



TASKFORCE
DELTA TECHNOLOGIE

Aan
Stuurgroep TFDT

Van
Basisteam TFDT

Datum
1 maart 2018

Notitie

Statusrapportage Taskforce Deltatechnologie per maart 2018

Inleiding

Voorliggende statusrapportage geeft terugkoppeling richting de stuurgroep van de werkzaamheden die binnen de TFDT gedurende de afgelopen periode zijn gedaan. De statusrapportage dient tevens als gespreksleidraad tijdens het periodiek stuurgroep-overleg.

Algemeen

• **Evaluatie en toekomst TFDT**

In 2013 is de Taskforce opgericht als onderdeel van Topsector Water, o.a. gericht op het creëren van onderling vertrouwen, toegang tot kennis en expertise van de markt, ruimte voor het toepassen van innovaties, een vroegere mogelijke marktbenadering en meer functionele uitvragen. Eind september 2015 is in aanvulling en als versterking hierop de Samenwerkingsovereenkomst Hoogwaterbescherming gesloten voor een periode van 3 jaar. Deze overeenkomst loopt oktober dit jaar af, waardoor het nodig is om de afgelopen periode te evalueren, acties voor dit jaar te bepalen en vast te stellen wat dit betekent voor het voortbestaan van de TFDT en de samenwerking tussen TFDT, kennisinstellingen en het HWBP.

De periode t/m maart wordt gebruikt voor brede inhoudelijke analyse wat tot nu toe is bereikt ten opzichte van de doelen van de TFDT. En verdieping van mogelijke alternatieven voor het vervolg. Inmiddels heeft het gesprek hierover plaatsgevonden tijdens de achterbanbijeenkomst in oktober 2017, in twee bijeenkomsten van het basisteam en in de bijeenkomst van het basisteam met de schil van experts. De periode t/m juni zal gebruikt worden voor voorbereiding van het besluitvormingsproces, voeren gesprekken met o.a. achterban, beïnvloeders en de uiteindelijke besluitvorming in het stuurgroepoverleg van eind mei 2018. De periode t/m september zal het besluit worden geïmplementeerd.

Eerste beelden:

- Projectadviezen hebben veel opgeleverd, gedachtengoed inmiddels goed geland bij waterschappen. Behoeftte hieraan zal afnemen. We verwachten wel nog ad hoc en thema-vragen zoals duurzaamheid en innovaties;
- Overheden ervaren meerwaarde TFDT als branche-overstijgende (onafhankelijke) gesprekspartner; voortzetting samenwerking met TFDT lijkt gewenst - wellicht met iets andere focus. Meer op thema's dan op projecten;
- Innovaties: doel nog onvoldoende bereikt; actiepunten voor 2018;
- Verschuiving van 'luis in de pels/Pietje Bel' naar 'permanente gesprekspartner/onderdeel van het systeem'. Positief en negatief;
- Samen optrekken kennisinstellingen nog onvoldoende.

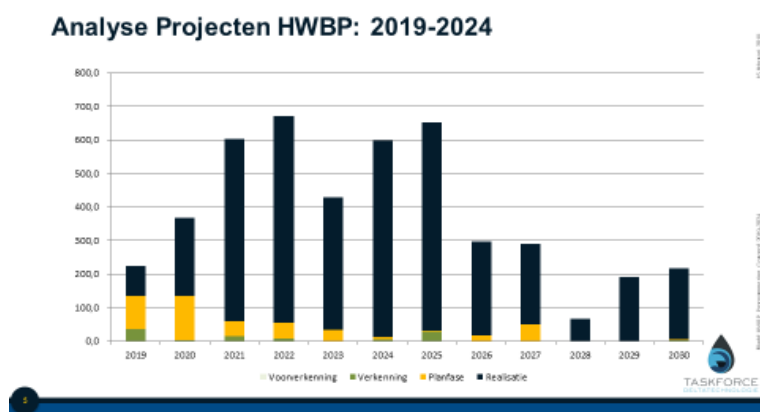
Sessies en bijeenkomsten

- **Verkenningssessie uitvoering HWBP programma 2019-2024 HWBP/TFDT**

Op 15 februari jl. is een bijeenkomst van opdrachtgevers, TFDT en HWBP bureau gehouden over de programmering van het HWBP 2019-2014. De TFDT heeft met een presentatie inzichtelijk gemaakt welke veranderingen zich in korte tijd voordoen in het HWBP-programma. We concluderen dat de waterschappen individueel sterk sturen op het (eigen) programma en dat de landelijke centrale sturing over het algemeen niet leidend is. Dit veroorzaakt vertragingen, versnellingen, onzekerheden, verrassingen en ad-hoc gedrag/reactie van markt. De zorg van de markt over de beschikbaarheid van voldoende deskundig personeel en ook vooral geschikte sleutelfiguren in projecten is gedeeld.

Het bewustzijn dat de gevolgen van de modernere aanbestedingsvormen van invloed zijn op de strategische keuzes van de markt is toegelicht en met enkele voorbeelden geïllustreerd. Ook is besproken dat het werk en inzet van de ingenieursbureaus niet stopt na de verkenning, maar (ook bij de nieuwe contractvormen) doorgaat in plan- en realisatiefase. Om het programma met zijn huidige pieken en dalen enigszins te kunnen beheersen is een stabiele en transparante programmering vereist zodat de markt tijdig kan anticiperen, investeren en innoveren. Landelijke coördinatie en sturing is hierbij essentieel.

De aanwezige opdrachtgevers herkennen de situatie van de huidige praktijk in het verhaal van de TFDT. De leden van het Programmabureau werden de ogen deels geopend. Herkenning met nieuwe accenten. De waarschuwing is gegeven! De opkomst was wel wat beperkt vanuit de opdrachtgevers. Maar desondanks zien we dit als belangrijke stap voor het vervolg.



- **KPR Werkconferentie 18 januari** – de TFDT heeft op 18 januari 2018 deelgenomen aan de KPR conferentie. De opzet was heel sterk inhoudelijk en was geen goed podium voor TFDT. Het verschil tussen de plek van de TFDT in het proces (in de projecten pre-concurrentieel en op het proces) en het KPR dat inhoudelijk adviseert op lopende projecten vanuit specifieke kennis. De markt was sowieso goed vertegenwoordigd samen met de kennisinstututen, waterschappen en RWS. Het is in de toekomst niet zinvol om dit als “TFDT” activiteit aan te merken. Er is wel een tweet uitgegaan met @tfdt_nl.



@dijkwerkers samen aan de slag voor veilig NL bij #KPR conferentie. Hele @HollandWater aanwezig inclusief @tfdt_nl
pic.twitter.com/sHfF5Qop8v

- Gouden Driehoekbijeenkomst 7-8 februari**
 Na een geslaagde Gouden Driehoekbijeenkomst in het uiterste zuiden afgelopen jaar zijn we dit jaar begonnen met een drukbezochte bijeenkomst bij Waterschap Noorderzijlvest. De individuele mens is bepalend voor een succesvolle samenwerking (in iedere contractvorm). Mede om die reden was al een groot deel van het gezelschap de avond van de 7^e naar Groningen afgereisd, juist om die andere individuele mens beter te leren kennen! Ook de dag zelf stond in het teken van samenwerking door gezamenlijke presentaties van opdrachtnemers en opdrachtgevers. Daarnaast lag het accent dit keer nadrukkelijk op de bestuurlijke uitdagingen en dilemma's en zijn we meegenomen in de afwegingen en lessons learned.
 Het volgende Gouden Driehoekoverleg is reeds ingepland voor 26 april 2018, waarbij het Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard het project 'KIJK' centraal zal stellen. Onze 'lesson learned' van de succesvolle bijeenkomst in Delfzijl is om nog nadrukkelijker de interactie met de deelnemers van het overleg aan te gaan.
 Het Gouden Driehoekoverleg in het najaar zal plaatsvinden bij HHNK op 27 september.

Stand van zaken projecten en adviezen

- Ontwerp Instrumentarium/Wettelijk Beoordelingsinstrumentarium**
 In afstemming met Hendrik Postma als voorzitter van de stuurgroep TFDT en lid van het kernteam Deltatechnologie is door de werkgroep OI + kennisambassadeur een adviesbrief in de maak voor RWS naar aanleiding van het concept inkoopplan voor de pilot OI en casussen. Deze willen we deze maand afronden, terugleggen bij de brancheverenigingen voor draagvlak, delen in het TFDT team. Na overeenstemming willen we komende periode samen met RWS en Deltares starten met de pilot.
- Kunstwerken Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier**
 HHNK heeft de TFDT benaderd een advies uit te brengen over welke inkoopstrategie het beste kan worden toegepast voor het projecten Kunstwerken van HHNK, waar ruimte geboden wordt voor innovatie en het proces van LCC gestuurd beheer (ontwerp, aanleg, aanpassing) en onderhoud. Op 27 oktober 2017 is het definitief advies van TFDT verstuurd aan HHNK.
 Op 31 januari jl. hebben de werkgroep van TFDT en het IPM team van HHNK het advies en proces geëvalueerd. HHNK sprak uitdrukkelijke dank uit voor het uitgebrachte advies. Ze waren blij met de getoonde transparantie en input, wat hun beeld duidelijk heeft verruimd. Dit resulteerde in een overtuiging dat het vroegtijdig betrekken van de markt het waterschap toegevoegde waarde biedt. Voor de aanpak van de zeven kunstwerken gaat HHNK verder aan de slag aan een contract waar men de contractpartijen al wil binden voor het vaststellen van het VKA. TFDT waardeert de houding van HHNK om een project op deze manier aan te pakken.
- Krachtige IJsseldijken (KIJK – Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard)**
 Op 13 december jl. is het advies aangeboden aan de heer T. van der Klugt, heemraad van HHSK. Eén budget, één gezamenlijk doel. Een krachtig motto voor een krachtige IJsseldijk. Dit is het uitgangspunt van ons advies wat in een interactief proces tussen HHSK en de TFDT tot stand is gekomen op basis van goede voorbeelden. Tijdens de Gouden Driehoekbijeenkomst op 26 april a.s. zal gezamenlijk met HHSK een nadere toelichting worden gegeven over het tot stand komen van het advies en de wijze van marktbenadering.
- POV Kabels & leidingen**
 Op 29 maart 2018 treedt de POV Kabels en Leidingen voor het eerst naar buiten met een minisymposium in Delft. Het thema van dit symposium is alle partijen die betrokken zijn bij kabels en leidingen in samenhang met dijkversterking beter met elkaar te laten samenwerken waardoor tijd en geld kunnen worden bespaard. TFDT neemt deel aan de voorbereiding en is gevraagd om deel te nemen in de paneldiscussie om zijn ervaringen te delen over de wijze waarop zij de samenwerking tussen partijen in de dijkverbetering bevorderen.