



TASKFORCE
DELTA TECHNOLOGIE

Aan
Stuurgroep TFDT

Van
Basisteam TFDT

Datum
28 november 2018

Notitie

Statusrapportage Taskforce Deltatechnologie per november 2018

Inleiding

Voorliggende statusrapportage geeft terugkoppeling richting de stuurgroep van de werkzaamheden die binnen de TFDT gedurende de afgelopen periode zijn gedaan. De statusrapportage dient tevens als gespreksleidraad tijdens het periodiek stuurgroepoverleg.

Algemeen

- **Jaarplan 2019**

In 2019 dragen we de bereikte resultaten verder uit. Tegelijkertijd blijft een urgente behoefte om in samenwerking met de HWBP programmadirectie de voortgang van het programma te versnellen en te optimaliseren.

Nadrukkelijk gaan we dit jaar werken aan de verspreiding van de TFDT gedachte en inbedding hiervan bij onze achterban(organisaties) en in de Gouden Driehoek. Dit doen we onder andere door masterclasses en de Gouden Driehoekbijeenkomsten.

Om versneld te komen tot toepasbare innovaties, werken wij onder andere aan de totstandkoming van een Testdijk. Op deze dijk kunnen alle partijen van de Gouden Driehoek hun innovaties testen. We werken als een team, waarin expertise en netwerk zijn vertegenwoordigd. Dat is de kracht van TFDT, waar we via projecten de veranderingen bewerkstelligen. Hiermee geven we invulling aan onze mission statement.

Het jaarplan 2019 wordt binnenkort gepubliceerd op www.taskforcedeltatechnologie.nl

- **Wijziging voorzitterschap TFDT**

Jan Put en Hans Pohlmann nemen samen het voorzitterschap van TFDT over. Beiden maken al geruime tijd deel uit van het TFDT team.

- **Verlenging SOK HWBP-Topsector Water**

De SOK HWBP- Topsector Water is op 29 september 2018 afgelopen. Op 2 oktober heeft de stuurgroep HWBP positief besloten over de verlenging van de SOK HWBP-Topsector Water. De Stuurgroep heeft meegegeven dat ze 2019 als een overgangsjaar zien om een voorstel uit te werken hoe het gedachtengoed en werkwijze van de TFDT en de Gouden Driehoek een vervolg kan krijgen. Op 16 oktober heeft het Overleg kennisinstellingen Waterveiligheid ook unaniem gekozen voor verlenging van de SOK. De branches hadden dit besluit al eerder dit jaar genomen. De ondertekening wordt nu in gang gezet.

- **Betrekken van jongeren bij TFDT**

Doel van het betrekken van jongeren is de overdracht van het vakmanschap en kennis/kunde aan de jongeren en om het gedachtengoed van TFDT verder te brengen.

We hebben gezocht naar een vaste groep jongeren die kan meehelpen bij diverse onderwerpen binnen de werkgroepen. Zij moeten dus een toegevoegde waarde hebben zodat we gebruik kunnen maken van hun jonge frisse ideeën. Voorwaarde is dat we er voor waken dat we het als markt goed met elkaar delen. Er moet een commitment zijn vanuit de bedrijven. We nemen samen de verantwoordelijkheid voor de groep jongeren.

Inmiddels zijn namen (incl. CV's) van jonge mensen verzameld en gaan we voor eind 2018 een team samenstellen dat tijdens een startbijeenkomst kennis gaat maken en van start gaat. Tijdens deze bijeenkomst willen we gezamenlijk concrete thema's benoemen waaraan deze groep gaat werken.

Tijdsbeslag: circa 5-8 dagen in het komend jaar.

Leeftijd: maximaal 30 jaar.

Sessies en bijeenkomsten o.a.:

Gouden Driehoekbijeenkomst HHNK 27 september

Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier (HHNK) was op donderdag 27 september jl. gastheer van de Gouden Driehoek-bijeenkomst. In schouwburg Het Park in Hoorn kwamen zo'n 50 deelnemers vanuit waterschappen, programmabureau HWBP, kennisinstellingen en markt bijeen. De focus lag op innovaties, kennisontwikkeling, kennisdelen en samenwerking.

De bijeenkomst werd geopend door de dagvoorzitter Lenny Vulperhorst (Andersson Elffers Felix).

D.m.v. een korte voorstelronde werd duidelijk hoe de verschillende hoeken van de Gouden Driehoek waren vertegenwoordigd.

Joost de Ruig, directeur Water bij HHNK, vertelde in het kort de geschiedenis van de Markermeerdijken van 2008 tot heden. Vervolgens werd door historicus Diederik Aten een beeld gegeven van de Markermeerdijken na de stormvloed van januari 1916. De dijken waren te laag, poreus en versnipperd. Linda van Oostrum, Hoofd Afdeling HWBP bij HHNK bracht de opgave in beeld en vertelde over de visie en opgave van het waterschap voor de toekomst.

Het project van 33 km dijkverbetering werd toegelicht en in beeld gebracht door Guido Koolhaas en Wim Bovendeur van Alliantie Markermeerdijken. Door de goede samenwerking en de bundeling van kennis kunnen innovaties binnen de alliantie worden gerealiseerd.

De dagvoorzitter interviewde professor Hans Middelkoop, Universiteit Utrecht, over het mogelijk nieuwe onderzoeksprogramma getiteld Safe Landing. Dit programma werpt een blik op de lange termijn toekomst - voorbij 2050 - t.g.v. zeespiegelstijging, klimaatverandering, bevolkingsgroei, toenemende druk op ruimtegebruik, verschuivende maatschappelijke 'waarden' en andere socio-economische trends of gebeurtenissen.

Tot slot gaf Jelke Jan de With, onafhankelijk adviseur TFDT, een presentatie over de 'Taskforce 10 voor Innovatie'.

HHNK heeft TFDT gevraagd om mee te denken en te adviseren over de optimale marktbenadering, het wegnemen van belemmeringen, het mogelijk maken van innovatie en het bereiken van een optimale samenwerking tussen betrokken partijen. [Het advies](#) is in een interactief proces in samenwerking met het projectteam Markermeerdijken tot stand gekomen. Het resultaat is de Alliantie Markermeerdijken.

De lessen uit vijf jaar TFDT geven een beeld van procesinnovatie en sociale innovatie die door TFDT en het samenwerkingsverband HWBP zijn geïnitieerd, gestimuleerd en/of versneld. Ruimte voor (toepassing van) productinnovatie is hierdoor verhoogd.

TFDT heeft de uitgebrachte adviezen geëvalueerd en hieruit zijn tien essentiële punten voor het stimuleren van innovatie gekomen.

Alliantie Markermeerdijken scoort hoog in de "Taskforce 10 voor innovatie". Het is een voorbeeld van een sterke samenwerking binnen de Gouden Driehoek.

Stand van zaken projecten en adviezen

- **Ontwerp Instrumentarium/Wettelijk Beoordelingsinstrumentarium**

Met de kennisambassadeur en RWS/WVL is in de zomerperiode een inkoopplan geschreven voor het inzetten van de marktpartijen op basis van de expertise van de individuele specialisten voor het "vullen" van de instrumentaria (ontwerp en beoordeling) in de vorm van een pilot. De uitvraag heeft betrekking tot het opbouwen van een "longlist" experts op basis van de cv's die dan per expertisevlak worden gevraagd te reageren op de nadere uitvragen die uit de programmering van de afdeling BOI van WVL zouden komen. Eind augustus is ook een conceptbrief naar ons achterban geschreven. Deze is voorlopig alleen gedeeld binnen de TFDT, gezien op details met RWS nog niet de overeenstemming is bereikt.

De uitvraag zal op TenderNed worden gepubliceerd. Voorlopige planning was in het najaar 2018 maar gezien er interne afstemming met DGWB van het Ministerie nog niet heeft kunnen plaatsvinden ten tijde van het schrijven van deze rapportage, zal de publicatie mogelijk met enkele maanden opschuiven.

Het is een mooi resultaat dat WVL de stap heeft gewaagd om dit traject in te zetten.

- **Innovatie**

Innovatie vraagt niet alleen om technologische en procesinnovatie, maar om een krachtig innovatieklimaat. Hiervoor zijn urgentie en inspirerende toekomstbeelden nodig.

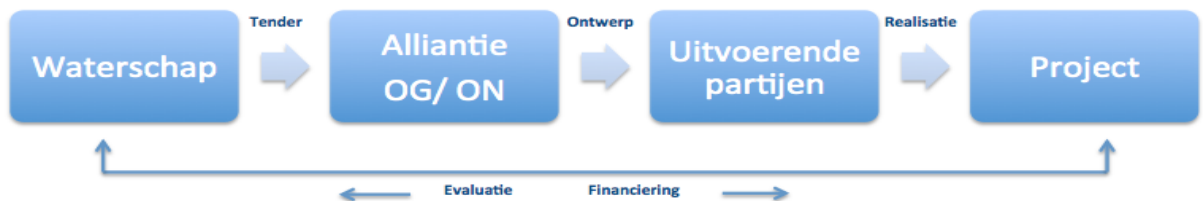
Voor het stimuleren van innovatie beveelt TFDT aan om de markt vroegtijdig te betrekken en bij de start van een project gebruik te maken van de "Taskforce 10 voor innovatie". TFDT vindt het daarbij van belang om te realiseren dat innovatie een middel is en geen doel! Zo moet er ook voor worden gewaakt dat monitoring gericht is op evaluatie en kennisdeling vanuit projecten en niet een middel is om verantwoording af te leggen over het behalen van innovatie als doel. Daarom wordt aanbevolen om voor monitoring van innovatie binnen projecten de TFDT-vragenlijst te hanteren, waarin de "Taskforce 10 voor innovatie" en het recent ontwikkelde model vanuit HWBP, Next Level, voor monitoring van innovaties zijn verwerkt.

TFDT heeft de uitgebrachte adviezen geëvalueerd en hieruit zijn tien essentiële punten voor het stimuleren van innovatie gekomen. – *toon lef & durf* op:

1. Stabiel basispakket (informatie/ data) samenstellen als start van de verkenningsfase
2. Goede functionele uitvraag met een heldere doelformulering
3. Goede risicoverdeling – accepteer dat innovatie ook kan misgaan en kom tot een goede risicoverdeling
4. Focus - hou het simpel!
5. Urgentie
6. Investeren in mensen
7. Investeren in kennis
8. Verbinding tussen partijen - laat d.m.v. best practices zien dat het ook anders kan
9. Heldere rollen
10. Experimenteerterruimte

Stimuleren van innovatie binnen projecten

Voor innoveren binnen projecten is van belang om de punten uit de "Taskforce 10 voor innovatie" mee te nemen. Daarnaast is het van belang om te realiseren dat voor het stimuleren van innovatie mogelijk verschillende typen bedrijven benodigd zijn, namelijk multidisciplinaire bedrijven gericht op procesmanagement en bedrijven gericht op producten en vakmanschap. In de praktijk wordt regelmatig gezien dat niet de juiste partijen en samenwerkingspartners worden betrokken.



Tevens worden de volgende punten aanbevolen:

- Kies voor een contractvorm met samenwerking op basis van gelijkwaardigheid als uitgangspunt. Bijvoorbeeld alliantie, DBFM en bouwteam met een juiste afstemming tussen engineering en uitvoering om zo maximaal innovaties binnen projecten te bevorderen. Draag hierbij ook zorg voor een goed verdienmodel in de gehele keten.
- Richt binnen tenders van (grote) projecten op het proces, vakmanschap en pas op engineering na selectie zodat kosten van betrokken partijen in de tenderfase kunnen worden gereduceerd.
- Beantwoord kennisvraagstukken binnen projecten.
- Monitoren van nieuwe technieken is belangrijk om zekerheid te verschaffen (zowel taak opdrachtgever als opdrachtnemer).
- Mogelijkheden bekijken om alle betrokken partijen naar rato te belonen indien kostenbesparing optreedt door innovatie binnen projecten.
- Heb aandacht voor de beheersbaarheid.
- Garantiebudget "risico's" bij toepassing van innovatie in een daadwerkelijk project. Zie ook bovenstaande aanbeveling inzake financieel beleid.
- Een nieuwe rolverdeling tussen overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen. Het betreft ook een andere omgang met risico's en ruimte voor experimenten.

- **POV 2.0**

Het programmabureau HWBP is zich aan het herbezinnen op haar taken. Dit geldt ook voor de POV's. Het is duidelijk dat men een voortzetting wil, maar de vorm hiervan staat nog ter discussie. Om tot besluitvorming te komen, is er een startnotitie opgesteld, die tijdens de POV-dag 2018 is toegelicht. Tijdens een bestuurlijk overleg op deze dag is aan de hand van een aantal stellingen gesproken over de mogelijke aanpak. TFDT heeft hierbij nogmaals gewezen op de door TFDT opgestelde innovatie analyse 'Taskforce 10 voor innovatie – Toon lef, durf en trots!'. Deze innovatie analyse is ook in bezit van de programmadirectie HWBP. De afspraak is gemaakt dat de TFDT werkgroep de analyse zal toelichten tijdens een overleg op 12 november a.s. Medio december zal er een LEF-sessie plaatsvinden m.b.t. POV 2.0 en innovatie met als doel op basis van opgedane ervaringen innovaties te versnellen, kennis te delen en te verzilveren. TFDT kan hierbij ondersteuning verlenen en de 'Taskforce 10 voor innovatie' inbrengen. Uiteindelijk hebben we een gezamenlijk doel.

- **Inkoopstrategie/marktbenadering Waterschap Limburg**

De TFDT werkgroep is vanaf maart 2018 in gesprek met het team dat de marktbenadering voorbereidt. Het advies van januari 2016 heeft daarbij als uitgangspunt gediend voor het nieuwe advies. Er is ook geadviseerd om de eenvoudige projecten te bundelen in werkpakket 1 en deze zo snel mogelijk naar de markt te brengen. Voor werkpakket 2 is er een marktbenadering geadviseerd waarbij vanwege de complexe opgave het draagvlak van de bevolking erg belangrijk is. De adviezen zijn op 19 september jl. door TFDT toegelicht en besproken met het bestuur van het waterschap. Tevens zijn de goede voorbeelden met de aandachtspunten voor een succesvolle uitvraag, toegelicht. Ook is de 'Taskforce 10 voor innovatie' toegelicht. Het is duidelijk dat het waterschap voor een complexe opgave staat, waarbij zorgvuldig handelen noodzakelijk is. TFDT zal over de voortgang worden geïnformeerd.

- **Drontermeerdijk – Waterschap Zuiderzeeland**

Op 13 september is, op uitnodiging van Waterschap Zuiderzeeland, een afvaardiging van de TFDT (basisteam+experts), in gesprek gegaan over het project Drontermeerdijk. In het gesprek zijn specifieke vragen van het Waterschap behandeld en is ingegaan op de contractvorm en de aanbesteding. Dit gesprek heeft geleid tot een conceptadvies over de contract- en aanbestedingsvorm, welke 30 oktober met het Waterschap is besproken. Het definitieve advies zal op korte termijn worden verstrekt. Dit zal vervolgens nader aan het Waterschap (o.a. ambtelijk opdrachtgever) worden toegelicht.

- **Marktbenaderingstrategie Zwolle-Olst - WDO Delta**

Het waterschap heeft TFDT benaderd m.b.t. advisering van de mogelijke marktbenadering van het project dijkversterking Zwolle-Olst. De onafhankelijk adviseur van TFDT heeft een verkennend gesprek gevoerd met het waterschap. TFDT ondersteunt het delen van kennis en het inbrengen van goede voorbeelden. Afsproken is dat het waterschap TFDT t.z.t. zal vragen om advies uit te brengen. E.e.a. is afhankelijk van de ontwikkelingen bij het project Stadsdijken Zwolle.

- **KIJK – Waterschap Schieland en de Krimpenerwaard**

In oktober is het voorkeursalternatief vastgesteld door het bestuur. Momenteel bereidt HHSK de aanbesteding voor van één overkoepelend contract met een marktconsortium voor de uitvoering van zowel de planuitwerkingsfase als de realisatiefase. De start van de aanbesteding staat gepland in het eerste kwartaal van 2019.

- **Sterke Lekdijk – Hoogheemraadschap de Stichtse Rijnlanden**

Het hoogheemraadschap heeft TFDT gevraagd mee te denken over de marktbenaderingsstrategie. Op 30 oktober jl. heeft er een eerste gesprek plaatsgevonden. In november zullen er vervolggesprekken plaatsvinden om tot een eerste advies te komen.

- **Kunstwerken HWBP**

TFDT is gevraagd om te consulteren bij de oprichting van een mogelijke POV kunstwerken van HWBP. Dit vooruitlopend op een mogelijke opstart van de POV 2.0, zoals elders genoemd in deze rapportage.

TFDT heeft positief gereageerd op het streven van de systeemaanpak en versnelde kennisopbouw in de Gouden Driehoek. De aanvraag voor het oprichten van de POV is onder trekkerschap van HHNK gebeurd en ingediend. Op korte termijn worden van het bedrijfsleven (TFDT) geen acties verwacht.

- **Opgave Natte kunstwerken**

De werkgroep heeft in de zomer inspanningen verricht om een inventarisatie te kunnen maken van de opgave aan de natte kunstwerken. Onlangs is ook een marktconsultatie van RWS onder het motto "Future starts now" georganiseerd. De werkgroep heeft zich als doel gesteld om een werkbaar advies voor de temporisering en voorspelbaarheid van deze opgave op te stellen en aan RWS aan te bieden.