

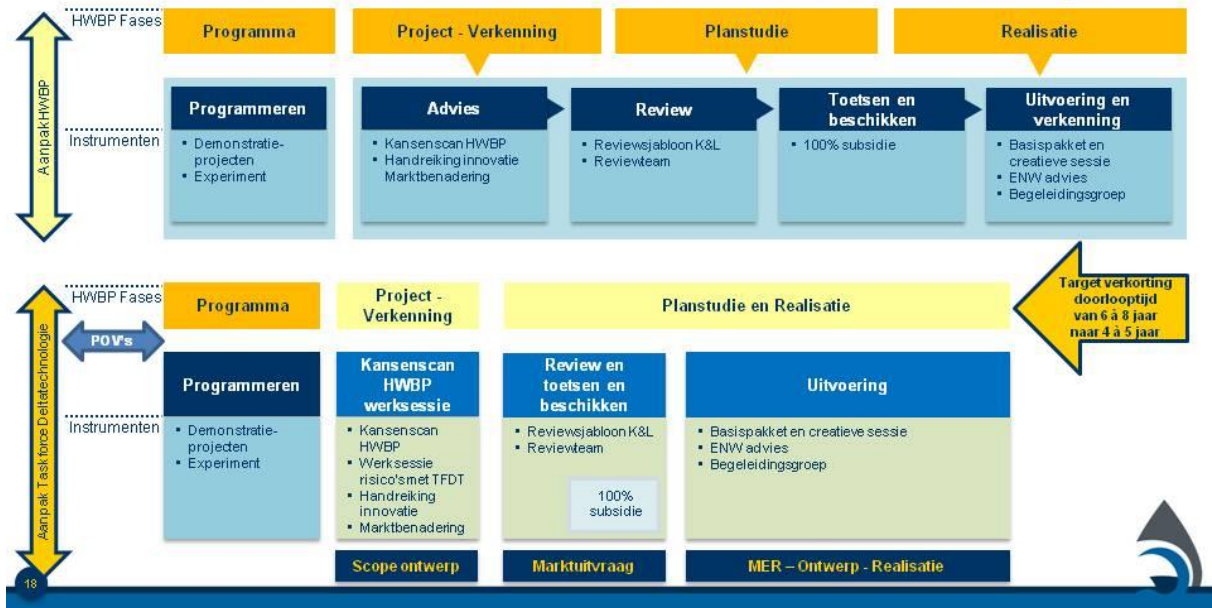
1. Procesverloop KIJK

12 januari 2016	Locatiebezoek project KIJK (hiervan is een bespreekverslag opgesteld)
17 februari 2016	Uitvraag ingenieursdiensten aan de markt
3 maart 2016	Marktconsultatie - Definitief verslag marktconsultatie – Ontwerpend onderzoek KIJK - Notitie TFDT 29-03-2016 – Opmerkingen n.a.v. verslag marktconsultatie
24 mei 2016	Uitgebreide berichtgeving in statusrapportage TFDT
29 augustus 2016	Informeel gesprek tussen TFDT en projectteam KIJK inzake mogelijke alternatieven, vervolgtraject en goede voorbeelden.
10 oktober 2016 en 16 november	Goed voorbeeld ‘Waterveiligheid Marken’ aangedragen door TFDT (e-mails aan J. Tamboer)
24 oktober 2016	‘Reviewmatrix PvA Innovaties voor KIJK’ ingevuld door TFDT
13 december 2016	Terugblik innovatie KIJK. Gesprek tussen TFDT en HHSK
12 januari 2017	Vorbereiding mogelijke technische marktconsultatie. Gesprek tussen TFDT en HHSK.
19 augustus 2017	Praktijkproef / infiltratieproef
27 september 2017	Vervolggesprek tussen HHSK en TFDT. Presentatie “Route naar voorkeursalternatief” door J. Tamboer. Presentatie “Marktbenadering realisatiefase op hoofdpijnen” door F. Haslinghuis.
12 oktober 2017	Informatiebijeenkomst HHSK t.b.v. TFDT basisteam en experts Algemene presentatie KIJK door J. Tamboer. Presentatie “Contractmanagement en Marktbenadering realisatiefase op hoofdpijnen” door F. Haslinghuis.

2. Aanpak verkenning

Op basis van de samenwerkingsovereenkomst HWBP – Topsector Water en het mission statement van de TFDT mag deze maximaal een doorlooptijd van 2 jaar hebben.

Kennis en innovatie instrumenten voor Sneller-Beter-Goedkoper



3. Weergave gesprek 29 augustus 2016

Deelnemers: Frederique Haslinghuis, Eduard Gustin, Jelke Jan de With

Het betrekken van de markt in deze fase (waarin nog geen toezeggingen of aanbesteding aan de orde is) is nog wel een uitdaging. Een marktconsultatie zoals gebruikelijk zal niet veel opleveren.

Tips TFDT op een rij:

1. Kijk naar de goede voorbeelden: SLA (P+D&C) waarin onderhoud als optie mee is aanbesteed; KIS; Jelke Jan vult aan.
2. Zorg bij het knippen van het project t.b.v. aanbesteding voor volwaardige projecten voor de aannemer; Alleen een pilot opdragen werkt contra-productief
3. Besteed het Werk aan op basis van een emvi bestaande uit: samenwerking, innovatief vermogen, beste allocatie van risico's en beheersing daarvan.
4. Investeer in de organisatie HHSK in toelichting nieuwe contractvormen en laat daar goede voorbeelden zien.
5. Zorg voor een goed team (bijv. breid uit met uitvoeringservaring)
6. Mogelijk zouden we een stap voor het VKA de markt op kunnen gaan, nadat we wel het VKA hebben laten vaststellen. (een stapje terug doen t.b.v. aanbesteding, met een risico dat VKA er anders uit komt te zien. Echter de verwachting is dat het VKA van KIIK een werkelijk resultaat is van een verkenning en niet al een vastomlijnd plan zoals nu veel vaker het geval is).

En hoe nu verder?

Om een doorkijkje te krijgen naar het vervolg in de samenwerking KIIK - TFDT zou het ons voor de interne besluitvorming helpen als een plan van samenwerking komt, zoals genoemd in de samenwerkingsoverkomst. We helpen graag bij het leveren van input voor het plan. Is het haalbaar om dit eind september afgerond te hebben?

4. Hoe komen we tot de gewenste aanpak?

Als goed voorbeeld is het advies m.b.t. waterveiligheid Marken ingebracht.

Bij Marken werd in eerste instantie de traditionele weg bewandeld. De TFDT heeft dit kunnen ombuigen naar een aanpak waarbij de markt wordt benaderd en het ontwerp ook door de uitvoerende partij wordt gemaakt. Een vervlechting van de procedures is daarbij noodzakelijk.

Een beter voorbeeld is GoWa waarbij de TFDT vanaf het begin van het project is betrokken. De TFDT heeft hier geadviseerd over het grondonderzoek en de mogelijkheden van marktbenadering. Er is uiteindelijk gekozen voor een vroegtijdige marktbenadering waarbij de risico's samen beter beheersbaar zijn. De samenwerking is gebaseerd op kennis, vakmanschap en het beter beheersen van de risico's en het mogelijk maken van innovaties.

De evaluatie van de ervaringen van de Markermeerdijken is meegenomen.

In het gesprek op 13 december 2016 heeft TFDT duidelijk gemaakt dat het vaststellen van de faalmechanismen een belangrijk punt is. In eerste instantie bleek het faalmechanisme macrostabiliteit erg belangrijk, waarbij in tweede instantie de hoogte ook een factor is. Een belangrijk aandachtspunt is dat men ook voldoende aandacht heeft voor de systeemwerking Hollandse IJssel. In de notitie 'Mogelijke alternatieven' is dit meegenomen.

Eduard Gustin heeft een toelichting gegeven op de stand van zaken van mogelijke technische innovaties. Het waterschap neemt hierin duidelijk het initiatief door ook te investeren in extra rekenteams die voor Q1/2017 het nodige rekenwerk moeten. De verwachting is aanzienlijke besparingen te bereiken middels een probabilistische rekentechniek met als gevolg een mogelijke scopeverkleining.

Er is ook gesproken over de systeemkeuze, het mogelijk verlagen van het peil Hollandse IJssel en mogelijke aanpassing van de sluitingsmethodiek. Bij dit laatste is het probleem dat hier verschillende waterschappen als betrokkenen hun eigen standpunt hebben. De rol van Rijkswaterstaat is bij de systeemkeuze erg belangrijk en bepalend!

Het begrip VKA moet zodanig worden vertaald dat er voldoende ruimte blijft voor de markt voor innovaties.

TFDT heeft aan het waterschap als idee meegegeven eens na te denken over het ontwikkelen van een visie voor een marktbenadering en een planning. TFDT kan daar zo nodig bij ondersteunen. De alternatieven zijn voldoende breed in beeld gebracht, maar er moet ook ruimte blijven voor de markt om hierop te anticiperen.

Op 12 januari 2017 heeft er een gesprek plaatsgevonden over de technische marktconsultatie. Hierbij waren, naast Frederique Haslinghuis en Eduard Gustin, ook aanwezig Hans van Zanten (extern ingehuurd van BWZ Ingenieurs voor de verkenning) en Michel Bouwman (technisch specialist HHSK). In een open gesprek werd voornamelijk ingegaan over het nut van een marktconsultatie. Er werd nogmaals vastgesteld dat de mogelijke alternatieven voldoende in beeld zijn.

De relatie met de POV Macrostabiliteit en het uitvoeren van een pilot dijkvernameling zijn belangrijke items.

In een marktconsultatie zullen de uitvoerende partijen niet vertellen hoe zij een technische oplossing zullen uitvoeren. Het unieke van TFDT is dat zij de kennis en de expertise van het bedrijfsleven ontsluit en dat er kan worden geput uit het basisteam en een groep van experts. Zo nodig kunnen voor specifieke vragen experts vanuit het bedrijfsleven worden toegevoegd. Op deze manier is door TFDT ook de notitie 'Mogelijke alternatieven' beoordeeld op compleetheid en uitvoerbaarheid.

De nieuwe marktvisie bevat bouwstenen voor de noodzakelijke vernieuwing om te komen tot een andere manier van samenwerken en een andere relatie tussen opdrachtgever en de opdrachtnemer. Geconcludeerd werd dat een marktconsultatie niet zinvol is. HHSK richt zich de komende tijd op de verkenning en het afronden van het rekenwerk voor mogelijke alternatieven. In april/mei zal HHSK weer contact opnemen met TFDT voor verdere afstemming.

5. Uitstaande vragen van projectteam KIIK

- Visie inzake het beheersen van de onzekerheden / risico's.

- Op welke manier komen we tot de juiste selectie van partijen en welke vragen moeten hierbij worden gesteld? (HHSK is geadviseerd een eerste visie te schrijven voor een mogelijke marktbenadering met als basis de goede voorbeelden.)
- TFDT heeft Marken als voorbeeld genoemd. Echter, er zijn ook andere goede voorbeelden in beeld gebracht. Het projectteam van KIIK wil projecten bezoeken om tot de juiste aanpak te komen.

6. Uitkomsten infiltratieproef bepalend voor technische oplossingen

Op 19 augustus jl. heeft op gedeelte van de Hollandsche IJsseldijk in Gouderak een infiltratieproef plaatsgevonden. Water is over het binnentalud van de dijk gepompt om te controleren of de dijk sterker is dan tot nu toe aangenomen. De uitkomst is in eerste instantie negatief maar geeft mogelijk een beter beeld van de sterkte van de bestaande dijk. Dit heeft gevolgen voor een verdere aanpak.

7. Vervolggesprek tussen HHSK en TFDT 27-09-2017

Op 27 september jl. heeft er een positief gesprek plaatsgevonden tussen HHSK en TFDT. De uitgangspunt van het gesprek was de notitie 'Procesverloop KIIK' d.d. 28-08-2017. Jasper Tamboer heeft de presentatie "Route naar voorkeursalternatief" gehouden En Frederique Haslinghuis heeft de presentatie "Marktbenadering realisatiefase op hoofdlijnen" gehouden.

In het gesprek zijn positieve ervaringen van een aantal projecten gedeeld.

Geconcludeerd is dat TFDT aangenaam verrast is met de voortgang en de goede aanpak van HHSK.

Om dit breder te delen wordt besloten een informatieve bijeenkomst te organiseren voor TFDT basisteam en experts.

8. Informatiebijeenkomst HHSK t.b.v. TFDT basisteam en experts

Op 12 oktober jl. is in het dorps huis Gouderak door HHSK een informatie bijeenkomst georganiseerd voor TFDT basisteam en experts.

Tijdens deze bijeenkomst zijn twee presentaties gegeven:

"Algemene presentatie KIIK" door Jasper Tamboer.

Presentatie "Contractmanagement en Marktbenadering realisatiefase op hoofdlijnen" door Frederique Haslinghuis.

Voorafgaand aan de bijeenkomst heeft HHSK zes vragen neergelegd bij TFDT t.w.:

- *Marktbenaderingsstrategie: steunt de TFDT onze marktbenaderingsstrategie die is gebaseerd op partnerschap?*
Ga verder op de ingeslagen weg. De samenwerking zoals nu in het contract IB-KIIK (1 team 1 doel, 1 budget) is een goede basis voor . Blijven samenwerken op basis van het 'doen' is uitstekend. Benaming 'alliantie' of 'bouwteam' is van ondergeschikt belang. Het gaat om partnerschap. Maak eerst een selectie van bijv. 5 partijen, daarna een selectie naar 3 (dit i.v.m. beperking transactiekosten).
- *Goede voorbeelden: welke goede voorbeelden zijn relevant voor KIIK voor de verdere uitwerking van de marktbenadering?*
Zie hierboven onder punt 4.
Volg voor transparantie in prijsvorming zoals het ook gedaan is bij GoWa.
Wijze van beoordeling tijdens aanbesteding: Geef extra aandacht aan de consistentie in de wijze van beoordelen.
- *Aanbesteding: hoeveel rondes minimaal en welke doorlooptijden maximaal bij concurrentie gerichte dialoog volgens de TFDT?*

Algemeen: ga niet loten.

Tenderkosten zijn voor marktpartijen vaak erg hoog. Er wordt een pleidooi gehouden voor een korte en krachtige tenderprocedure (bijv. een halfjaar i.p.v. een jaar).

- *Samenwerking: welke organisatievorm (voorbeeld IPM-model) en welke rolverdeling OG-ON in team is beste voor project in planuitwerking? Hoe zorg je ervoor dat aannemer bij start zich commiteert en zijn uitvoeringskennis in planuitwerkingsfase actief inbrengt? Hoe houd je de samenwerking fris over een langere duur (circa 8 jaar)?*
Aansturing van IB door waterschap of uitvoerende partij zou in principe geen verschil mogen maken. Het gaat om de inzet van de juiste mensen.
Langdurige samenwerking is voor het bedrijfsleven geen issue en hier zijn goede voorbeelden van. Wisselingen van sleutelfiguren kan noodzakelijk zijn. Wees hier niet te rigide in, kan juist ook verfrissend zijn.
Het is van belang om samen te werken op basis van partnerschap in een consortium, waarin alle kennis is vertegenwoordigd. Onderdeel hiervan is een gesprek tussen opdrachtgever en opdrachtnemer over het aanscherpen van de gezamenlijke projectdoelen en hoe deze doelen vanuit verschillende belangen worden bereikt.
- *Financiële prikkel: welke financiële prikkels in contract dragen bij aan project? Waarin is dat terug te zien (kwaliteit, geld, tijd, risico's)? Wat zijn goede voorbeelden (verdienmodel)?*
Openheid en transparantie is het belangrijkste. Als hieraan voldaan wordt dan hoeft ook niet alles vastgelegd te worden. Het blootleggen van de onzekerheden en de gezamenlijke belangen is hierbij essentieel.
Het bereiken van stabiele en voorspelbare prijs aan eind van planvorming is een gezamenlijke doelstelling. Het beheersen van de onzekerheden is hierbij van belang.
- *Go/ no Go: hoe kijkt de TFDT naar Go/ no Go momenten in het contract en de wijze waarop wordt opgebouwd vanuit harde en zachte kant vanaf start planuitwerking?*
Investeer in samenwerking, teamontwikkeling en heldere doelstellingen in planuitwerking.
Evalueer regelmatig.

Gemaakte vervolgspraken:

1. Bespreken eerste advies met werkgroep TFDT en KIIK op woensdag 22 november 10-12 uur in Rotterdam, HHSK.
2. Aanbieden eindadvies TFDT aan hoogheemraad Toon van der Klugt, datumvoorstel woensdag 13 december van 11 tot-12 uur in Rotterdam, HHSK
3. Notitie procesverloop, bijgevoegde ppt HHSK 13 november 2017 en eindadvies TFDT 13 december 2017 plaatsen op website van de Taskforce deltatechnologie.

Taskforce Deltatechnologie
13 november 2017