

Jaarplan 2018

Innovatie: Sleutel naar Beter

Van Idee naar Uitvoering



TASKFORCE
DELTA TECHNOLOGIE

Onderdeel van Topsector Water & Maritiem
www.taskforcedeltatechnologie.nl

15 maart 2018

Voorwoord

Voor u ligt het jaarplan 2018 van de TFDT.

In 2013 is de Taskforce opgericht en 2015 was het jaar waarin de Samenwerkingsovereenkomst Topsector Water in een feestelijke bijeenkomst is ondertekend. 2016 stond in het teken van concretiseren van doelen, continueren van het advieswerk en bekendheid geven aan de ambitie van de TFDT. Op het Deltacongres in 2016 hebben we vol trots de website van de TFDT getoond. 2017 was het jaar van doorpakken en oogsten. We hebben diverse mooie projectadviezen mogen geven in partnerschap met de opdrachtgevers. En een geïnspireerde achterbanbijeenkomst ter voorbereiding op 2018 met het beeldverslag.

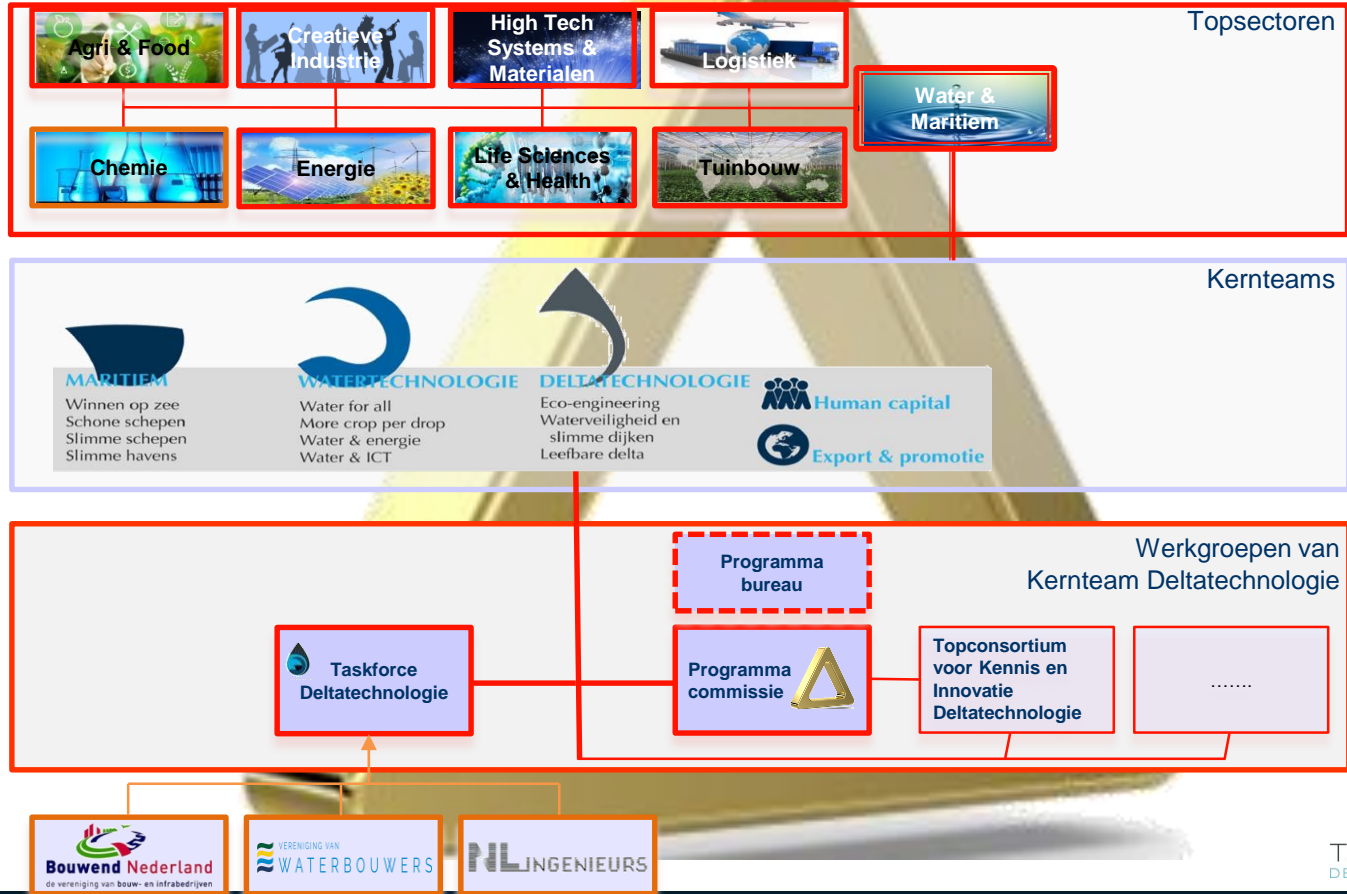
In oktober 2018 eindigt de samenwerkingsovereenkomst Gouden Driehoek en in principe ook de TFDT. In de Samenwerkingsovereenkomst is de gezamenlijke ambitie vastgelegd. De woorden die door alle partijen van de gouden driehoek worden genoemd zijn: “het nieuwe deltawerken”, “verbinden, vertrouwen, vakmanschap” en “co-creatie”. Deze manier van werken zal leiden tot projecten die sneller, beter en goedkoper zijn.

2018 zal daarom deels in het teken staan van onze doelen met focus op innovatie en deels een voorstel voor hoe verder met de TFDT of niet. De noodzaak tot vernieuwing is aangegeven in de Marktvisies. Het doen van de Marktvisie vraagt een cultuuromslag, waarin het vakmanschap en het delen van kennis belangrijk is.

De kracht van de TFDT is de focus op projecten en het branche-overstijgende belang. Dat we werken als een team, de noodzakelijke veranderingen mogelijk maken en leren van de goede en minder goede voorbeelden.



Organisatie Topsector Water & Maritiem



Kernteam Deltatechnologie



BEDRIJFSLEVEN

KENNISINSTELLINGEN

OVERHEID



TFDT

Stuurgroep:

Hendrik Postma
Richard Jorissen
Martin Egas
Kathleen Poels



Basisteam:

Henrike Branderhorst
Arjan Keuzenkamp
Jelke-Jan de With
Jan Put
Jana Steenbergen-Kajabová
Gert-Jan Meulepas
Hans Pohlmann
Jauk Stroo
Martien Berk
Gerben de Jong
Leo van Dijk

Expertteam

Secretariaat:

Astrid Kampinga



TASKFORCE
DELTA TECHNOLOGIE

Doel Taskforce

*verbinden
vertrouwen
vakmanschap*

Waarom

De TFDT ontsluit kennis en expertise van het bedrijfsleven, overheid (OG) en kennisinstellingen, met de focus op projecten. Met onze inzet leveren wij een bijdrage aan het vertrouwen tussen overheid, kennisinstellingen en bedrijfsleven, zodat er meer werkplezier is. Op deze manier ontstaat maximale waarde creatie en worden maatschappelijke kosten beperkt.

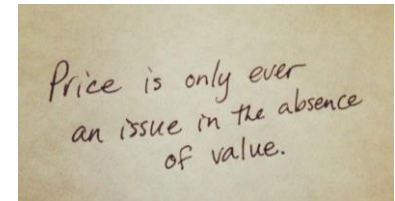
We dragen bij aan een gezonde en kwalitatief sterke markt. En dat de boegolf van HWBP projecten niet wordt vooruitgeschoven.

Wat

Preconcurrentiële advisering van opdrachtgevers en eigen achterban door een onafhankelijk team samengesteld uit medewerkers, die de verschillende marktpartijen vertegenwoordigen en die de energie en drive hebben om zich als ambassadeur in te zetten vanuit het gezamenlijke branchebelang.

Hoe

- Projectadviezen geven in verbinding / samenspel met overheid (project en inkoopkolom)
- Verandering op gang brengen in houding en gedrag en verbreding inzichten
- We opereren als netwerk: inzetten van experts uit de markt voor de adviezen van de TFDT
- Wegen zoeken voor toepassen innovaties (technisch, proces, aanbestedingsvorm, contracten)



TASKFORCE
DELTA TECHNOLOGIE

Leden

verbinden vertrouwen vakmanschap



WAAROM
MOEILIK DOEN

ALS
HET SAMEN KAN

Loesje



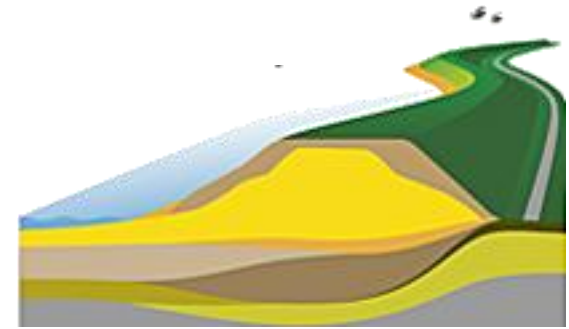
Belangrijkste successen in 2017

Onderwerp	Bereikt
Sturing	<ul style="list-style-type: none"> - Uitbreiding basisteam met MKB bedrijf - Voortzetting Topsectorenbeleid - Aantal betrokken experts verder toegenomen - Dagvoorzitterschap Dijkwerkersdag door TFDT
Kennisdeling	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluatie adviezen TFDT en uitbrengen dashboard - Achterbanbijeenkomst - Samenwerking met KPR - Professionalisering Inspectie Waterkeringen (Stowa) - Kennisagenda waterveiligheid (RWS) - Nieuwe opzet bijeenkomsten Gouden Driehoek - RWS/OI: Concept inkoopstrategie kennisvragen in de Gouden Driehoek
POV	<ul style="list-style-type: none"> - Kennisdeling met PL POV's in bijeenkomsten basisteam plus experts - Gesprek met POV Kabels en leidingen over samenwerking en voorbereiding gezamenlijke minisymposium "Data delen bij Dijken"
Project adviezen	<p>HHSK: KIJK HHNK 7 Kunstwerken WDOD: Stadsdijken Zwolle HDSR: Sterke Lekdijk (review verkenningen Salmsteke en Wijk bij Duurstede-Amerongen)</p>



Lopende projecten 2018

- OI samenwerking in de Gouden Driehoek
 - Aanbesteding kennisvragen in de Gouden Driehoek
 - Werkgroep programmering OI
 - Pilot cases OI en aanpassing schematiseringshandleidingen
- Implementatie marktvisie
 - Koppeling met SWW (samenwerking waterschap werken = incl. inkoopkolom)
 - Koppeling met inkoop RWS
 - Houding en gedrag in eigen achterban
- Kennisdeling
 - Gouden Driehoek-ontmoetingen Noordelijke Waterschappen, HHSK en HHNK
 - POV's
 - Projectervaringen waaronder volgen van lopende projecten
 - Evaluatie adviezen
 - TFDT in de stuurgroep Dijkwerkersdag
- Toepassen innovaties



Focus projecten 2018

- Vervolg dijkversterkingen op Ravenstein Lith (WAM)
- Vervolg aanbesteding Tiel – Waardenburg (WSRL)
- Ontwikkeling van de marktstrategie voor WL
- Ontwikkeling van de marktstrategie voor HDSR

- Stabiele en transparante programmering HWBP
- Ruimte voor de vernieuwende ideeën in de projecten mogelijk maken door het wegnemen van belemmeringen
- Evaluatie Samenwerkingsovereenkomst en voorstel voor toekomst TFDT
- Verbinding met achterbannen (Gouden Driehoek Overleg en Achterbanbijeenkomst TFDT)
- Verbinden markt en opdrachtgevers over marktbenadering /contractmanagement



Samenwerkingsovereenkomst

Het Samenwerkingsverband

Hoogwaterbescherming levert een bijdrage aan maximale waarde creatie en tegelijkertijd het beperken van de maatschappelijke kosten, door in te zetten op onderling vertrouwen en toegang tot kennis en expertise voor de HWBP-projecten, waarbij tevens ruimte wordt geboden voor het toepassen van kennis en innovaties en een zo vroeg mogelijke marktbenadering. Het samenwerkingsverband streeft naar een op kosten efficiency gericht programma met lerend vermogen.



Ondertekening Partijen

Stuurgroep Hoogwaterbeschermingsprogramma

handtekening:

datum: 29-9-2015

H. Oosters
lid Stuurgroep Hoogwaterbeschermingsprogramma
voorzitter van de Commissie Waterkeringen van de Unie van Waterschappen

handtekening:

datum: 29-9-2015

J.H. Dronkers
lid van de Stuurgroep Hoogwaterbeschermingsprogramma
directeur-generaal van Rijkswaterstaat

Topsector Water

handtekening:

datum: 28-9-2015

S. Kuks
vertegenwoordiger van de waterschappen binnen de Topsector Water
portefeuillehouder Innovatie van de Unie van Waterschappen

handtekening:

datum: 22/9/2015

J.J. de With
voorzitter van de Taskforce Deltatechnologie

handtekening:

datum: 22/9/2015

H. Huis in 't Veld
voegbeeld van de Topsector Water

handtekening:

datum: 22/9/2015

M. Smits
vertegenwoordiger van de kennisinstellingen binnen Topsector Water

Brancheorganisaties

handtekening:

datum: 22/9/2015

H. Postma
voorzitter van de Vereniging van Waterbouwers

handtekening:

datum: 22/09/2015

J.M. van den Elzen
voorzitter van NLIgenieurs

handtekening:

datum: 21-09-2015

M. Verhagen
voorzitter van Bouwend Nederland

Kennisinstellingen

handtekening:

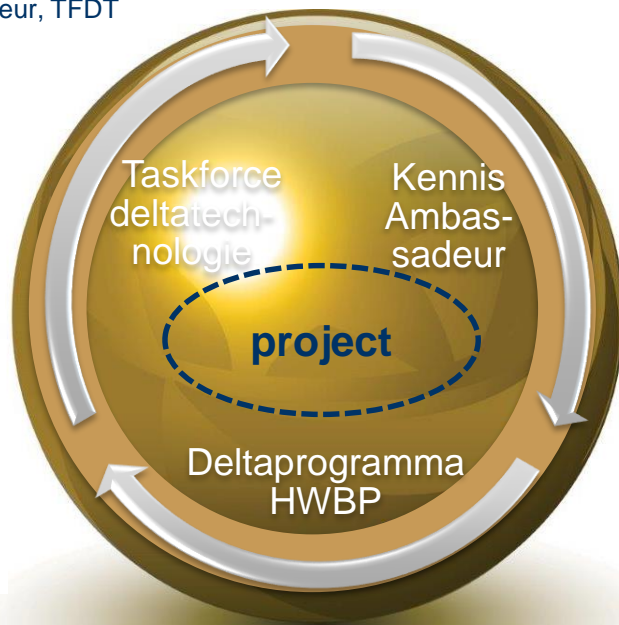
datum: 22/9/2015

F. den Heijer
kennisambassadeur voor het Hoogwaterbeschermingsprogramma



Werkwijze

Verkenning kennisvragen	Opdrachtgever, kennisambassadeur, TFDT
Aanpak 'basispakket'	Opdrachtgever, TFDT
Marktbenadering	Opdrachtgever, TFDT
Procedures	Opdrachtgever, TFDT
Organisatie	Opdrachtgever, TFDT
Innovatie	Opdrachtgever, kennisambassadeur, TFDT



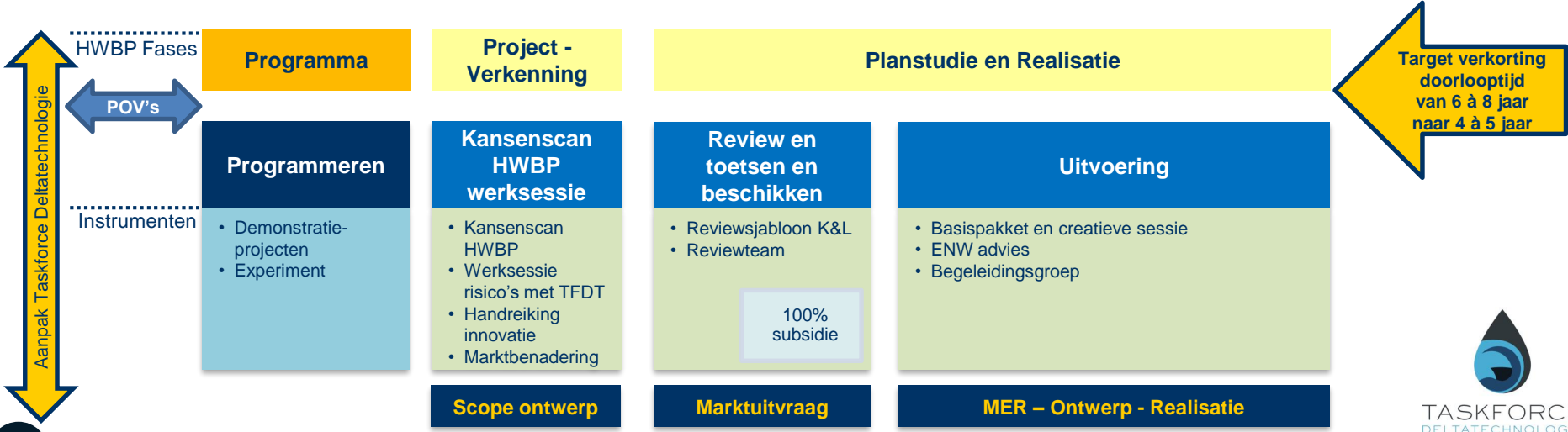
TFDT en de Kennisinstellingen spelen een proactieve rol, zodat hun inbreng in het hele traject vanaf het vaststellen van de kennisvragen tot de doorvertaling naar toepasbare en geaccepteerde techniek is geborgd.

Daarbij kan flexibel worden geput uit een grote pool van experts. Door dit dicht bij het Programmabureau te organiseren, kunnen enerzijds de juiste onderwerpen en issues sneller worden benoemd en anderzijds kunnen deze ook sneller naar bruikbare resultaten worden gebracht.

Bij de adviezen hebben TFDT en de kennisambassadeur een trekkende rol. Zij betrekken andere partijen binnen het Samenwerkingsverband bij de uitwerking.

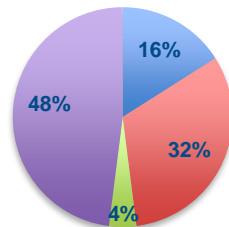


Kennis en innovatie instrumenten voor Sneller-Beter-Goedkoper



Dashbord adviezen TFDT

Organisaties adviesvraag

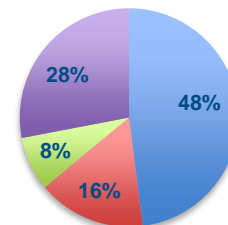


- RWS
- HWBP
- Natuurmonumenten
- Waterschap

25 adviesvragen



Typen advies



- Marktbenadering
- Technisch advies
- Kennisdeling
- Marktvisie

Lessons learned:

1. Rollen van partijen
2. Vertrouwen
3. Kartrekkers
4. Vakmanschap
5. Capaciteitstekort

Wat gaat goed:

1. Basisgegevens
2. Nieuwe contractvormen
3. Vervlechtingprocedures
4. Openheid gouden driehoek
5. Versnelling

Wat kan beter:

1. Helderheid opgaven
2. Goede voorbeelden
3. Afwijken van HWBP/ MIRT
4. Benadering vanuit systeem
5. Transactiekosten



Evaluatie rol van Taskforce Deltatechnologie

- **TFDT is een Sociaal - Culturele innovatie die technische en proces innovatie mogelijk maakt**
 - Ten opzichte van de drie brancheverenigingen wordt TFDT gezien als branche-overstijgend zonder enig belang en niet bedreigend.
 - TFDT wordt gezien en benut als gezicht van de markt, voordeur voor kennis die in de markt aanwezig is en onafhankelijk.
 - Voortdurende constructief kritische inbreng en adviezen aan opdrachtgevers, projecten en het programmabureau HWBP.
 - Gevraagd en ongevraagd bemoeyenis als 'luis in de pels' met de governance HWBP in brede zin.
 - TFDT overziet meer dimensies; overzicht en ervaringskennis om totale workload in de markt en consequenties goed in te schatten.
 - RWS staat wel open voor adviezen, maar er wordt niet naar gehandeld (GRIP op de Maas, Marken, MWW, Houtribdijk).
- **Ontwikkeling Projectadviezen**
 - In 2018 nog een rol voor TFDT bij HHSK (KIJK), HDSR (Sterke Lekdijk), Aa en Maas (programming verkenningen), WSRL (marktstrategie Tiel Waardenburg), WL (marktstrategie).
 - De waterschappen hebben voldoende materiaal om zelf verder te gaan. Het echte verschil op projectniveau hoeft niet meer persé van TFDT te komen.
 - Ad hoc vragen.



Doorkijk rol van Taskforce Deltatechnologie

○ Trends

- Van projecten naar thema's zoals duurzaamheid (technisch, sociaal, maatschappelijk draagvlak, energie), nieuwe ideeën, samenwerken in de markt. Essentie dat TFDT vanuit de projectpraktijk en -kennis kunnen adviseren hoe dit kan landen in projecten.
- Behoefte aan het doorbreken van de belemmeringen om innovaties toe te passen.
- Betekent de verbreding van de Topsector Water & Maritiem nog iets voor TFDT?

○ Programma

- Samen met HWBP en OG-ers werken aan een stabielere en transparantere programma. Minder pieken en dalen.
- HWBP heeft TFDT nog nodig komende 2-3 jaar, want TFDT komt overal en ziet veel meer dan de individuele opdrachtgevers en het programmabureau.
- Nieuwe ideeën procesveranderingen voor het opheffen van belemmeringen.

○ Brancheontwikkelingen en marktvisie

- Het netwerk binnen de TFDT en het expertteam versterkt en breidt nog steeds uit. Mensen willen erbij horen
- Spiegel voor onze eigen manieren van werken; zelfreflectie branche medio 2018 agenderen.

○ Financieel en organisatie

- Versterken samenwerking met kennisinstellingen.
- Schil van experts noodzakelijk om verbinding in brede zin met bedrijven te houden. Andersom evenzo; experts tappen ontwikkelingen en kennis af van basisteam.



Middelen die we inzetten

Onder andere:

- Website www.taskforcedeltatechnologie.nl
- Publicatie adviezen
- Gouden Driehoek overleggen
- Achterbanbijeenkomst
- Brochures
- Social media



@tfdt_nl



Overleggen

2018

January						
Su	M	Tu	W	Th	F	Sa
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

February						
Su	M	Tu	W	Th	F	Sa
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28			

March						
Su	M	Tu	W	Th	F	Sa
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

April						
Su	M	Tu	W	Th	F	Sa
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

May						
Su	M	Tu	W	Th	F	Sa
	1	2	3	4	5	
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

June						
Su	M	Tu	W	Th	F	Sa
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

July						
Su	M	Tu	W	Th	F	Sa
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

August						
Su	M	Tu	W	Th	F	Sa
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

September						
Su	M	Tu	W	Th	F	Sa
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

October						
Su	M	Tu	W	Th	F	Sa
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

November						
Su	M	Tu	W	Th	F	Sa
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	

December						
Su	M	Tu	W	Th	F	Sa
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

-  Basisteamoverleg
-  Basisteam en experts overleg
-  Gouden driehoek overleg
-  Stuurgroep TFDT
-  Deltacongres
-  Dijkwerkersdag



Karakters van de dijk

Woedend, kalm, lui, weerbarstig, slap,
vermoeid, afwachtend, overspannen,
chagrijnig, trots, romantisch, koppig, kloek,
dapper, breekbaar, fragiel, meegaand,
onverzettelijk, sterk, krachtig

Bron 6.



TASKFORCE
DELTA TECHNOLOGIE

Bronnen

1. Beeldverslag achterbanbijeenkomst 'TFDT werken in de Gouden Driehoek' - 24 oktober 2017
2. Sessie 'Visie op toekomst TFDT' tijdens achterbanbijeenkomst - 24 oktober 2017
3. Procesaankpak evaluatie - 21 december 2017
4. Interne memo concept evaluatie - 9 januari 2018
5. Toekomst TFDT - 15 januari 2018
6. Programmaboek HWBP 2018-2023
7. Presentatie TFDT Evaluatie Samenwerkingsovereenkomst voor Gouden Driehoeksoverleg 16 juni 2016
8. Evaluatie uitgebrachte adviezen van TFDT tussen 2013 en medio 2017, 16 oktober 2017
9. Innovatie Next Level, document van HWBP, v2.0 d.d. 23 augustus 2017
10. Presentatie Redeneerlijn Toekomst TFDT van 15 januari 2018





TASKFORCE
DELTATECHNOLOGIE

Contact: info@taskforcedeltatechnologie.nl

Kijk ook eens op onze website:
www.taskforcedeltatechnologie.nl



@tfdt_nl