



Innovatieve inkoop ingenieursdiensten

Waterschap Limburg

Maarten Wilschut
Contractmanager

Aanleiding

- Waterschap Limburg (voorheen Peel en Maasvallei) staat voor de uitdaging om 14 dijkringen versterkt te hebben in 2020.
- Het Waterschap heeft slechts zeer beperkt eigen capaciteit in huis.
- Dit vraagt om snelle beschikbaarheid van ingenieursdiensten, zonder dat de aanpak (en specificatie) al volledig bekend is.
- Transactietijd zoveel mogelijk beperken.



Waarom flexibiliteit?

Instabiele scope door:

- Budget spanning
- Bestuurlijke drukte
- Systemmaatregelen
- “Limburgse situatie”
 - Aansluiting op hoge gronden
 - Ontwerp instrumentarium (demontabel, overstroombaarheid)



Scope van de inkoop

Alle (ingenieurs)diensten benodigd voor het doorlopen van de Verkenning, Planfase en Voorbereiding Realisatie

- Inventarisatie ontbrekende basisgegevens
- Uitvoeren verkennende conditioneringsonderzoeken
- Inventarisatie kabels en leidingen
- Grond mechanisch onderzoek
- Analyse van het veiligheidsprobleem
- Rapport zeef 1, beschrijving kansrijke alternatieven
- Eindrapport verkenningsfase, zeef 2, beschrijving VKA/ voorkeursbesluiten voor elk locatie
- Projectplan waterwet voor elke locatie
- Planologisch juridische producten
Conditioneringsonderzoeken (aanvullende onderzoeken) planfase
- Klanteisen (intern en extern)
- Vraagspecificaties
- Aanbestedingsdossiers
- Kostenramingen
- Voorbereiden vergunningen
- Ondersteuning OG
aanbestedingsfase/**realisatiefase**

Inkoopafweging

Conclusie: Raamovereenkomst met 1 partij

Overwegingen:

- Inkoopbehoefte in de loop van de tijd definiëren
- Doorwerken op eerdere producten
- Maximale vrijheid om projecten te clusteren, zowel geografisch als in fase
- Partnership/samenwerking

Inkoopprocedure

Europese openbare procedure o.b.v. EMVI, i.c.m. interviews

Overwegingen:

- Op zoek naar kwalitatief hoogstaand advies
- Juiste houding en gedrag in kader van beoogde samenwerking
- Zo kort mogelijke doorlooptijd

Inkoopdocumenten

Inschrijfdocumenten

- Visiedocument, met maatregelen voor beoogde samenwerking, sleutelfiguren
- Plan van aanpak, aanpak parallelle verkenning
- Uurtarieven

Hoofdpijnen EMVI

Visiedocument: Samenwerking, kwaliteit sleutelfiguren, rol en taak, continuïteit en capaciteit (max. 4 pagina's)

Plan van aanpak: doorgronden opgave, aanpak team en opgave uren (max. 6 pagina's)

Interviews: Aansturing team, interne organisatie, houding en gedrag samenwerking

Uurtarieven: inschrijfprijs voor uurtarief per functiegroep

Evaluatie inkoop

- 5 aanbiedingen ontvangen van consortia
- 4 zeer goed! Er was wat te kiezen.
- Zeer korte doorlooptijd:
 - *Publicatie op: 15-06-2016*
 - *Indienen documenten: 26-07-2016*
 - *Beoordeling en interviews: 26-07-2016 tot en met 29-07-2016*
 - *Definitieve gunning: 25-08-2016*
- Bureaus vonden korte doorlooptijd (met beperkt aantal documenten) prettig
- Selectie op kwaliteit (visiedocumenten en interviews) werd op prijs gesteld
- Snelle beoordeling
- Prijscriterium uurtarieven soms negatief ervaren

Totstandkoming deelopdracht

- Overleg over nieuwe deelopdracht; opdracht formulering en specificatie in overleg.
- Verschillende typen: “Fixed price”, “Manuren budget”, “Regie”.
- IB maakt omschrijving van de opdracht in vast format en stelt Inschrijfstaat op
- Onderhandeling
- Sluiten deelopdracht

Stand van zaken

- 13 deelopdrachten inmiddels gegund
- Project en procesmanagement in aparte deelopdracht
- Projectbeheersing in aparte deelopdracht

- Eerste fase (zeef 1) afgerond (NKO's)
- Voor 5 trajecten zeef 2 afgerond (VKA's)
- Nu in onderhandeling over volgende fase van de verkenning (zeef 2 voor overige trajecten)
- Planfase voor 5 trajecten aan het opstarten (PvA gezamenlijk aan het opstellen)



Vragen?

Waterschap Limburg

**Maarten Wilschut
Contractmanager
06 12467985**

Realisatiestrategie (discussie)

- Op welke wijze kunnen wij de kennis uit de markt optimaal benutten? Wat betekent dit voor de manier van aanbesteden?

Eind oktober ronden wij de (concept) Realisatie strategie af, daarna is een marktconsultatie voorzien om deze te toetsen.