



Verslag

Datum 6 april 2017

Verslag Astrid Kampinga - TFDT

Locatie Deltares, Delft

Onderwerp	Periodiek Overleg Gouden Driehoek (kennis/markt/overheid) - 6 april 2017
-----------	---

Aanwezig	Zie overzicht op de laatste pagina
----------	------------------------------------

1. Opening

Frank den Heijer heet namens Deltares alle aanwezigen van harte welkom. Hij geeft aan dat aansluitend aan het overleg een bezoek zal worden gebracht aan Flood Proof Holland.

Arjan Keuzenkamp meldt dat er recent in Gouden Driehoekverband een agendaoverleg heeft plaatsgevonden met Ingrid Klokke (HWBP), Patrick Blom (WS Vallei en Veluwe), Frank den Heijer (Deltares) en leden van de TFDT. Dit overleg zal tweemaandelijks worden voortgezet. Jasper Tamboer (HHSK) zal ook aansluiten.

Er wordt bekeken hoe we verder gaan met dit periodieke Gouden Driehoek overleg en hoe het effectief kan worden ingepast in/tussen de andere overleggen die plaatsvinden in het kader van de Gouden Driehoek, zoals bijvoorbeeld de NKWK, Dijkwerkersdag, marktdagen etc.

2. Mededelingen

Jelke Jan de With kan helaas nog niet aanwezig zijn. Hij is nog aan het herstellen van de operatie, die hij recent heeft ondergaan. Het gaat goed met hem, maar hij moet nog wel rustig aan doen.

De presentatie over het Eiland van Dordrecht, die afgelopen december door OG en ON is gehouden, werd als zeer positief ervaren. Daarom is besloten dit keer de ervaringen opgedaan bij het project Capelle-Moordrecht te presenteren.

In februari is aansluitend aan het Gouden Driehoekoverleg een bezoek gebracht aan de zelfsluitende kering in Spakenburg. In maart hebben bestuurders van Waterschap Limburg ook een bezoek gebracht aan de kering, waarbij de programmadirectie van het HWBP en de TFDT presentaties hebben verzorgd rondom het thema innovatie (kansen, inspiratie, mogelijkheden HWBP etc.)

3. Goedkeuring verslag d.d. 9 februari jl.

Het verslag wordt ongewijzigd goedgekeurd.

4. Ervaringen bij HWBP project Capelle Moordrecht: Best Value in name only?

Presentatie door Gaby Schouten (HHSK) en Kees Groeneveld (Aannemerscombinatie Mourik Liebregts).

De vraag is of Best Value daadwerkelijk zoals bedoeld is toegepast bij dit project. BVP-expert Jeroen van de Rijt heeft het proces geëvalueerd.

Het project is aanbesteed in de periode dat het projectplan werd vastgesteld. OG heeft er bewust voor gekozen het VKA in eigen hand te houden.

De uitvraag was daarin heel uitgebreid. Vanuit de ervaring van dit project zou door OG de volgende keer er voor worden gekozen de markt eerder te benaderen en op abstracter niveau uit te vragen.

Er is veel te doen geweest over de hoogte van het plafondbedrag. Ook ON kwam tot de conclusie dat het plafondbedrag te laag was. De opties waren stoppen of risico's nemen/vooruitlopen op mogelijke technische ontwikkelingen vanuit de POVM t.a.v. de zwaarte van de damwanden. Dit had achteraf opgelost kunnen worden door gebruik te maken van een 'competitive range'.

Hoewel er dominant gescoord is, bleken de verschillen toch klein waardoor uiteindelijk de prijs bepalend was. Er is niet gemiddeld in de scores.

De rol en het belang van interviews en assessments in het project wordt besproken en blijkt een levendige discussie los te maken. De ervaring op het project is dat het belangrijk is dat tijdens de concretiseringsfase de teams van OG en ON aan elkaar gespiegeld worden. Goede assessments zijn waardevol voor een succesvol project.

Het belang van interviews wordt ter discussie gesteld. Het feit dat je kunt trainen om je voor te bereiden op de interviews en ervaring uit de zaal dat je met veel relevante ervaring alsnog slecht kan scoren zorgt ervoor dat de beleving bij een aantal mensen is dat het gewicht van de interviews te hoog is. Ook past een eenzijdig interview lastig in de 'van contract naar contact' uit de marktvisie.

De ervaring van ON is dat BVP vraagt om een cultuuromslag in de organisatie. Ook blijken er praktische nadelen in de fasering van een BVP-tender: het is moeilijk om het beoogde team wekenlang beschikbaar te houden voordat het werk echt van start gaat. "Achteraf gezien hebben we met een te klein team gewerkt in de concretiseringsfase."

Enkele 'lessons learned':

- Voer een gezamenlijke 0-opname (start van het werk) uit.
- BVP gaat ervan uit dat OG een expert zoekt, maar OG is zelf ook expert. Mobiliseer elkaar en accepteer elkaars expertrol.
- Het 'weekly report' waarin wekelijks schriftelijk risico's worden gedeeld die effect hebben in tijd en geld is nuttig gebleken en voorkomt verrassingen. Deze werden vervolgens mondeling doorgenomen door contractmanager OG en projectmanager ON.
- Oplevering in één dag creëert gezamenlijk belang. Zes maanden van tevoren is hiervoor al commitment aangegaan.

De opgedane ervaringen zijn gespiegeld aan de drie bouwstenen voor vernieuwing uit de Marktvisie. De volledige presentatie is bij het verslag gevoegd.

5. TTW All-risk

Presentatie door Professor Matthijs Kok (TU Delft).

Onderzoek bij 5 universiteiten (TU Delft, Utrecht, Wageningen, Twente en Nijmegen) om het HWBP te ondersteunen op langere termijn. Dit gebeurt in het kader van NWO TTW (voorheen STW), van waaruit fundamenteel onderzoek wordt gefinancierd vanuit de overheid. In 2016 zijn 6 voorstellen goedgekeurd van de 45, waaronder All-Risk.

Matthijs Kok is programmaleider samen met Richard Jorissen (HWBP). Frank den Heijer heeft ondersteund bij de indiening van het programma.

All-Risk heeft € 4 MN aangevraagd. 15% moet worden bijgedragen door de gebruikers. Zij worden o.a. gevraagd ruimte beschikbaar te stellen voor de onderzoekers. 34 gebruikers doen mee in dit programma, waaronder waterschappen, kennisinstellingen en ingenieursbureaus. Er is daarnaast interactie met internationale academische partners (universiteiten in Houston, Tokyo en Berlijn).

Er wordt gebruik gemaakt van projecten die spelen of gaan spelen bij HWBP. Naast de 14 promotieonderzoeken en 4 postdocs zullen er workshops, conferenties en hackatons (een groep gaat op een snelle manier een probleem oplossen) worden georganiseerd. Officiële startdatum is 1 mei 2017, maar naar verwachting wordt na de zomer echt van start gegaan.

Het voorstel is voor iedereen toegankelijk en is o.a. gepubliceerd op de website van het HWBP ([link](#)).

6. Rondvraag en afsluiting

Er zijn geen verdere vragen en de vergadering wordt gesloten.

Projectbezoek

Na afloop van het overleg bij Deltares is een bezoek gebracht aan Flood Proof Holland: een ringdijk met zes aparte bassins waarin ondernemers in samenwerking met studenten van de TU Delft innovatieve tijdelijke waterkeringen. Daar hebben diverse ondernemers hun producten voor tijdelijke- of noodmaatregelen gedemonstreerd.



<u>Aanwezig</u>	<u>Kopie aan</u>
Kennisinstellingen Frank den Heijer Matthijs Kok – TU Delft Ellen Tromp - Deltares	Patrizia Bernardini - HWBP Diederik Bijvoet - HWBP Hans van Haren - HWBP Marten Hoeksema - HWBP
HWBP Roeland Hillen – HWBP Richard Jorissen - HWBP Jordy van Dienst - HWBP	Erik Jan Houwing - HWBP Ingrid Klokke - HWBP Bart Pastor – HWBP Steef Severijn – HWBP
Waterschappen Patrick Blom – Waterschap Vallei en Veluwe Frans van den Berg – WS Rivierenland Kenrick Heijn – Waternet / AGV Hein Tanis – HHSK Gaby Schouten – HHSK Leon van Rijthoven – WS Brabantse Delta	Pieter Kroes – WDO Delta Chris Griffioen – WDO Delta Erik Wagener – WDO Delta Koot van Bavel – WS Rivierenland Gert-Jan Goelema – WS Rivierenland Ivo van den Berg – WS Rivierenland Martin Groenewoud – WS Rivierenland
TFDT Martien Berk Gerben de Jong Nicole Geurts van Kessel Arjan Keuzenkamp Hans van Leeuwen Martin van der Meer Hans Pohlmann Jan Put Richard Rijkers Kees Scheer Jana Steenbergen Martin Egas – namens Stuurgroep TFDT Edwin Lokkerbol – namens Stuurgroep TFDT Sieuwerd Romkes Kees Groenenveld	Martin Schepers – WS Rivierenland Frederique Haslinghuis - HHSK Eduard Gustin - HHSK Jasper Tamboer - HHSK Frank Pulles – WS Brabantse Delta Ivo Delleman – WS Aa en Maas Diederik Timmer – WS Peel en Maasvallei Nanda Tabor – WS Zuiderzeeland Henk Folkers – WS Zuiderzeeland Albert Slijkhuis – WS Vallei en Veluwe Sjouke Hoekstra - WS Hunze en Aa's Ate Wijnstra - WS Noorderzijlvest Leo Becker – HHNK Dolcé Mulders – HHNK Linda van Oostrum – HHNK Matthijs Timmers – Centraal Holland
	Jantine Langenhof – WS Vechtstromen Guiljam van der Schelde – WS Scheldestromen Paul Jetten – WS Rijn en IJssel Leon Nieuwland – HDSR Henk Weijers – POV Piping Leonie de Jong – POV Piping Bart Vonk – RWS WVL Henk van Hemert – RWS WVL Leden Taskforce Deltatechnologie