



TASKFORCE
DELTA TECHNOLOGIE

Aan
Stuurgroep TFDT

Van
Basisteam TFDT

Datum
2 oktober 2017

Notitie

Statusrapportage Taskforce Deltatechnologie per september 2017

Inleiding

Voorliggende statusrapportage geeft terugkoppeling richting de stuurgroep van de werkzaamheden die binnen de TFDT gedurende de afgelopen periode zijn gedaan. De statusrapportage dient tevens als gespreksleidraad tijdens het periodiek stuurgroep-overleg.

De huidige werkzaamheden van de TFDT zijn onder te verdelen in vier categorieën:

- **Werkgroepen**, waarin een specifiek onderwerp wordt opgepakt met als doel een concrete verbetering te implementeren, een concrete verandering tot stand te brengen, of concreet input te leveren bij onderwerpen die aansluiten bij de doelstellingen van de TFDT.
- **Projecten**, waarin (on)gevraagd advies wordt gegeven vanuit de expertise van de markt over bijvoorbeeld marktbenadering, selectie, etc.
- **Kennisdeling**, waar verschillende initiatieven zijn gebundeld waarin de TFDT een actieve rol vervult zoals de POVs, en waar zelf initiatieven worden gestart om kennisdeling binnen en buiten de eigen bedrijven en sector te bevorderen.
- **Evaluatie**, onder meer van de uitgebrachte adviezen en andere vormen van input, maar ook bijvoorbeeld van het onderlinge samenwerkingsverband rondom het HWBP.

Algemeen

- **Voortgang projecten HWBP**

De uitvoerende marktpartijen signaleren al enige tijd een 'dip' in projecten in uitvoering de komende twee jaar, gevolgd door een piek in jaren erna. Dit zelfde is reeds zichtbaar geweest bij de adviserende markt. Om te onderzoeken of het mogelijk is enkele (delen van) projecten te naar voren te halen zijn TFDT en programmadirectie langs geweest bij HS Stichtse Rijnlanden en WS Aa en Maas.

Hoewel mogelijkheden tot versnellen onderzocht moeten blijven worden lijkt de grootste winst te zitten in het gezamenlijk voorkomen van vertraging. Voor project 'Sterke Lekdijken' wordt nadrukkelijk samenwerking gezocht met de TFDT (zie ook verder bij projecten). Ook vanuit Aa en Maas zal vervolg aan het gesprek worden gegeven. Aanknopingspunten zijn meerwaarde vanuit de markt bij gebiedsbrede verkenning en professionalisering van het participatieproces.

Daarnaast wordt de TFDT vanuit het programmabureau meer betrokken bij de programmering. Bijvoorbeeld bij de startdag van het HWBP '19-'24 op 27 juni jongstleden. Ook is de TFDT uitgenodigd voor het ambtelijk opdrachtgever overleg op 6 oktober om hierover verder in gesprek te gaan.

- **Doorontwikkeling innovatie HWBP**

In juni 2017 hebben werksessies plaatsgevonden t.b.v. het doorontwikkelen van innovaties binnen het HWBP, waaraan we als TFDT namens de markt hebben deelgenomen. Nieuwe pijlers zijn benoemd en voorgestelde pijlers zijn aangevuld en verdiept onder de nieuwe innovatiestrategie HWBP. De totale opbrengst van de sessies is breed verspreid.

- **Gouden Driehoekbijeenkomsten 20 en 21 september**

Vanuit de samenwerkingsovereenkomst Hoogwaterbescherming wordt naast het voortgangsoverleg met de stuurgroep het Periodiek Overleg gehouden tussen programmadirectie HWBP, TFDT en kennisambassadeur. Oorspronkelijk werd dit overleg 8 à 9 keer per jaar gehouden. Er is vrij snel een splitsing gemaakt in een 'Gouden Driehoek' (GD) overleg wat 5 à 6 keer per jaar werd gehouden en waar de ook keringbeheerders aanwezig zijn en een agendacommissie die dit overleg voorbereidt.

De aanwezigheid van de waterschappen tijdens de GD-overleggen is randvoorwaardelijk om inhoudelijk met elkaar het gesprek aan te kunnen gaan rondom lopende en nieuwe projecten. De grote hoeveelheid bijeenkomsten binnen de GD en de werkdruk op de projecten maakt dat besloten is terug te gaan naar drie GD-overleggen breed per jaar en 5-8 overleggen met de agendacommissie van waaruit de voorbereiding wordt georganiseerd. Het waterschap waar het GD wordt georganiseerd schuift aan bij de agendacommissie.

21 September is het eerste GD-overleg 'nieuwe stijl geweest, waarbij WS Limburg gastheer was en veel kennis heeft gedeeld rondom de opgave waar zij voor staan en op welke wijze dit wordt ingevuld. Om vooral ook het gesprek met elkaar aan te kunnen gaan was er de gelegenheid om de middag/avond ervoor al af te reizen naar Limburg en een bezoek te brengen aan het RvdR-project Grensmaas en gezamenlijk te eten. De dag is afgesloten met een gezamenlijk bezoek aan de brouwerij in Arcen.



- **Achterbanbijeenkomst**

De samenwerking tussen de TFDT en het programmabureau, de waterschappen en de kennisambassadeur is bijzonder goed. Tijdens de verschillende overleggen vertegenwoordigt de TFDT de adviserende en uitvoerende marktpartijen. Het is daarom van belang dat we voldoende in gesprek gaan met onze achterban om ook echt de visie en boodschap van de achterban te kunnen uitdragen. Daarnaast is het belangrijk om de dilemma's, vragen en successen die de waterschappen met ons delen terug te koppelen. Om deze reden organiseren we op 24 oktober 2017 een achterbanbijeenkomst.

Naast de eigen achterban worden ook de andere partners in de Gouden Driehoek uitgenodigd en zijn er verschillende sprekers die vertellen over projecten waar de TFDT actief bij betrokken is geweest.

- **Dutch Coastline Challenge**

Op 22 juni was de tweede bijeenkomst van de Dutch Coastline Challenge (DCC). Binnen de DCC wordt gezamenlijk nagedacht over hoe we ook in de toekomst kunnen blijven (over)leven in onze Delta gegeven bijvoorbeeld de nieuwste inzichten over zeespiegelstijging. Daarnaast wordt nadrukkelijk gekeken wat we nu al kunnen veranderen om de potentie rond de huidige Nederlandse kustlijn zorg beter te benutten. Waar liggen kansen op het gebied van duurzaamheid en innovatie en hoe benutten we deze al op de korte termijn.

Eén van de initiatieven die binnen de DCC door de verschillende deelnemers is gepitcht om hierin concreet stappen te kunnen zetten is een sectorbrede alliantie. Naast andere deelnemers vanuit overheid, marktpartijen en kennisinstellingen neemt ook de TFDT hierin actief deel. Zie ook: <https://vimeo.com/224622876>

Stand van zaken huidige werkzaamheden

- **Ontwerp Instrumentarium/Wettelijk Beoordelingsinstrumentarium**

De TFDT heeft twee doelen rond het Ontwerpinstrumentarium (OI) in het kader van sneller beter en goedkoper:

1. Verbreden scope t.o.v. het huidige OI, hiervoor is een visiedocument opgesteld in een samenwerking binnen de Gouden Driehoek.
2. Verbetering van de samenwerking binnen de Gouden Driehoek en het maken van zakelijke afspraken en wegnemen inkoopbelemmeringen.

In gesprek met HWBP, RWS/WVL, Deltares is TFDT gestart met het uitzoeken of binnen het Europees aanbestedingsrecht ruimte is om zakelijke afspraken te maken en een samenwerking tussen meerdere marktpartijen en kennisinstellingen mogelijk te maken. Norton Rose Fullbright heeft hierover een advies uitgewerkt waarin de mogelijkheden voor aanbesteding zijn uitgezocht. En of het mogelijk is een consortium te vormen tussen Stichting TFDT en Stichting Deltares om op die manier kennisvragen betaald op te pakken samen met de markt. De conclusie was dat dit niet kan zonder problemen met de concurrentie op Europees niveau.

N.a.v. deze conclusies hebben de gesprekken tussen Deltares, RWS/WVL en TFDT geleid tot een gezamenlijke uitvraag aan TFDT en Deltares voor de invulling van de actualisatie van de schematiseringshandleidingen van WBI om deze voor OI geschikt te maken en voor de uitwerking van de casussen. TFDT heeft samen met Deltares richting DGRW/WVL een procesvoorstel gedaan met een globale inschatting van kosten en doorlooptijden. Aanbieding is volledig in lijn met eerdere TFDT adviezen ten aanzien van de brede inschakeling van de expertise vanuit de markt op basis van cv's en samenwerking vanuit een gezamenlijke 'werktafel'-locatie. We zijn in afwachting van reactie van RWS/WVL op het voorstel van Deltares/TFDT.

De TFDT schuift nog bij werkgroep programmering OI aan. Aanwezigheid in dit gremium geeft mogelijkheid om de issues met OI/WBI waarmee de markt in de projecten mee kampt samen met de beheerders sterker te positioneren bij de urgenties met oog op de doelstelling – versnelling en doelmatigheid van de projecten.

- **Versnelling**

De analyse van alle tot nu toe afgeronde adviezen van de TFDT is gereed en wordt op onderdelen nog compleet gemaakt. Hieronder alvast een korte vooruitblik.

Parallelschakeling van het adviestraject en selectie van de uitvoerende partijen met een vroegtijdige marktbenadering lijkt de meeste tijdswinst op te leveren en biedt de meeste kansen voor een goede verdeling van de risicobeheersing. Op basis van deze aanpak is geadviseerd om te versnellen zowel in aanbestedingsprocedures als in de opdracht met meerdere successen als Marker Wadden, Markermeerdijken en Gorinchem-Waardenburg. Hoopvol is dat nieuwe contractvormen zoals allianties en bouwteams, waarbij wordt samengewerkt met de markt, steeds meer worden toegepast. De marktvisies van Rijkswaterstaat en de waterschappen ondersteunen deze aanpak. Als de analyse gereed is kunnen concrete acties benoemd en uitgezet worden.

- Kunstwerken Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier**
 HHNK heeft de TFDT benaderd een advies uit te brengen over welke inkoopstrategie het beste kan worden toegepast voor het projecten Kunstwerken van HHNK, waar ruimte geboden wordt voor innovatie en het proces van LCC gestuurd beheer (ontwerp, aanleg, aanpassing) en onderhoud. Een concept advies is opgesteld en wordt op dit moment samen met het IPM-team van HHNK behandeld.
- Krachtige IJsseldijken (KIJK – Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard)**
 De TFDT is vanaf 2016 in gesprek met het projectteam van HHSK. In eerste instantie heeft de TFDT advies gegeven over de aanbesteding van ingenieursdiensten (zie statusrapportage mei 2016). Vanaf augustus 2016 is de TFDT in gesprek met het projectteam om op basis van goede voorbeelden tot de juiste aanpak te komen voor de markt. Op het moment vinden er vervolggesprekken tussen TFDT en het projectteam plaats over de marktbenadering voor plan- en realisatiefase.
- Stadsdijken Zwolle (Waterschap Drents Overijsselse Delta)**
 De TFDT heeft een toets reactie gegeven op het concept plan van de marktbenadering voor het project Stadsdijken Zwolle.
 Vanwege de zeer nauwe verwevenheid van het technisch proces met het omgevingsproces wordt door het waterschap gekozen voor een vroege marktbenadering. Vanaf de start van de planuitwerking wordt daarom een nauwe samenwerking aangegaan tussen opdrachtgever en opdrachtnemer. Dit stelt beide partijen in staat de expertises optimaal in te zetten voor het projectsucces en geeft de opdrachtgever de zekerheid grip te houden op het omgevingsproces. Daarnaast worden door de belangen van opdrachtgever en opdrachtnemer zoveel mogelijk gelijk te scharen risico's geminimaliseerd. Vanaf het vaststellen van het uitvoeringsontwerp zal de contractuele verhouding tussen opdrachtnemer en opdrachtgever overgaan in een meer traditioneel UAV-gc contract.
 De conclusie op hoofdlijnen is dat het goed onderbouwde documenten zijn. Ze tonen bovendien lef en daadkracht om het op deze wijze aan te pakken. TFDT ondersteunt deze aanpak, zoals ook in ons advies Marktvisie WDOD van 10 mei 2015 werd geadviseerd. Het maakt een onderbouwde keuze om de uitvoerende aannemer vroegtijdig te betrekken. Deze aanpak is gebaseerd op goede voorbeelden die voor beide partijen herkenbaar zijn.
- Sterke Lekdijken (Hoogheemraadschap de Stichtse Rijnlanden)**
 HDSR heeft twee vragen voorgelegd aan TFDT, als vertegenwoordiger van de markt:

 - Ziet de markt het als kans een partnerschap aan te gaan met het waterschap HDSR? Hier is door TFDT positief op gereageerd.
 - Publicatie in juli en daarna ca. 2 maanden de tijd om stukken op te stellen. In september/oktober moeten de plannen van aanpak van de verkenning Salmsteke en de verkenning Wijk bij Duurstede - Amerongen gereed zijn m.b.t. de aanvraag van de subsidie. Is het tempo haalbaar? Op deze vraag is positief gereageerd.

Op verzoek van HDSR worden de plannen van aanpak gereviewd door leden van TFDT (vanuit het uitvoerend bedrijfsleven). Zorgvuldige afstemming van het team is van belang i.v.m. mogelijke belangenverstremming. Dit goede voorbeeld van werken in partnerschap kan breed worden uitgedragen naar andere waterschappen.
- Dijkversterking Marken (RWS West-Nederland Noord)**
 Eind 2016 is door TFDT een advies gegeven aan RWS West-Nederland Noord betreffende het Project dijkversterking Marken. Dit advies hield in vroegtijdig naar de markt te gaan om de mogelijkheid tot vervlechting (planstudie/realisatie) aan te spreken en daarmee een versnelling te bewerkstelligen.
 De reactie op het advies was onder andere dat de complexiteit in de omgeving, de vele stakeholders en de talrijke leemtes in de scope de combinatie van planuitwerking en realisatie in één contract niet mogelijk maakten, maar dat binnen RWS in de komende maanden een principekeuze zou worden gemaakt over de wijze en het tijdstip van marktbenadering voor de realisatie. Ons advies zou hierin worden betrokken.
 In de planning zoals recent gepubliceerd in het nieuwe MIRT 2018 lijkt geen sprake van enige versnelling.

- **IJsseldijk Gouda (Hoogheemraadschap van Rijnland)**
TFDT en HHRL evalueren op dit moment het proces van de aanbesteding. Doelen zijn hierbij de leerpunten op te halen bij markt en waterschap rondom het selectieproces en het bereikte resultaat te beschouwen.
- **Vroegtijdige marktbenadering**
De update van de Handreiking Verkenning van het HWBP, waarin opgedane ervaringen en nieuw ontwikkelde kennis zijn verwerkt, is gereed. Om vanuit de verschillende disciplines kennis en ervaringen op te halen, is onder andere via de IPM-rol gerelateerde community's en de programmadirectie HWBP input opgehaald. De TFDT heeft hier een bijdrage geleverd. Dit is gedaan door het bijwonen en meedenken op de eerste bijeenkomsten en de reviews. Specifiek op de paragraaf 'marktbenadering' is inhoudelijk input geleverd.
- **POV Kabels & leidingen**
Het plan van aanpak dat de POV heeft opgesteld, is inmiddels goedgekeurd. Vanuit de POV zal een nadere toelichting op het plan worden gegeven aan het basisteam van de TFDT in november of december 2017. Naar aanleiding van dit overleg zal samen met de POV worden gekeken of er nog behoefte is aan ondersteuning door de TFDT.