



Marktbenadering Sterke Lekdijk Review Plan van Aanpak Salmsteke en Wijk-Amerongen

30 oktober 2017



HOOGHEEMRAADSCHAP
**DE STICHTSE
RIJNLANDEN**



TASKFORCE
DELTA TECHNOLOGIE

Onderdeel van Topsector Water
www.taskforcedeltatechnologie.nl

Inhoud

- Inleiding, De Vragen 3
- Stappenplan 5
- Locatiebezoek Wijk – Amerongen 7
- Ambitie: Veiligheid Voorop 8
- Ambitie: Voortvarend maar niet overhaast 9
- Ambitie: Zo veel mogelijk maatschappelijke meerwaarde 10
- Ambitie: Samenwerken: “Van zorgen naar samen doen” 11
- Ambitie: Ruimte voor innovatie en ontwikkeling 13
- Ambitie: Duurzaamheid 14
- Ambitie: Sneller, slimmer, goedkoper 15
- De Antwoorden 18



Inleiding: De Vragen

Hoogheemraadschap De Stichtse Rijnlanden (HDSR) heeft de Verkenning voor de dijkversterkingsprojecten Salmsteke en Wijk-Amerongen (WAM) uitgevoerd en heeft twee concrete vragen:

1. Ziet de markt het versneld naar de markt brengen van deze twee projecten als kans en zijn partijen bereid dit in partnerschap aan te gaan?
2. Is het tempo haalbaar? In september/oktober moeten de plannen van aanpak van de verkenning Salmsteke en de verkenning Wijk bij Duurstede - Amerongen gereed zijn m.b.t. de aanvraag van de subsidie.
 - Vraag aan TFDT de plannen van aanpak te reviewen.
 - Er is in overleg met HDSR door de TFDT gekozen voor een zorgvuldige afstemming van reviewers i.v.m. met mogelijke belangenverstremming. Er is voor gekozen het reviewteam samen te stellen TFDT-leden uit het uitvoerend bedrijfsleven (en dus niet de raadgevende ingenieursbureaus)



Doel Taskforce Deltatechnologie (TFDT)

*verbinden
vertrouwen
vakmanschap*

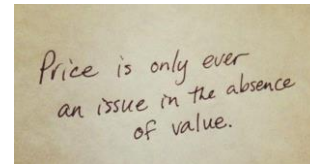
Waarom

Ontsluiting van kennis en expertise van het bedrijfsleven, overheid (OG) en kennisinstellingen, met de focus op projecten. Met onze inzet leveren wij een bijdrage aan het vertrouwen tussen overheid, kennisinstellingen en bedrijfsleven, zodat er meer werkplezier is.

Op deze manier ontstaat maximale waarde creatie en worden maatschappelijke kosten beperkt. We dragen bij aan een gezonde en kwalitatief sterke markt. Zorgen dat de boeg golf van HWBP projecten niet naar achter wordt geschoven.

Wat

Advisering van opdrachtgevers en eigen achterban door een onafhankelijk team samengesteld uit medewerkers, die de verschillende marktpartijen vertegenwoordigen en die de energie en drive hebben om zich als ambassadeur in te zetten vanuit het gezamenlijke branchebelang.



Hoe

- Projectadviezen geven in verbinding / samenspel met overheid (project èn inkoopkolom)
- Verandering op gang brengen in houding en gedrag en verbreding inzichten
- We opereren als netwerk: inzetten van experts uit de markt voor de adviezen van de TFDT
- Wegen zoeken voor toepassen innovaties (technisch, proces, aanbestedingsvorm, contracten)



TASKFORCE
DELTA TECHNOLOGIE

Stappenplan Review Salmsteke en Wijk-Amerongen



Adviesteam

Betrokken vanuit HDSR:

- Jan-Willem Vrolijk
- Yvo Snoek
- Govert Heijn
- Janna van der Meer
- Waldo Molendijk
- Leon Nieuwland

Omgevingsmanager Salmsteke
Technisch manager Salmsteke
Contractmanager Salmsteke
Manager projectbeheersing strategisch team
Contractmanager strategisch team
Projectmanager strategisch team



Betrokken namens TFDT:

- Jelke-Jan de With basisteam, onafhankelijk adviseur
- Jauk Stroo basisteam
- Gerben de Jong basisteam



Locatiebezoek (WAM): bevindingen

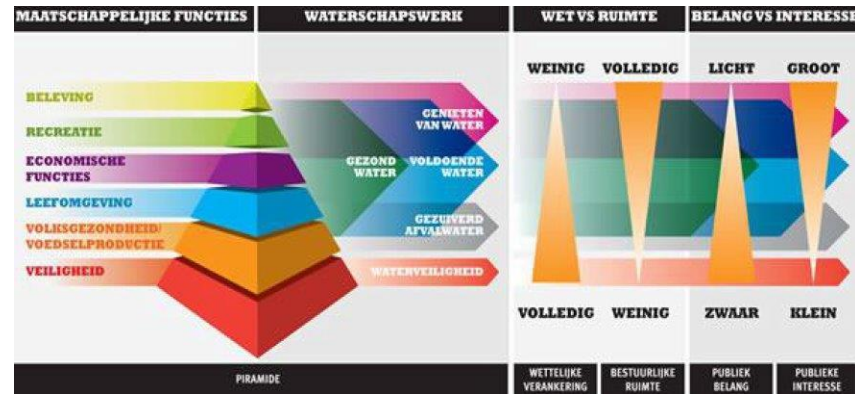
Wat viel ons op:

- Het IPM-team van HDSR is enthousiast team, gedreven voor deze opgave
 - Team heeft een goede gebiedsbekendheid
 - Hoge natuurwaarde, nauwelijks prikkeldraad
 - Steile dijk, met smalle weg
 - Weinig bebouwing dicht bij de dijk, maar wel met hoge culturele waarde
- De weg is in beheer bij Gemeentes
 - Faalmechanismen met name piping, 1/3 macrostabiliteit
 - Kunstwerken nauwelijks probleem, het historische deel (Beermuur) geen aanpak nodig
 - Veel Natura 2000
 - Voorhavendijk Irenesluis nu nog RWS, wordt overgedragen aan HDSR



Ambitie: Veiligheid Voorop

- POV Centraal Holland: Aanpak primaire keringen zodat voor secundaire keringen minder aanpak nodig is.
- De ambitie Veiligheid wordt uitgedrukt in sterkte dijk. Het veilig gebruik van de dijk mag ook een ambitie zijn. Hiermee kunnen projectdoelstellingen voor herinrichting weg beter worden gekoppeld aan ambities.



Ambitie: Voortvarend maar niet overhaast

TFDT vraagt zich af wat HDSR als bedreiging ziet door deze ambitie op te schrijven: graag gaan we hier over op 10 oktober met u in overleg.



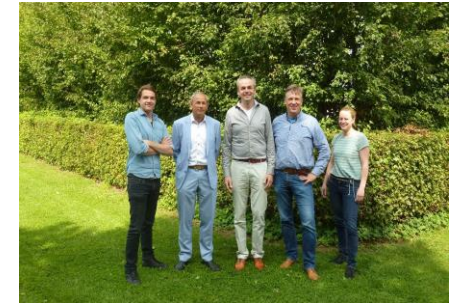
Ambitie: Zo veel mogelijk maatschappelijke meerwaarde

- Bij een veilige dijk moet ook de (langzaamverkeer-weggebruiker worden beschouwd. Dan mag je best afwijken van “duurzaam en sober”.
Het veiliger maken van de weg lijkt een mooie meekoppelkans
 - Verhoog de recreatieve waarde (voor fietsers) door op plaatsen de rivierzijde te benutten
 - Weg eigendom gemeenten: vraagt een vroege benadering
- Meekoppelkansen recreatieve gebieden worden benoemd.
Afwijkende belangen tussen verschillende gemeentes lijken risico voor haalbaarheid
- Een goed voorbeeld van betrekken omgeving: Project Grensmaas



Ambitie: Samenwerken “Van zorgen naar samen doen”

- HDSR professionaliseert door op projecten toepassen van IPM-model.
- Het beschrijven van “teamregels” en voorstellen team getuigen van bereidheid tot samenwerken waarin de kernwaarden zijn benoemd en heldere afspraken die aansluiten op ambities en projectdoelstellingen.
- Er is een Team Dijk en een Team Uiterwaarden (met RWS); Alleen in de verkenning, verdere uitwerking integraal team.
- Uitbesteding ingenieursdiensten:
 - HDSR ziet de samenwerking als toprisico.
 - Samenwerking is een kans!
 - Belangrijkste uitgangspunten voor een goede samenwerking zijn: gelijkwaardigheid, transparantie, vertrouwen, ‘samen doen’, vraagstelling op basis van kwaliteit en het formeren van een goed team:
 - Belangrijk punt is op welke wijze het ontwerpend onderzoek wordt ingevuld, tot hoe ver men in detail gaat en wanneer de markt wordt ingeschakeld .
 - Notitie KIJK Highlights



Ambitie: Samenwerken “Van zorgen naar samen doen”

- System Engineering:
Goed om dit in Verkenningsfase al op te pakken: is hier al ervaring mee?
 - SE kan ook te ver gaan: is voor complexe opgaven, deze dijk oogt “simpel”
 - Het moet geen doel op zich worden, wees alert dat er pragmatisch met deze systematiek wordt omgegaan.
- Het beheer van de weg ligt bij Gemeente, dit lezen we niet in de documenten terug.
Belangrijk aspect wat beheerst moet worden.
- Strategisch Omgevingsmanagement “klaar voor de start”



Ambitie: Ruimte voor innovatie en ontwikkeling

- Pilot basisregistratie ondergrond
 - Grondradar is een nieuwe techniek die ook haar beperkingen kent. Het grondonderzoek lijkt nog niet voldoende te zijn uitgevoerd. Dit is typisch een issue waar Waterschap, Ingenieursbureau en Aannemer verschillende behoeftes hebben. Zo vroeg mogelijke marktbenadering helpt hier zeker.
- Pilot nieuwe omgevingswet: Living lab. TFDT ondersteunt dit initiatief.
- Piping is het grootste faalmechanisme. Vanuit POV piping zijn nog te weinig toepasbare technieken voortgebracht.
 - De markt moet ruimte krijgen om dit faalmechanisme op te lossen
 - Oplossingen die te monitoren zijn
 - Dit hoeft geen 10 jaar te duren, mits je beiden gelooft in een aanpak en waarbij de door monitoring de werking wordt aangetoond.
- Advies: “Gebruik” Salmsteke voor het testen van kwelwegremmende maatregelen, hier heb je bij alle volgende trajecten nut van.
 - Let op: Innovatie vraagt passie en betrokkenheid van OG en ON.



Ambitie: Duurzaamheid

- Uit de nadere toelichting van het projectteam op 10 oktober 2017 blijkt dat er een duidelijke ambitie is bij HDSR om duurzaamheid in de projecten zorgvuldig op te pakken.



Ambitie: Sneller, slimmer, goedkoper

- De kosten voor verkenning en planfase i.r.t. bouwkosten lijken hoog.
 - De 6mio/km lijkt “op veel plaatsen” rond te zingen en een eigen leven te gaan leiden. Vooralsnog zijn verkenning en planfase uitgebreid beschouwd
 - Misschien is de 6mio/km wel laag...
- De Verkenningsfase eindigt met een Integraal VKA:
 - Noem het Integrale oplossingsrichting:
 - Versnelling en kostenbesparing mogelijk door PDC contract: Geen VKA, maar faalmechanismen en gedachte oplossingsrichtingen benoemen met voldoende “ontwerp- en oplossingsvrijheden” voor de markt: benut deze creativiteit
 - Betrek markt bij Planfase: sheet Versnelling
 - Past in het Living lab: wij hebben dit gelezen als een integrale ontwerp-aanpak die in de verkenningsfase al wordt opgestart.
 - Leer van WRL en HHNK: Afwijken van VKA erg lastig omdat dit al gecommuniceerd is. Met een PDC-contract wordt de oplossingsrichting gezamenlijk bepaald en gecommuniceerd.



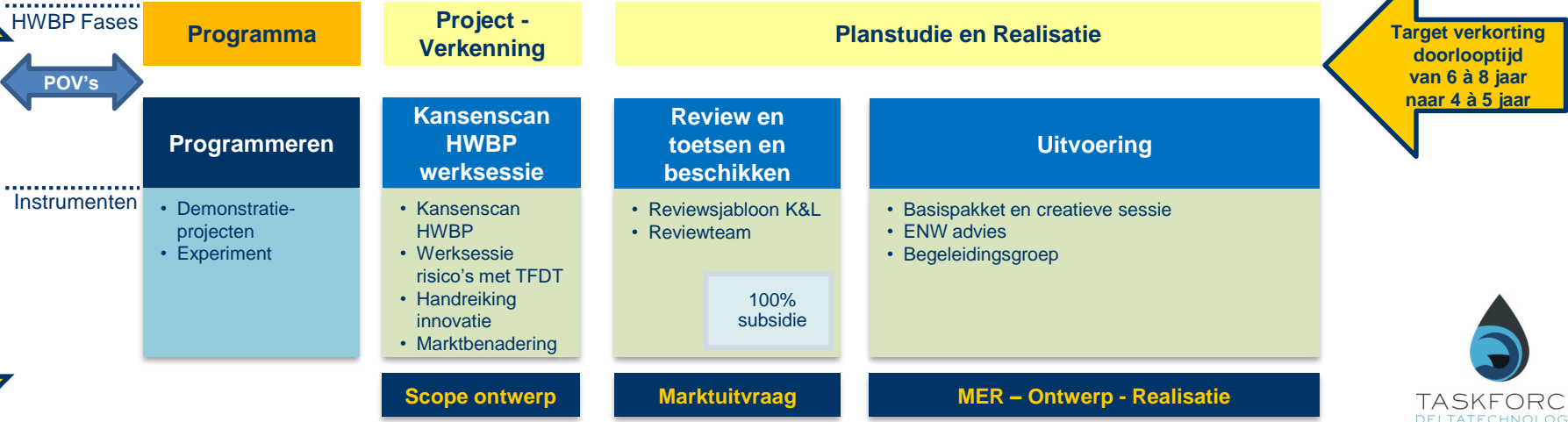
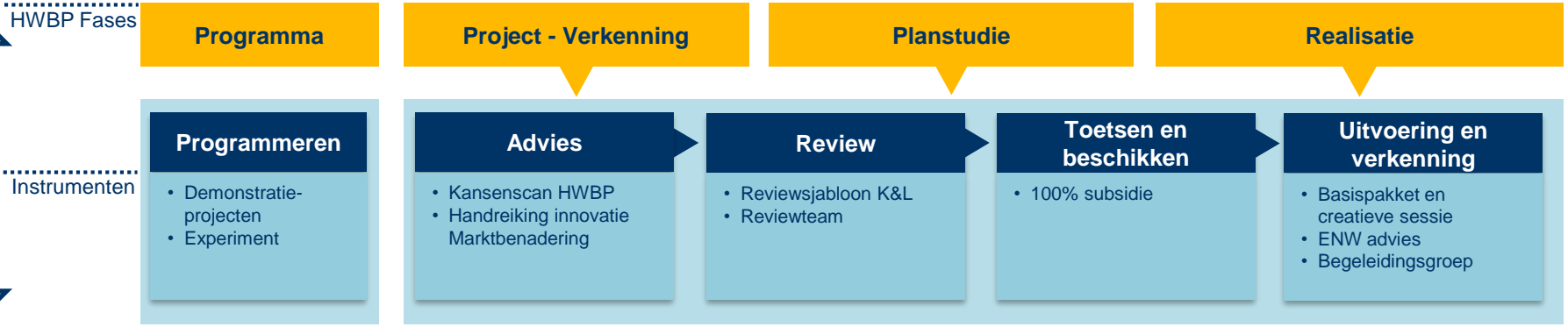
Kennis en innovatie instrumenten voor Sneller-Beter-Goedkoper

30-10-2017

Review PVA Verkenning Salmsteke en Wijk-Amerongen - Advies

Aanpak HWBP

Aanpak Taskforce Deltatechnologie



Target verkorting doorlooptijd van 6 à 8 jaar naar 4 à 5 jaar



TASKFORCE DELTATECHNOLOGIE

Ambitie: Sneller, slimmer, goedkoper

Salmsteke (met Jaarsveld) lijkt een project met oplossingen waarvan risico's beter in beeld komen bij een gezamenlijke aanpak en daarmee beter beheerst.

- Goed voorbeeld Kampereilanden van WDOD
- Focus hierop en werk een bouwteam contract uit.
 - Het Recreatieschap heeft ambities die mogelijk gefinancierd kunnen worden door opbrengsten uit grondstoffen. Hier ligt een belangrijke rol binnen publieke huis dit af te hechten dan wel garant te staan.
 - Grondstromenplan: De markt heeft kennis over uitvoeringstechniek en optimalisatie van grondstromen.
 - Gezien omvang van het project, kan dit een leerproject zijn voor organisatie.
- Hoe is de bodemdaling (1 cm/jaar) bepaald?
 - We missen deze op risicolijst
 - Vaststelling kan door historisch onderzoek.
- De geologie moet beter in beeld komen.
- De kwelbeheersing in Jaarsveld is belangrijk raakvlak wat aandacht behoeft. Dit is goed te beheersen in een bouwteam.



De antwoorden

Met betrekking tot de gestelde vragen:

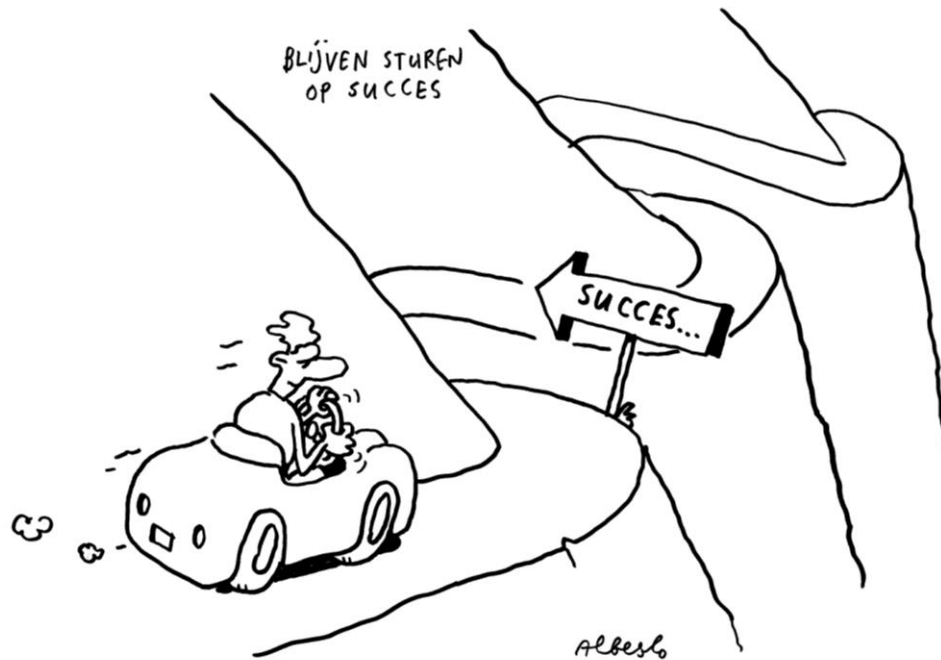
1. Ziet de markt het versneld naar de markt brengen van deze twee projecten als kans en zijn partijen bereid dit in partnerschap aan te gaan?

TFDT: Jazeker! Hiermee wordt invulling van de marktvisie gevolgd. De bereidheid in de markt om de dijkversterkingen in partnerschap aan te pakken is groot. Door het werken in partnerschap zijn de risico's beter in beeld en te beheersen. Wie als partij het risico kan dragen moet het ook beheersen.

2. Is het tempo haalbaar?

TFDT: Wij zijn overtuigd dat de aanpak van dijkversterking substantieel sneller kan indien deze in partnerschap worden aangepakt. Naast sneller wordt het proces effectiever en daarmee goedkoper.





***Een belangrijke stap naar een beschermd Holland
Samen doen, vanuit een integrale visie!***





TASKFORCE
DELTATECHNOLOGIE

Contact: info@taskforcedeltatechnologie.nl

Kijk ook eens op onze website:
www.taskforcedeltatechnologie.nl