



TASKFORCE
DELTA TECHNOLOGIE

Aan
Stuurgroep TFDT

Van
Basisteam TFDT

Datum
8 december 2017

Notitie

Statusrapportage Taskforce Deltatechnologie per november 2017

Inleiding

Voorliggende statusrapportage geeft terugkoppeling richting de stuurgroep van de werkzaamheden die binnen de TFDT gedurende de afgelopen periode zijn gedaan. De statusrapportage dient tevens als gespreksleidraad tijdens het periodiek stuurgroep-overleg.

Algemeen

- **Voortgang projecten HWBP**

De uitvoerende marktpartijen signaleren al enige tijd een 'dip' in projecten in uitvoering de komende twee jaar, gevolgd door een piek in jaren erna. Dit zelfde is reeds zichtbaar geweest bij de adviserende markt, waar de toename nu duidelijk merkbaar is. Dit leidt tot ongewenste situaties op het vlak van capaciteit/marktwerking, kosten en kwaliteit.

Om te onderzoeken of het mogelijk is enkele (delen van) projecten te naar voren te halen zijn TFDT en programmadirectie eerder langs geweest bij enkele waterschappen. De afgelopen periode is een analyse van de werkvoorraad (zowel algemeen, als per waterschap) afgerond als voorbereiding op een gezamenlijk breder vervolgoverleg begin volgend jaar.

- **Voortgangsoverleg kennisinstellingen waterveiligheid 3 oktober**

De kennisinstellingen die zich bezighouden met de kennisagenda rond het HWBP komen een keer per half jaar bij elkaar. Op 3 oktober was de TFDT uitgenodigd om een toelichting te geven op waar de TFDT mee bezig is. Afsproken is dat de TFDT voortaan deelneemt aan dit overleg om de gevoelde afstand tussen de kennisinstellingen en de TFDT/markt te verkleinen.

- **Ambtelijk Opdrachtgeversoverleg 6 oktober**

Gesprek over wederzijdse verwachtingen van opdrachtgevers en (in dit geval) uitvoerende marktpartijen. Een van de observaties was dat het belang van waterschap en aannemer eigenlijk parallel loopt langs de lijn van onzekerheden (risico's en kansen). Er zou meer focus juist op de onzekerheden moeten liggen tijdens een aanbesteding. Andere belangrijke punten in het gesprek waren de voorspelbaarheid van de opgave (programma, vasthouden aan planning), en meer investeren aan de voorkant om tot een goed ontwerp te komen (grondonderzoek).

Mogelijk vervolg is een bijeenkomst waarin vertegenwoordigers van de markt de ambtelijk opdrachtgevers bevragen over hun beeld over marktpartijen en waarin het gesprek verder wordt aangegaan over gewenste wijze van selecteren.

- **Achterbanbijeenkomst 24 oktober**

Op 24 oktober heeft de TFDT een bijeenkomst georganiseerd voor de achterbannen van de TFDT. De bijeenkomst was goed bezocht met ruim 60 mensen. Plenair hebben Roel Posthoorn (directeur Markerwadden), Patrick van der Broek (Dijkgraaf Waterschap Limburg) en Jan van Dijk/Gertjan Goelema (Graaf Reinald alliantie GoWa) een inleiding gehouden over innovatie, versnellen en samenwerken in natte infrastructuurprojecten. Daarna is in drie groepen doorgepraat over 1) de toekomst van de TFDT, 2) Versnelling en bestuurlijke dilemma's en 3) het Ontwerpinstrumentarium. Tijdens de bijeenkomst is ook een [Dashboard](#) gepresenteerd van alle adviezen die de TFDT tot nu toe heeft uitgebracht en de belangrijkste geleerde lessen. Een impressie van de bijeenkomst is gemaakt in de vorm van een Beeldverslag. Het [Beeldverslag](#) is te vinden op de website.

- **Deltacongres 2 november**

Presentatie TFDT tijdens de Deltaparade.

- **Duurzaamheid**

Vanuit een gezamenlijke behoefte binnen de Gouden Driehoek is een quick scan gedaan naar hoe duurzaamheid in HWBP-2 projecten is uitgevraagd en wat daarvan in de uitvoering terug is gekomen. Het ambitieweb en goede voorbeelden zijn in de rapportage hierover bijeengebracht. De bevindingen zijn gepresenteerd tijdens de netwerkbijeenkomst Duurzaam GWW op 27 november 2017. Het rapport is een goede basis voor het HWBP om duurzaamheid verder te laden voor HWBP projecten (naast sober en doelmatig) en voor de sector als inspiratie. Het rapport ['Duurzaamheid in \(de uitvraag van\) HWBP projecten'](#) is te vinden op de website.

- **PIW / STOWA**

Op 15 november is de TFDT in gesprek geweest met de STOWA. De STOWA is op zoek hoe de markt beter te betrekken bij de ontwikkelingen om de Inspectie van de Waterkeringen te professionaliseren. Het idee bestaat dat er veel praktijkkennis en ervaring bij marktpartijen is, die nu nauwelijks ontsloten wordt. Hoewel dit voornamelijk kleine lokale en regionale marktpartijen zijn die minder in het netwerk van de TFDT actief zijn, zal de TFDT wel verder meedenken met de STOWA hoe die markt wel te bereiken.

- **LEF sessie waterveiligheid**

Op 17 november heeft de TFDT deelgenomen aan een werksessie Waterveiligheid in LEF. De TFDT werd gevraagd de markt te vertegenwoordigen tijdens reflectiemomenten in de huidige onderzoeksprogramma's. Het belang van deelname van de markt in deze onderzoeksprogramma's werd breed ondersteund, mede gelet op de ervaringen met het nieuwe Ontwerp Instrumentarium. De TFDT zal zelf geen deelnemer zijn in onderzoeksprogramma's, maar de wijze van invulling door de markt zal in overleg met de brancheverenigingen verder worden verkend.

Stand van zaken huidige werkzaamheden

- **Ontwerp Instrumentarium/Wettelijk Beoordelingsinstrumentarium**

TFDT heeft twee doelen rond het Ontwerpinstrumentarium (OI) in het kader van sneller beter en goedkoper:

1. Verbreden scope t.o.v. het huidige OI, hiervoor is een visiedocument opgesteld in een samenwerking binnen de Gouden Driehoek.
2. Verbetering van de samenwerking binnen de Gouden Driehoek en het maken van zakelijke afspraken en wegnemen inkoopbelemmeringen.

In gesprek met HWBP, RWS/WVL, Deltares is TFDT gestart met het uitzoeken of binnen het Europees aanbestedingsrecht ruimte is om zakelijke afspraken te maken en een samenwerking tussen meerdere marktpartijen en kennisinstellingen mogelijk te maken. Norton Rose Fullbright heeft hierover een advies uitgewerkt waarin de mogelijkheden voor aanbesteding zijn uitgezocht. En of het mogelijk is een consortium te vormen tussen Stichting TFDT en Stichting Deltares om op die manier kennisvragen betaald op te pakken samen met de markt. De conclusie was dat dit niet kan zonder problemen met de concurrentie op Europees niveau.

N.a.v. deze conclusies hebben de gesprekken tussen Deltares, RWS/WVL en TFDT geleid tot een gezamenlijke uitvraag aan TFDT en Deltares voor de invulling van de actualisatie van de schematiseringshandleidingen van WBI om deze voor OI geschikt te maken en voor de uitwerking van de casussen. TFDT heeft samen met Deltares richting DGRW/WVL een procesvoorstel gedaan met een globale inschatting van kosten en doorlooptijden. Aanbieding is volledig in lijn met eerdere TFDT adviezen ten aanzien van de brede inschakeling van de expertise vanuit de markt op basis van cv's en samenwerking vanuit een gezamenlijke 'werktafel'-locatie. We zijn in afwachting van reactie van RWS/WVL op het voorstel van Deltares/TFDT.

Tijdens de werksessie met OI/WBI thema tijdens de achterbanbijeenkomst op 24 oktober 2017 zijn met de achterban in aanwezigheid van WVL (Don de Bake) ideeën gevormd over de borging van de level playing field en inschakeling van de experts voor OI onderwerpen vanuit de brede pool.

TFDT schuift nog bij werkgroep programmering OI aan. Aanwezigheid in dit gremium geeft mogelijkheid om de issues met OI/WBI waarmee de markt in de projecten mee kampt samen met de beheerders sterker te positioneren bij de urgenties met oog op de doelstelling – versnelling en doelmatigheid van de projecten.

De achterban heeft hierbij zijn ondersteuning uitgesproken in de tot op heden gevolgde werkwijze van de werkgroep OI van TFDT en zijn concrete voorstellen gedaan voor de wijze van de consultatie van onze achterban door middel van een klankbordgroep.

- **Kunstwerken Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier**

HHNK heeft de TFDT benaderd een advies uit te brengen over welke inkoopstrategie het beste kan worden toegepast voor het projecten Kunstwerken van HHNK, waar ruimte geboden wordt voor innovatie en het proces van LCC gestuurd beheer (ontwerp, aanleg, aanpassing) en onderhoud. Op 27 oktober 2017 is het definitief advies van TFDT verstuurd aan HHNK. Het IPM-team heeft het advies in behandeling. Op 9 december 2017 wordt het advies met het IPM-team geëvalueerd.

- **Krachtige IJsseldijken (KIJK – Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard)**

Op 27 september jl. heeft er een positief gesprek plaatsgevonden tussen HHSK en TFDT. HHSK is nader ingegaan op het proces naar een voorkeursalternatief en op de mogelijke marktbenadering en realisatiefase. In het gesprek zijn positieve ervaringen van een aantal projecten gedeeld. Geconcludeerd is dat TFDT aangenaam verrast is met de voortgang en de goede aanpak van HHSK. Om dit breder te delen, is besloten een informatieve bijeenkomst te organiseren voor TFDT basisteam en experts. Deze bijeenkomst heeft plaatsgevonden op 12 oktober jl. in het dorps huis van Gouderak. De voortgang van het project is toegelicht en op hoofdlijnen is ingegaan op mogelijke marktbenadering en contractmanagement. Ook heeft HHSK een aantal vragen ter discussie neergelegd bij TFDT. Het advies aan het Hoogheemraadschap waarin deze vragen worden beantwoord is afgerond. Op 13 december wordt het advies aangeboden aan de heer T. van der Klugt, heemraad HHSK en zal het advies gepubliceerd worden.

- **Stadsdijken Zwolle (Waterschap Drents Overijsselse Delta)**

De TFDT heeft een review gegeven op de varianten zoals genoemd in het document 'Stadsdijken Zwolle – Afweging contract- en aanbestedingsvariant'. Dit is een aanvullend advies naar aanleiding van de eerste schriftelijke reactie van TFDT d.d. 13 september jl. op het Inkoopplan Marktbenadering Stadsdijken Zwolle. Het bestuur van het waterschap heeft mede naar aanleiding van het advies definitief gekozen voor een ontwerpalliantie. In een alliantiecontract wordt nadrukkelijk de mogelijkheid geboden om (gezamenlijk) te zoeken naar optimalisaties in scope en planning, waarmee de kracht van de markt in samenwerking met de opdrachtgever optimaal wordt benut. Zo kan er voor beide partijen een gezond verdienmodel ontstaan, terwijl het werk toch zo kostenefficiënt mogelijk wordt uitgevoerd.

In bovengenoemde aanpak

- worden de (financiële) risico's het meest beperkt (mits wel op het juiste moment de beschikking wordt aangevraagd!) en de voorspelbaarheid gemaximaliseerd omdat beide partijen gezamenlijk streven naar het voorkomen van wijzigingen kort voor of tijdens uitvoering;
- kan de kwalitatieve hoogwaardige organisatie van het waterschap het meest leren en groeien; we maken immers gebruik van elkaars expertises;
- staat de marktpartij al vanaf het begin in contact met de omgeving en de afdeling beheer.

Door het toepassen van de ontwerpalliantie wordt voldaan aan de leidende principes van het waterschap en zijn de gestelde projectdoelstellingen haalbaar. Het werken in een partnerschap wordt hiermee gestimuleerd. Als optimalisatie heeft TFDT voorgesteld de alliantie ook in de uitvoering voort te zetten met als doelstelling: samen de schouders er onder voor een beter resultaat!

- **Sterke Lekdijken (Hoogheemraadschap de Stichtse Rijnlanden)**

Op verzoek van HDSR zijn de plannen van aanpak van de verkenning Salmsteke en Wijk bij Duurstede - Amerongen gereviewd door leden van TFDT (vanuit het uitvoerend bedrijfsleven). De bevindingen van TFDT zijn verwoord in een advies. [Dit advies](#) is terug te vinden op onze website. Dit goede voorbeeld van werken in partnerschap kan breed worden uitgedragen naar andere waterschappen.

- **POV Kabels & leidingen**

Op 26 oktober jl. heeft Nisa Nurmohammed als voorzitter van de POV K&L een presentatie gehouden voor het basisteam TFDT. Doel van de presentatie is om na te gaan op welke wijze de POV en TFDT elkaar kunnen helpen en versterken. De presentatie is positief ontvangen en er is afgesproken dat er regelmatig een afstemming met de POV K&L zal zijn om de voortgang met elkaar te delen. Daarnaast zal TFDT de POV uitdragen naar hun achterban.

Nisa heeft TFDT uitgenodigd om samen een werksymposium van de POV K&L op 29 maart 2018 uit te werken.

- **MWW**

Op 16 november heeft vanuit de TFDT een vervolgesprek met het projectteam van MWW plaatsgevonden. MWW (en de uitvoering) valt onder V&R (Programma Vervanging & Renovatie – Hoofdwatersysteem/Hoofdwegen); alle kunstwerken van RWS, nat en droog, die einde levensduur/groot onderhoud of zelfs vervanging behoeven, worden hierin geprogrammeerd en gefinancierd. Eerder is reeds een adviestraject vanuit de TFDT naar MWW afgerond.

Projectteam geeft aan dat vooral voor de installatiekant inmiddels veel voortgang is geboekt met zgn. 'bouwblokken' waarbij nu beleid over wel/geen standaardisatie en wel/geen directievering en dergelijk wordt bepaald (Internet: IA-sourcing). Daarnaast is stand MWW nu een relatief rustig doorlopend onderzoeksprogramma i.v.m. voortgang/capaciteit op lopende projecten. Gezien geplande afronding TFDT in 2018 zal vervolcontact MWW informatief karakter houden.