



TASKFORCE  
DELTA TECHNOLOGIE

**Aan**  
Stuurgroep TFDT

**Van**  
Basisteam TFDT

**Datum**  
19 april 2017

## Notitie

### Statusrapportage Taskforce Deltatechnologie per april 2017

#### Inleiding

Voorliggende statusrapportage geeft terugkoppeling richting de stuurgroep van de werkzaamheden die binnen de TFDT gedurende de afgelopen periode zijn gedaan. De statusrapportage dient tevens als gespreksleidraad tijdens het periodiek stuurgroep-overleg.

De huidige werkzaamheden van de TFDT zijn onder te verdelen in vier categorieën:

- **Werkgroepen**, waarin een specifiek onderwerp wordt opgepakt met als doel een concrete verbetering te implementeren, een concrete verandering tot stand te brengen, of concreet input te leveren bij onderwerpen die aansluiten bij de doelstellingen van de TFDT.
- **Projecten**, waarin (on)gevraagd advies wordt gegeven vanuit de expertise van de markt over bijvoorbeeld marktbenadering, selectie, etc.
- **Kennisdeling**, waar verschillende initiatieven zijn gebundeld waarin de TFDT een actieve rol vervult zoals de POVs, en waar zelf initiatieven worden gestart om kennisdeling binnen en buiten de eigen bedrijven en sector te bevorderen.
- **Evaluatie**, onder meer van de uitgebrachte adviezen en andere vormen van input, maar ook bijvoorbeeld van het onderlinge samenwerkingsverband rondom het HWBP.

#### Algemeen

- Vanuit de behoefte om onze zichtbaarheid verder te vergroten, heeft de TFDT zich op 24 januari gepresenteerd in de kerngroep markt van de Vereniging van Waterbouwers. Een hernieuwde kennismaking met als doel de afstand tot onze achterban te verkleinen en nogmaals de kansen en bijbehorende successen te onderstrepen die de nauwe **samenwerking in de Gouden Driehoek** brengt. In navolging hierop staan op 19 en 21 april presentaties bij het Kernteam Deltatechnologie en de Commissie Water van NL Ingenieurs op het programma.

Vanuit de invulling van deze samenwerking heeft de TFDT als deelnemer meegedaan aan het 'Gesprek op de dijk' op de Infratech op 18 januari en aan het plenaire panel tijdens de bijeenkomst van het NKWK thema waterkeren op 17 maart.

Verder is de TFDT op de dag van de watersnoodramp woensdag 1 februari samen met Deltares te gast geweest bij BNR Bouwmeesters rondom het thema 'Dijken in Nederland' en hebben we deelgenomen aan een special van het DK1 over het Ontwerpinstrumentarium 2018.

- Op 24 maart is door de programmadirectie HWBP een 'inspiratieochtend' georganiseerd voor bestuurders van Waterschap Limburg. Hier zijn door HWBP/TFDT presentaties gegeven over onder andere de HWBP regeling, innovatie in contracten, technische mogelijkheden en wat innovatie vraagt aan implementatie in proces en organisatie. De geslaagde ochtend werd afgesloten met een bezoek aan de flexibele kering in Spakenburg.

- Het laatste **Gouden Driehoek-overleg** vond plaats op 6 april. Het delen van hun ervaringen met Best Value bij het HWBP project Capelle-Moordrecht door aannemerscombinatie Mourik/Liebregts en het Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard was aanleiding voor een aantal goede, inhoudelijke discussies.

Aansluitend werd door programmaleider prof.dr.ir. Matthijs Kok het STW Perspectief-programma All-risk toegelicht. Dit programma is een mooi voorbeeld van samenwerking binnen de Gouden Driehoek waarbij manieren onderzocht zullen worden om het risico op overstromingen beter te voorspellen en te voorkomen en waarbij wetenschappelijke kennis wordt gekoppeld aan de praktijk en aan de wet- en regelgeving.

Het overleg werd afgesloten met een bezoek aan de proeftuin voor innovatieve tijdelijke waterkeringen 'Flood Proof Holland'.

In het jaarplan is als één van de doelen het effectiever omgaan met de vele overleggen in de Gouden Driehoek opgenomen. Om deze reden is het tweemaandelijks vooruit plannen van de overleggen voorlopig verlaten en wordt specifiek gekeken naar koppeling met andere events of noodzaak vanuit een specifiek onderwerp.

- De TFDT is actief betrokken bij de organisatie en invulling van de **Dijkwerkersdag** die dit jaar op 23 mei georganiseerd wordt. Vanuit de samenwerking in de Gouden Driehoek is de dag toegankelijk voor iedereen uit de waterveiligheidssector en is de uitnodiging actief uitgezet bij de marktpartijen via de brancheorganisaties. Diverse workshops worden in samenwerking tussen overheid, kennisinstellingen en marktpartijen ingevuld. De TFDT is tevens lid van de stuurgroep die verantwoordelijk is voor de organisatie van de Dijkwerkersdag.
- In de afgelopen periode heeft de TFDT gezorgd voor afvaardiging op netwerkbijeenkomsten als de marktdagen van de noordelijke waterschappen op 24 januari, de zuidelijke waterschappen op 16 maart en de Flood Risk Management CoP workshop in Brussel op 13-15 maart. Ook zal de TFDT actief deelnemen aan de Dutch Coastline Challenge op 20 april op de Bouwcampus.

### **Stand van zaken huidige werkzaamheden**

- **Ontwerp Instrumentarium/Wettelijk Beoordelingsinstrumentarium**

De TFDT heeft twee doelen rond het Ontwerpinstrumentarium (OI) in het kader van sneller beter en goedkoper:

1. Verbreden scope t.o.v. het huidige OI, hiervoor is een visiedocument opgesteld in een samenwerking binnen de Gouden Driehoek
2. Verbetering van de samenwerking binnen de Gouden Driehoek en het maken van zakelijke afspraken en wegnemen inkoopbelemmeringen..

In een speciale vergadering van het DKI op 16 maart over de stip voor het OI en de daarbij passende governance structuur was ook de TFDT aanwezig. De vergadering was georganiseerd door DGRW en het HWBP. De aanwezigheid van de TFDT is winst ten opzichte van de vorige keer omdat DGRW dit toen nog als actie zag zonder de TFDT en Deltares. De stip voor het OI is op inhoud wel omarmd. En er is erkend dat er meer samenhang en sturing nodig is. Maar het gesprek over de governance heeft nog niet geleid tot concrete vervolgspraken.

RWS/WVL neemt nu de regie voor het vervolg en bereidt een notitie voor op ambtelijk niveau om meer samenhang en sturing te geven aan de ontwikkeling van alle ontwerpinstrumenten, dit wordt afgestemd met de werkgroep programmeren (WPOI).

In gesprek met HWBP, RWS/WVL, Deltares is TFDT gestart met de uitwerking van concrete spelregels om te komen tot zakelijke afspraken om op die manier een samenwerking tussen meerdere marktpartijen en kennisinstellingen mogelijk te maken. Norton Rose Fulbright heeft hierover een memo uitgewerkt waarin de mogelijkheden voor aanbesteding zijn uitgewerkt. Op 25 april zal hierover een gesprek zijn tussen Deltares, RWS/WVL en de TFDT.

Het eind van de bemoeienis van de TFDT met het OI/WBI komt in zicht. Komende periode heroverweegt de TFDT haar rol en doel voor het vervolg in de samenwerking en heeft hierover een gesprek met RWS/WVL.

- **Versnelling (o.a. bestuurlijk/ambtelijk apparaat)**

De analyse van alle tot nu toe afgeronde adviezen van de TFDT is gereed en moet op onderdelen nog compleet gemaakt worden. Als de analyse gereed is kunnen concrete acties benoemd en uitgezet worden.

- **Kunstwerken**

Op 4 augustus is een inhoudelijke reactie verstuurd op het concept Handreiking Kunstwerken aan het Hoogheemraadschap Noorderkwartier. Een bundeling van commentaar vanuit de Taskforce Deltatechnologie en RHDHV (zij hebben separaat de vraag gekregen vanuit HHNK).

In januari 2017 heeft TFDT overleg gehad met Robin Witkamp en Rob Delhez. De Handreiking is in dec. 2016 vastgesteld en wordt door HNK ter beschikking gesteld. Tijdens een Gouden Driehoek Overleg zal Robin Witkamp een toelichting geven op de Handreiking.

- **LCC benadering incl. beheer en onderhoud**

De werkgroep constateert dat bij de start van een nieuw project de afstemming tussen de afdeling nieuwe projecten en beheer en onderhoud niet optimaal is. Daarnaast is de financiering vanuit groot onderhoud en nieuwe werken verschillend geregeld. Dit maakt dat de belangen ook verschillend worden gewogen. Verder constateert de werkgroep dat de programmering tussen bijvoorbeeld HWBP en het Deltaprogramma ook kan leiden tot een inefficiëntie. De systeembenadering dient hierbij leidend te zijn. De werkgroep benadert een aantal afdelingshoofden vanuit beheer en onderhoud om na te gaan hoe de inbreng bij de start van een nieuw project kan leiden tot een betere LCC benadering.

- **Vroegtijdige marktbenadering**

Er wordt een update gemaakt van de Handreiking Verkenningen van het HWBP waarin onder meer opgedane ervaringen en nieuw ontwikkelde kennis zijn verwerkt. Om vanuit de verschillende disciplines kennis en ervaringen op te halen wordt onder andere via de IPM-rol gerelateerde communities en de programmadirectie HWBP input opgehaald. Daarnaast is ook de TFDT gevraagd om een bijdrage te leveren. Dit is gedaan door het bijwonen en meedenken op de eerste bijeenkomsten en middels een eerste review. Specifiek op de paragraaf marktbenadering wordt inhoudelijk input geleverd waarna in mei een review door het team zal plaatsvinden op het eindconcept.

- **Contractmanagement en aanbestedingen**

Tijdens het laatste Gouden Driehoek-overleg is een toelichting gegeven over de BVP-aanbesteding Capelle-Moordrecht. Uit deze toelichting en de daarop volgende discussie bleek dat er nog geen volledig begrip en kennis van deze methodiek bij de diverse partijen is. Deze conclusie kan ook getrokken worden uit evaluaties van andere BVP-aanbestedingen en gesprekken met RWS/Waterschappen ten behoeve van toekomstige aanbestedingen. De TFDT zal zich de komende periode gaan inzetten voor een betere deling van deze kennis. Hiervoor worden onder andere kennis-sessies tussen de verschillende partners georganiseerd. De exacte invulling van deze opgave wordt op korte termijn vormgegeven.

- **Promotie: Website / hand-outs**

Nadat de website op 3 november jl. in werking is gekomen, is met de bouwers van de website een onderhoudscontract gesloten voor het borgen van de werking van de website bij software-updates. Ook is een afgesloten werkruimte voor de TFDT-leden beschikbaar gekomen. Deze is in testfase. De Twitter account van TFDT is vrijgegeven, maar nog niet frequent in gebruik. Hier zal in de komende periode meer aandacht aan worden gegeven.

Er is daarnaast hard gewerkt aan het bundelen van de informatie die door de jaren door de TFDT is verzameld, geleerd en verspreid in en rondom de projecten: nieuwe vormen van samenwerking en goede voorbeelden. Deze hand-outs zijn gereed en zullen worden verspreid.

- **IJsseldijk Gouda**

De projectleider van IJsseldijk Gouda heeft aan de TFDT gevraagd of die regie zou willen nemen als onafhankelijk orgaan op een evaluatie naar het proces van de aanbesteding en de uitkomst daarvan van de versterking van de IJsseldijk Gouda. De TFDT heeft hier positief op gereageerd en een eerste gesprek wordt gepland.

- **Stadsdijken Zwolle**  
Begin april is gesproken met (een deel van) het IPM-team van WDOD. Hierin zijn de ervaringen van de aanbesteding Houtribdijk gedeeld met het waterschap, ter voorbereiding van de komende aanbesteding Stadsdijken Zwolle. Ook is gesproken over een eventuele inzet van de TFDT. Afgesproken is dat de banden tussen WDOD en de Taskforce worden aangehaald. Medio april is er nader contact over de exacte invulling daarvan. De Taskforce zal in ieder geval worden ingezet bij de marktconsultatie die WDOD voor dit project zal houden.
- **Inventarisatie kansrijke projecten voor 2017**  
In gesprek met het HWBP en de stuurgroep zijn de kansrijke projecten voor 2017 benoemd. Afgelopen maanden is een eerste verkenning gedaan wat de rol van de TFDT bij de verschillende projecten zou kunnen zijn. Waar er nog geen contacten zijn zal HWBP helpen om, eventueel via de projectbegeleiders, de eerste contacten te leggen.
  - **Ravenstein Lith (WS Aa en Maas)**  
Het HWBP zal een gesprek initiëren tussen de directeur, de projectmanager en de TFDT. In een open overleg verkennen hoe TFDT kan helpen. De complexiteit van het project zit in de omgevingsproblematiek. De tijdspanne voor het project is vrij kort. Opgedane ervaring bij andere projecten zal de TFDT kunnen inbrengen.
  - **Lauwersmeer (WS Noorderzijlvest)**  
Een eerste gesprek tussen het waterschap en de TFDT wordt gepland. De contacten bestaan voortvloeiend uit eerdere betrokkenheid van de TFDT bij het waterschap.
  - **Sterke Lekdijken (HDSR)**  
HDSR heeft aangegeven graag met de TFDT samen te werken met als eerste stap mogelijk een rol in de review op de plannen van aanpak. Een gesprek hierover wordt gepland met de projectmanager.
  - **De Zuidelijke Maasvallei-systeemdenken in waterveiligheid**  
Dit is een gebied waar de komende jaren aandacht naar toe gaat en het is van belang met een ruimere blik hier naar te kijken. De TFDT zal programmadirectie uitnodigen voor een eerste verdieping/gesprek.
  - **Rivierklimaatpark IJsselpoort (Zuidelijke IJssel)**  
Er is gestart met contact te leggen met Natuurmonumenten. Natuurmonumenten heeft echter doorverwezen naar provincie Gelderland. De provincie staat open voor overleg, dus dat zal komende periode opgestart worden.
  - **MultiWaterWerken**  
De TFDT heeft deelgenomen aan de bijeenkomst op de Bouwcampus over MWW. Komende periode wordt verder uitgezocht hoe de meerjarige programmering eruit ziet op landelijk en regionale schaal
- **POV Macrostabieliteit**  
In november is naar aanleiding van de afspraken gemaakt bij de clustervoorzitters overleg eerste gezamenlijke sessie geweest tbv de damwandproef. In februari 2017 is de tweede verdiepende sessie geweest. In dit project komen letterlijk alle clusters bij elkaar. Bij overleg van de clustervoorzitters op 23 februari jl is de planning van de onderwerpen per cluster doorgenomen en is nadrukkelijk de synergie gezocht tussen de onderwerpen.  
Bij deze POV zijn alle partijen van de driehoek aangesloten die mede het proces kunnen bewaken. Door de frequentere overleggen met de clustervoorzitters lijkt de inzet van alle drie hoeken van de driehoek veel evenwichtiger en gelijkwaardiger te worden dan in begin van POV.
- **POV Kabels & leidingen**  
De PSU heeft op 1 december 2016 plaatsgevonden. Aan de PSU hebben diverse waterschappen en leidingbeheerders deelgenomen. Belangrijke issues die de POV gaat behandelen zijn de effecten van de nieuwe normering, de ontwikkeling van een gemeenschappelijke database, uniformiteit mbt schaderegeling en beleidsregels, erkennen van het eigenaarschap van de problemen tijdens de processen van dijkverbetering. De belangrijkste doelstellingen voor de POV zijn werelden bij elkaar brengen, kennis en ervaring delen en tools en instrumenten ontwikkelen. De TFDT heeft recent contact gehad met de voorzitter Nisa Nurmohamed en heeft aangeboden te ondersteunen bij de doelstellingen van de POV.