

Plan 2023-2025

Vakmensen die duurzaam verbinden
in een veranderende wereld



TASKFORCE
DELTA TECHNOLOGIE



“Vakmensen die duurzaam verbinden in een veranderende wereld” is het moto voor ons jaarplan.

Het is ons in 2022 gelukt het voortbestaan van Taskforce Deltatechnologie (TFDT) voor de komende drie jaar veilig te stellen.

We kunnen er weer met volle energie tegenaan. Dat is nodig, de wereld verandert schoksgewijs snel. Er is een tekort aan alles (vakmensen, materialen) en de klimaatproblemen worden alsmaar zichtbaarder.

We blijven vanuit onze brancheverenigingen beogen op projecten de samenwerking tussen opdrachtgevers en opdrachtnemers in de natte (water)bouw te stimuleren. Door het uitbrengen van onze adviezen, altijd om-niet, precompetitief en onafhankelijk.

Dat deden we en dat blijven we doen, gevraagd en ongevraagd.

Ons blikveld zal breder worden. Naast waterveiligheid gaan we ons richten op de KRW- en PAGW-programma's evenals op het op handen zijnde groot onderhoud van onze stormvloedkeringen. Duurzaamheid speelt in iedere opgave steeds meer een centrale rol nu en in de toekomst. We zullen dit dan ook in al onze adviezen meewegen.

Het tonen van lef en durf in ons werkveld op basis van gezond verstand en vertrouwen is wat we inbrengen. In onze advisering zijn we ervan overtuigd dat onze innovatiekracht tot betere oplossingen voor alle partijen gaat leiden.

Daarbij is de samenwerking in de gouden driehoek (kennisinstellingen, opdrachtgevers en opdrachtnemers) cruciaal.

Deze aanpak is een decennium geleden gestart en daar gaan we met volle overtuiging mee verder. U gaat ons tegenkomen.

Namens Taskforce Deltatechnologie,
Het basisteam,

Menno Steenman (onafhankelijk voorzitter)



INHOUD

AANLEIDING	2
HET JAARPLAN	2
TRENDS MONDIAAL + SECTORAAL	3
DE VIJF LEIDENDE PRINCIPES VAN TFDT	4
AANPAK	5
THEMA'S	7
DIENSTEN	9
UITWERKEN THEMA DUURZAAMHEID	10
UITWERKEN THEMA INNOVATIE	11
UITWERKEN THEMASAMENWERKING	12
ADVIEZEN	13



Het voortzetten van TFDT is voor het basisteam de aanleiding geweest om de blik vooruit te richten en nieuwe doelen te stellen, zonder daarbij de oorspronkelijke doelstelling van de Taskforce uit het oog te verliezen. Deze kijk op de toekomst is opgenomen in dit plan 2023-2025.

Binnen het basisteam is een werkgroep 'Jaarplan' samengesteld die de verantwoordelijkheid heeft over het proces en de invulling van het jaarplan. De input voor het plan is gekomen vanuit de achterban, experts, bestuur, stuurgroep en het basisteam. Begin oktober is tijdens de 'expertbijeenkomst' de eerste informatie opgehaald vanuit de achterban en experts, welke de basis heeft gevormd voor een brainstorm van het basisteam en bestuur op 20 oktober 2022.

Tijdens de brainstorm werd kritisch gekeken naar het verleden (*"We lijken te schuiven naar HWBP-volgend", "Zijn we onze relevantie aan het verliezen?"*), naar de kracht van de Taskforce (*"We zijn een groep met intrinsiek gemotiveerde leden en experts"*) en naar de toekomst (*"Houd relevantie, ook met ongevraagd advies", "Breng focus aan", "Hoe bereik je 'meer met minder'?", "Blijf een 'luis in de pels', maar wel constructief!"*).

Deze punten zijn verder uitgewerkt, waarbij regelmatig vinger aan de pols is gehouden door het basisteam, het bestuur en de stuurgroep.

Het resultaat van bovenstaand proces is dit Jaarplan. Gedreven door de snel veranderde wereld om ons heen hebben we er voor gekozen een nieuw jaarplan op te stellen, in plaats van een update van het vorige jaarplan. Daarnaast zien we dit plan als een 'levend document' dat periodiek getoetst en geüpdatet wordt.

In de opbouw van dit jaarplan wordt de werkwijze van de werkgroep gevolgd, waar eerst breeduit is gedacht en vervolgens focus is gebracht:

- Eerst is gekeken naar de mondiale en sectorale trends die nu en de komende jaren de wereld én ons vakgebied beïnvloeden.
- Vanuit deze trends zijn de belangrijkste thema's gedefinieerd, waarop TFDT de komende jaren zal focussen.
- Deze thema's zijn vervolgens geprojecteerd op de fases van een project en zijn diverse producten (onderwerpen, aandachtsgebieden, adviezen, etc.) gedefinieerd waar de komende jaren aandacht aan besteed zal worden. Per product is aangegeven of er al eerdere ervaringen mee zijn, bijvoorbeeld door een eerder uitgebracht TFDT-advies.

De Taskforce opereert in een maatschappelijk uitdagende tijd.

Burgers worden mondiger en leggen zich niet zomaar meer ergens bij neer. Zo worden rechtszaken geïnitieerd om overheden en bedrijven nog nadrukkelijker bewust te maken van de impact op het klimaat. Voorbeelden zijn het stikstofdossier, de Urgenda uitspraak maar ook demonstraties die met regelmaat in verschillende vormen plaatsvinden. Burgers hebben in toenemende mate een beeld hoe een ideale dijkversterking er uit moet zien.

Het vertrekpunt is het eerlijke verhaal, transparantie over hoe en waar zaken worden geproduceerd, evenals het initiatief om als organisaties zelf actief en bewust duurzame keuzes te maken. Ook als dit niet direct wordt gevraagd. Dat in het licht van een toenemende wereldwijde financiële onzekerheid het afgelopen jaar.

Geld is niet langer gratis en duidelijker wordt dat kennis, ervaring en vakmanschap steeds schaarser worden.

De vergrijzing zet in en de ontstane vacatures zijn steeds lastiger in te vullen.

Ook de sector is constant in beweging.

Vanuit het milieu is duidelijk dat de stikstofruimte echt beperkt is, we te maken hebben met grondstoffen die moeilijker beschikbaar komen en ook nog vaker ongewenste materialen bevatten zoals PFAS.

De stap naar emissieloos bouwen is nu een gegeven in plaats van een vraag. Dit binnen een opgave die naast waterveiligheid ook invulling dient te geven aan waterkwaliteit en het vasthouden van voldoende water (veengebieden, drinkwatergebieden).

Een groene dijk kent meer aandacht voor biodiversiteit. Innovatie is nodig om stappen te maken, terwijl concurrentie het soms belemmert om het optimale in elk project nog te bereiken.

Toenemende complexiteit vergt de juiste samenwerking in projecten met de passende risicoverdeling. Verbreding van de 2-fasen aanpak binnen de branche draagt daarin bij.

Aangezien de opgave rond hoogwaterveiligheid alleen maar is toegenomen, het budget nagenoeg gelijk blijft en kenniscapaciteit schaarser wordt, zijn hierin nog stappen te zetten.

VIJF LEIDENDE PRINCIPES

1. **Maximaal duurzame oplossing**; wat kan, doen we
2. We zoeken scherpste, zijn zelfkritisch en tonen samen **leef en durf** om het anders te doen
3. Wij werken en leren over de **as van de projecten** – kennisborging en **lessons learned** van “kop tot staart”
4. We leggen verbinding tussen **generaties**
5. Dit doen we met focus op de **korte termijn** (projecten tot 2035) maar ook met oog voor de **middellange termijn** (HWBP 2050) en bereiden ons voor op de **lange termijn** (bijvoorbeeld visie 2120 WUR)



Dit team heeft de **energie en drive om zich als ambassadeur in te zetten voor het gezamenlijke doel**, in de overtuiging de “bestaande kolommen” samenwerkingsgericht en integraal bij elkaar te brengen.

Missie

Doel is een Waterveilig Nederland, duurzaam, voorbereid op de toekomstige (klimaat)ontwikkelingen, waarbij we blijven geloven in het beter, efficiënter en beheersbaar uitvoeren van projecten.

Visie

TFDT zorgt voor toegang tot de kennis en expertise van het bedrijfsleven met de focus op projecten.

We leveren een bijdrage aan het vertrouwen tussen opdrachtgever(s) en het bedrijfsleven en het **beperken van de maatschappelijke kosten** door in te zetten op een kosteneffectief aanbestedingstraject, beperking van overhead, waarde-creatie en **ruimte voor innovatie en duurzaamheid**.

Dit doen we door in te zetten op een **vroegtijdige marktbenadering** leidend naar een optimale doelrealisatie.

De voorwaarde voor succes is een **goede functionele uitvraag** en expertise bij zowel opdrachtgever en opdrachtnemer. Op basis van **projectoverstijgend** leren krijgen we maatwerk per project.

Focus op projecten is essentieel om de noodzakelijke veranderingen (sneller, beter en goedkoper) te bewerkstelligen. In samenwerking met overheidsopdrachtgevers stellen we per project een advies op.

Hoe?

- Advisering van opdrachtgevers en eigen achterban in de precontractuele fase door een onafhankelijk team, samengesteld uit deskundigen die de verschillende marktpartijen vertegenwoordigen.
- Verbindende activiteiten in de gouden driehoek, in samenwerking met kennisinstellingen.
- Het actief benaderen en betrekken van waterschappen bij adviezen, maar zeker ook bij ideeën vanuit TFDT.
- Projectadviezen geven in verbinding / samenspel met overheid, waarbij we een gezond kritische blik houden op nut en noodzaak van bestaande kaders en voorwaarden.
- Maximaliseren van het lerend vermogen door bestaande kolommen te doorbreken
- Verandering op gang brengen in houding en gedrag waardoor versnelling kan worden bereikt.
- Opereren in het netwerk op een transparante wijze met experts uit de markt.
- Wegen zoeken voor toepassen innovaties (technisch, proces, aanbestedingsvorm, contracten).
- TFDT zet zich in voor het creëren en behouden van een aantrekkelijk werkveld door inzet van jongeren.

De grootste successen zijn projecten waarbij samen lef en durf is getoond om het anders te doen (buiten norm/ systeem) met gezond verstand en vertrouwen.



THEMA'S

Waarde & Investering

Duurzaamheid

Innovatie

Samenwerking

Waarde & investering

Hoe bereiken we meer met minder?

We bekijken dit "thema" in de breedste zin van het woord, gedreven vanuit de trend dat de budgetten van de opdrachtgevers onder druk staan maar ook vanuit de krapte in beschikbaar gekwalificeerd personeel.

Hoe kunnen we opgaven efficiënter (of soms zelfs helemaal niet) realiseren? Hoe maken we de nieuwe generatie enthousiast voor het oplossen van "delta" vraagstukken?

Het is voor ons een randvoorwaarde bij de volgende thema's.

Duurzaamheid

Duurzaamheid integraal meenemen in een project is geen vraag meer, maar het is een must kijkend naar de actuele crisissen rondom klimaat en biodiversiteit én kijkend naar de klimaatdoelen vanuit Nederland en Europa. Hiervoor dienen we als sector tijdig (in beheerfase) op een kritischere manier te kijken naar de opgave; liggen er kansen voor een integrale gebiedsopgave en voor verkleining van de waterveiligheidsopgave door meer onderzoek en/ of monitoring.

Ook zoeken we naar mogelijkheden om dijken te versterken met gebiedseigen grond en met materialen uit hergebruik. Een eenduidige, professionele inkoop van een duurzaam project is hierbij nodig. Een ideale inkoop zorgt voor maximale duurzaamheid ongeacht de marktpartij die het werk gaat uitvoeren.

Innovatie

De stap naar een duurzaam waterveilig Nederland schuurt met het blijven opereren binnen bestaande kaders. De afgelopen jaren is op veel plekken binnen het HWBP al gekeken naar innovatieve oplossingen om zowel te kunnen versnellen als ook met andere materialen aan de nieuwe normen te kunnen voldoen.

Innovatie staat nooit stil, maar de stap van pilots naar een volwassen product vergt continue aandacht. Hierbij zijn projectonafhankelijke kansen te benutten die toepassing versnellen.

Samenwerking

Mondiale en sectorale trends raken alle betrokken actoren in onze delta. De open en transparante samenwerking in alle fasen van een project draagt bij om elkaar te begrijpen en gezamenlijk haalbare doelen te stellen.



THEMA'S	Waarde & Investering		
	Duurzaamheid	Innovatie	Samenwerking

FASERING PROJECT ↓	BEHEER	Assetmanagement	Inzet op monitoring	Voorspelbare programmering
	VERKENNING	Eenduidige inkoop	Mobiliseren Kennis en Innovatie	Samenwerken in de Gouden Driehoek
	PLAN UITWERKING	Biodiversiteit	Gebiedseigen grond	ECI samen tot oplossingen komen
	REALISATIE	lessons learned als input voor inkoop en ECI		Generaties verbinden meer doen met minder

Status volwassenheid ● ++ ● 0 ● --

HWBP
voor sterke dijken

Hoogwater beschermingsprogramma

Programma Aanpak Grote Wateren

Programma uitvoering Kaderrichtlijn Water

Programma Groot Onderhoud Stormvloedkeringen

De diensten van TFDT laten zich vertalen in concrete producten. We leveren gevraagd en ongevraagd producten / adviezen op projectniveau en op strategisch/programma niveau. Het betreft de al bekende producten aangevuld met nieuwe, in lijn met de ontwikkelingen in de maatschappij. Onderstaande lijst is niet limitatief. Gedurende de komende jaren kunnen hier meer producten bij komen.

Programma

- Uitwerken van het 'ideale project', waarbij alle thema's waar TFDT zich voor inspant samenkomen gericht op de toekomst.
- Advisering over programmering (voorspelbaarheid, (eenheids) prijzen, spreiding projecten).
- Advisering over emissie loze bouwplaats.
- Advisering over duurzaamheid op programmaniveau.
- Ophalen en delen geleerde lessen binnen programma's en tussen programma's.
- Aanjagen aanwas en instroom technisch personeel.
- Advisering op innovatie om programma's maakbaar en beheersbaar te houden. Hier zien wij een belangrijke taak in de gouden driehoek.
- Gouden driehoekbijeenkomst: Het organiseren van een bijeenkomst ten behoeve van de versterking van de band tussen overheid, kennisinstellingen en bedrijfsleven.
- Zorgen voor een gezonde mix van jonge en ervaren professionals in basisteam en expert-poule.

Project

- ECI: Early contract involvement, advisering over het optimaal benutten van marktkennis in een vroeg (lees juist) stadium van het project (o.a. 2-fasen aanpak).
- Ervaringen over de 2-fasen projecten van het HWBP ophalen.
- Advisering over emissie loze bouwplaats.
- Advisering over duurzaamheid op projectbasis.
- Technische advisering over oplossingsrichtingen.
- Advisering over toepassen gebiedseigen grond

UITWERKING THEMA DUURZAAMHEID

Doel

- Duurzaamheid komt eenduidig en professioneel (“eerlijk”) terug in de inkoop van de waterschappen;
- Waterschappen helpen te verduurzamen op hun scope 3 emissies bij dijkversterkingen (emissies door marktpartijen);
- Al onze adviezen houden rekening met de structurerende keuzes uit de Kamerbrief “Water en bodem sturend” (25-11-2022).

KPI

- Lessons learned duurzame inkoop, goede en minder goede voorbeelden, zijn projectoverstijgend opgehaald en gedeeld;
- Tien van onze klanten staan in de top 25 “meest duurzame opdrachtgevers” op het onderdeel HWBP-projecten;
- In al onze adviezen is duurzaamheid een onderdeel, gevraagd of ongevraagd.

Hoe?

- Advisering van beheer, (voor)verkenning tot planuitwerking en realisatie (over de as van de projecten);
- Goede voorbeelden delen we tussen projecten en tussen programma’s (bijvoorbeeld ons advies laadinfra KRW-Oost);
- Borging middel- en lange termijn door te handelen in lijn met de structurerende keuzes uit de Kamerbrief “Water en bodem sturend”;
- Organiseren van een “Duurzaamheidsdriehoek” → Emissieloos werken / Duurzaam ruimtegebruik / Duurzaam ontwerpenlaet hierbij ook de projecten en de beleidsmakers aanhaken!



Bron: **IMPACT** van Matthijs Bobeldijk van New Business Lab (www.newbusinesslab.com)

Doel

- Innovatie ten dienste van toegevoegde waarde.
- Bestaande innovaties blijven toegepast → ruimte geven aan net ontwikkelde oplossingen en opschalen.
- Innovaties uit de concurrentiesfeer halen! → minder innovaties belanden in de prullenbak of worden niet meer verder ontwikkeld!
- “Een goed en slim idee is ook een innovatie”.

KPI

- In 2025 duidelijk innovatievere inkoop.
- Stabiele programmering waar bestaande innovaties de ruimte krijgen.
- Definitie “van inkooptraject naar het ideale project”.

Hoe?

- In beeld brengen van “lopende” innovaties.
- Wie van de programma's zit te wachten op innovatie?
 - HWBP heeft beleid
 - KRW onbekend, PAGW idem
- Zit in procesinnovatie de grootste winst?
 - Digitalisering / Maatwerk
 - Van 4-4-4 naar 2-2-2
 - Kaasschaafmethode
- Ervaringen Sterke Lekdijk en Kustlijnzorg evalueren
 - Hoe is de aanbesteding gegaan, wat is generiek toe te passen?
- Gevraagd advies DIV (De InnovatieVersneller)
- Ongevraagd advies:
 - Lessons learned Rivierenland + HDSR
 - Vervolg SVK
 - PAGW tranche 1, 2, 3 → hoe naar de markt?
- Eerder advies TFDT aan HWBP
- “Spannend als maar één partij dit kan”
- Casus uitwerken – bijvoorbeeld Grofzandbarriere?

Doel

- Een passende samenwerking is de sleutel tot succes.
- Blijven leren van en blijven ontwikkelen op de uitgebrachte adviezen op het gebied van samenwerking.
- Meer daadwerkelijk realiseren met minder (beschikbare mensen én middelen) → verhogen efficiëntie van de programma's.

KPI

- Impact procesoptimalisatie tussen de verschillende fases.
- Beperktere tenderinspanning door effectieve inzet van mensen op tenders?

Hoe?

Extern

- Delen van de successen van de samenwerking?
 - Marker Wadden
 - GoWa, WOS
- Waar schuurt het en waarom? → Check van de resultaten uit eerder uitgebrachte adviezen.
- 10 maart komt de eerste rapportage 2-fasen van RWS
 - Ervaringen publiceren HWBP
 - Apeldoorns kanaal is gereed
- Eerlijk geld voor eerlijk werk
 - Accountants durven niet te tekenen
 - Toegevoegde waarde 2-fasen / is de 'loop' compleet geanalyseerd?
 - Efficiënt uitgeven van belastinggeld versus "laagste prijs"

Intern

- Meer kunnen doen met minder beschikbare mensen?
 - "Onze" jongeren verbinden, trainee in het basisteam.
 - Welke profielen zijn "geschikt"?
 - Aantrekkelijk maken → via brancheverenigingen
- Kritische blik op samenstelling basisteam + expertschil
- Hebben we al genoeg gedaan aan samenwerken?

Duurzaamheid binnen HWBP projecten Programmering HWBP Analyse Kilometerprijs Kennisinstellingen en ENW

1. Ws Fryslân

- Koehool-Lauwersmeer
- Waddenzeedijk
- Holwerd aan Zee

2. Ws Noorderzijlvest

- Eemshaven-Delfzijl
- Pilot gebruik keileem
- POV Waddenzeedijk

3. Ws Hunze en Aa's

4. Ws Drents Overijsselse Delta

- Marktvisie WDOD
- IJsseldelta
- Zwolle-Mastenbroek
- Zwolle-Olst
- Stadsdijken Zwolle

5. Ws Vechtstromen

- Eemshaven-Delfzijl
- Pilot gebruik keileem
- POV Waddenzeedijk

6. Ws Rijn en IJssel

- Twentekanal
- Marktbenadering Grutbroek

7. Ws Vallei en Veluwe

8. Ws Zuiderzeeland

- IJsselmeerdijken
- Marker Wadden
- PAGW Oostvaardersoever
- Marken vervlechting
- Houtribdijk

9. HHR van Hollands Noorderkwartier

- Markermeerdijken
- PAGW Wieringerhoek
- Aanpak kunstwerken
- Gebiedsontwikkeling Den Oever



10. HHR van Rijnland

11. WS Amstel, Gooi en Vecht

12. HHR van Delfland

- IJsseldijk Gouda

13. HHR van Schieland en de Krimpenerwaard

- KIJK

14. HHR De Stichtse Rijnlanden

15. WS Hollandse Delta

- Brouwersdam

16. WS Rivierenland

- Sterke Lekdijkengineering en realisatie
- Gorinchem-Waardenburg
- POV Piping
- POV Macrostabieleit
- HWBP: 2-fasen aanpak

17. WS Scheldestromen

- Programmering

18. WS Brabantse Delta

- Regionale keringen

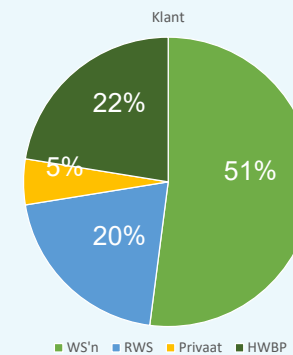
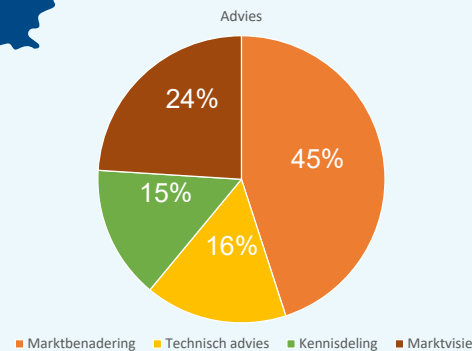
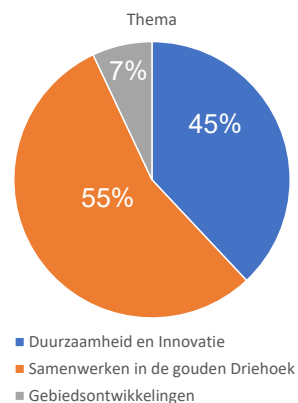
19. WS De Dommel

20. WS Aa en Maas

- Meanderende Maas

21. WS Limburg

- Inkoopstrategie
- Peel en Maasvallei
- Steyl-Maashoek





TASKFORCE
DELTA TECHNOLOGIE

CONTACT

info@taskforcedeltatechnologie.nl

WEBSITE

www.taskforcedeltatechnologie.nl



LinkedIn

www.linkedin.com/company/taskforce-deltatechnologie