-09-2016-02	Vervroegde verkenningen – waterschap zoeken die gebruik wil maken van een actie aan de voorkant door de Gouden Driehoek	TFDT		afgehandeld

<u>Aanwezig</u>	<u>Kopie aan</u>
Kennisambassadeur Frank den Heijer	Patrizia Bernardini Diederik Bijvoet - HWBP Marten Hoeksema – HWBP
HWBP Hans van Haren Roeland Hillen Richard Jorissen Arend Nagel	Erik Jan Houwing - HWBP Hannah Ietswaart - HWBP Ingrid Klokke - HWBP Bart Pastor – HWBP Steeff Severijn – HWBP Jordy van Dienst - HWBP
Waterschappen Wendy Kooijman – WDO Delta Martin Schepers – WS Rivierenland Paul Jetten – WS Rijn en IJssel Leon Nieuwland – WS Hollandse Delta Gaby Schouten – WS Hollandse Delta	Pieter Kroes – WDO Delta Chris Griffioen – WDO Delta Erik Wagener – WDO Delta Koot van Bavel – WS Rivierenland Frans van den Berg – WS Rivierenland Gert-Jan Goelema – WS Rivierenland Ivo van den Berg – WS Rivierenland Martin Groenewoud – WS Rivierenland
TFDT Martien Berk Remco den Hertog Dick van den Heuvel Nicole Geurts van Kessel Arjan Keuzenkamp Martin van der Meer Waldo Molendijk Harry Mols Jan Put Richard Rijkers Stefan van de Sande Kees Scheer Arjan de Wit Jelke Jan de With Harry Wisse – namens Stuurgroep TFDT	Frederique Haslinghuis - HHR Schieland en de Krimpenerwaard Eduard Gustin - HHR Schieland en de Krimpenerwaard Jasper Tamboer - HHR Schieland en de Krimpenerwaard Frank Pulles – WS Brabantse Delta Ivo Delleman – WS Aa en Maas Diederik Timmer – WS Peel en Maasvallei Nanda Gabor – WS Zuiderzeeland Henk Folkers – WS Zuiderzeeland Patrick Blom – WS Vallei en Veluwe Albert Slijkhuis – WS Vallei en Veluwe Sjouke Hoekstra - WS Hunze en Aa's Ate Wijnstra - WS Noorderzijlvest Leo Becker – HHNK
	Dolcé Mulders – HHNK Linda van Oostrum – HHNK Matthijs Timmers – Centraal Holland Jantine Langenhof – WS Vechtstromen Guiljam van der Schelde – WS Scheldestromen Kenrick Heijn – Waternet / AGV Henk Weijers – POV Piping Bart Vonk – RWS WVL Henk van Hemert – RWS WVL Henrike Branderhorst - TFDT Jan van Dijk - TFDT Jan Dijkman - TFDT Gerben de Jong - TFDT Hans Stammes - TFDT Jana Steenbergen - TFDT Marco Veendorp - TFDT Daan van der Wiel - TFDT