

KRW-opgave Oost - Nederland

Advies TFDT – Impuls Uitvoering
“Waar een wil is, is een weg”



TASKFORCE
DELTATECHNOLOGIE



12 maart 2024
(Definitief: 1.0)





INHOUD

| | |
|--|-----------|
| AANPAK TFDT | 2 |
| DE VIJF LEIDENDE PRINCIPES VAN TFDT | 3 |
| THEMA'S TFDT | 4 |
| VRAAGSTELLING RWS | 5 |
| CONTEXT | 6 |
| ADVIES | 7 |
| AANPAK ADVIES | 10 |



Het TFDT team heeft de **energie en drive om zich als ambassadeur in te zetten voor het gezamenlijke doel**, in de overtuiging de “bestaande kolommen” samenwerkingsgericht en integraal bij elkaar te brengen.

Missie

Doel is een Waterveilig Nederland, duurzaam, voorbereid op de toekomstige (klimaat)ontwikkelingen, waarbij we blijven geloven in het beter, efficiënter en beheersbaar uitvoeren van projecten.

Visie

TFDT zorgt voor toegang tot de kennis en expertise van het bedrijfsleven met de focus op projecten.

We leveren een bijdrage aan het vertrouwen tussen opdrachtgever(s) en het bedrijfsleven en het **beperken van de maatschappelijke kosten** door in te zetten op een kosteneffectief aanbestedingstraject, beperking van overhead, waarde-creatie en **ruimte voor innovatie en duurzaamheid**.

Dit doen we door in te zetten op een **vroegtijdige marktbenadering** leidend naar een optimale doelrealisatie.

De voorwaarde voor succes is een **goede functionele uitvraag** en expertise bij zowel opdrachtgever en opdrachtnemer. Op basis van **projectoverstijgend** leren krijgen we maatwerk per project.

Focus op projecten is essentieel om de noodzakelijke veranderingen (sneller, beter en goedkoper) te bewerkstelligen. In samenwerking met overheidsopdrachtgevers stellen we per project een advies op.

Hoe?

- Advisering van opdrachtgevers en eigen achterban in de precontractuele fase door een onafhankelijk team, samengesteld uit deskundigen die de verschillende marktpartijen vertegenwoordigen.
- Verbindende activiteiten in de gouden driehoek, in samenwerking met kennisinstellingen.
- Het actief benaderen en betrekken van waterschappen bij adviezen, maar zeker ook bij ideeën vanuit TFDT.
- Projectadviezen geven in verbinding / samenspel met overheid, waarbij we een gezonde kritische blik houden op nut en noodzaak van bestaande kaders en voorwaarden.
- Maximaliseren van het lerend vermogen door bestaande kolommen te doorbreken
- Verandering op gang brengen in houding en gedrag waardoor versnelling kan worden bereikt.
- Opereren in het netwerk op een transparante wijze met experts uit de markt.
- Wegen zoeken voor toepassen innovaties (technisch, proces, aanbestedingsvorm, contracten).
- TFDT zet zich in voor het creëren en behouden van een aantrekkelijk werkveld door inzet van jongeren.



VIJF LEIDENDE PRINCIPES

1. **Maximaal duurzame oplossing**; wat kan, doen we
2. We zoeken scherpste, zijn zelfkritisch en tonen samen **lef en durf** om het anders te doen
3. Wij werken en leren over de **as van de projecten** – kennisborging en **lessons learned** van “kop tot staart”
4. We leggen verbinding tussen **generaties**
5. Dit doen we met focus op de **korte termijn** (projecten tot 2035) maar ook met oog voor de **middellange termijn** (HWBP 2050) en bereiden ons voor op de **lange termijn** (bijvoorbeeld visie 2120 WUR)



Waarde & investering

Hoe bereiken we meer met minder?

We bekijken dit "thema" in de breedste zin van het woord, gedreven vanuit de trend dat de budgetten van de opdrachtgevers onder druk staan maar ook vanuit de krapte in beschikbaar gekwalificeerd personeel.

Hoe kunnen we opgaven efficiënter (of soms zelfs helemaal niet) realiseren? Hoe maken we de nieuwe generatie enthousiast voor het oplossen van "delta" vraagstukken?

Het is voor ons een randvoorwaarde bij de volgende thema's.

Duurzaamheid

Duurzaamheid integraal meenemen in een project is geen vraag meer, maar het is een must kijkend naar de actuele crisissen rondom klimaat en biodiversiteit én kijkend naar de klimaatdoelen vanuit Nederland en Europa. Hiervoor dienen we als sector tijdig (in beheerfase) op een kritischere manier te kijken naar de opgave; liggen er kansen voor een integrale gebiedsopgave en voor verkleining van de waterveiligheidsopgave door meer onderzoek en/ of monitoring.

Ook zoeken we naar mogelijkheden om dijken te versterken met gebiedseigen grond en met materialen uit hergebruik. Een eenduidige, professionele inkoop van een duurzaam project is hierbij nodig. Een ideale inkoop zorgt voor maximale duurzaamheid ongeacht de marktpartij die het werk gaat uitvoeren.

Innovatie

De stap naar een duurzaam waterveilig Nederland schuurt met het blijven opereren binnen bestaande kaders. De afgelopen jaren is op veel plekken binnen het HWBP al gekeken naar innovatieve oplossingen om zowel te kunnen versnellen als ook met andere materialen aan de nieuwe normen te kunnen voldoen.

Innovatie staat nooit stil, maar de stap van pilots naar een volwassen product vergt continue aandacht. Hierbij zijn projectonafhankelijke kansen te benutten die toepassing versnellen.

Samenwerking

Mondiale en sectorale trends raken alle betrokken actoren in onze delta. De open en transparante samenwerking in alle fasen van een project draagt bij om elkaar te begrijpen en gezamenlijk haalbare doelen te stellen.



Hoofdvraag RWS:

Hoe kan de markt ons zowel inhoudelijk als procesmatig helpen om de KRW-opgave in 2027 te realiseren?

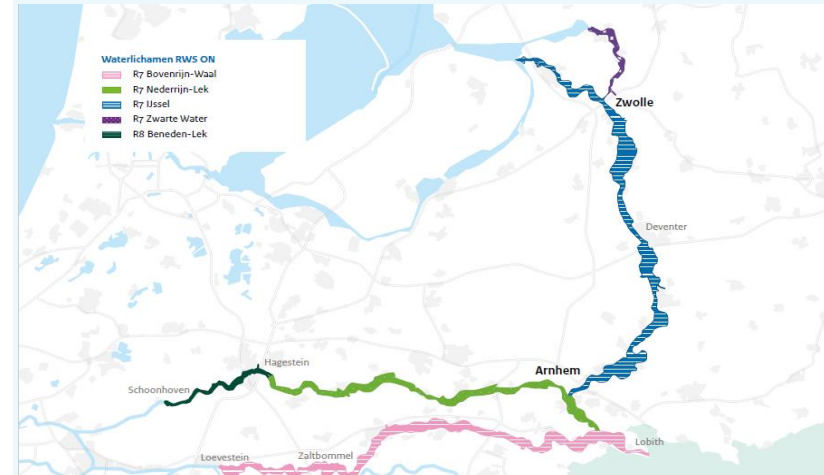
Subvraag RWS

in welke mate is deze KRW scope / omvang van werkzaamheden realiseerbaar in 2 jaar voor de uitvoerende marktpartijen (2026 en 2027, dus voor sommige werkzaamheden 2 zomerseizoenen).

Uitdagingen:

- **Stikstof**
 - Werken bij N2000 gebieden 80% maatregelen
 - Emissieloos is uitgangspunt
- **Vergunningen**
 - Doorlooptijd aanvragen en relatie met stikstof
- **Grondposities**
- **Rivierkunde**
 - Capaciteit in tijd modelberekening intern RWS

De Scope



Tabel 1 Opgave Planstudieteam

| Totaal | Geul (km) | Strang (km) | Beekmonding (km) | Uiterwaardverlaging (ha) | Oever (km) | Rivierhout* |
|---------------|-------------|-------------|------------------|--------------------------|-------------|-------------|
| Waal | 9,3 | 1,0 | 0,0 | 68,0 | 0,0 | ja |
| NRL | 0,0 | 2,2 | 0,4 | 7,0 | 9,2 | ja |
| IJssel | 10,7 | 6,1 | 10,5 | 23,6 | 30,0 | ja |
| Getijde Lek | 0,0 | 0,0 | 0,0 | 0,3 | 3,0 | ja |
| Totaal | 20,0 | 9,3 | 10,9 | 98,9 | 42,2 | ja |

*maximaal te plaatsen t.b.v. ecologische meerwaarde

Uiterlijk 22 december 2027 alle maatregelen gereed:

- 44 deelprojecten
- 170 maatregelen



“Hoe kan de markt ons zowel inhoudelijk als procesmatig helpen om de KRW-opgave in 2027 te realiseren”?

- Context: Waar staat het programma? Na 3 jaar (?) voorbereidend werk (GROW) loopt de voortgang achter.

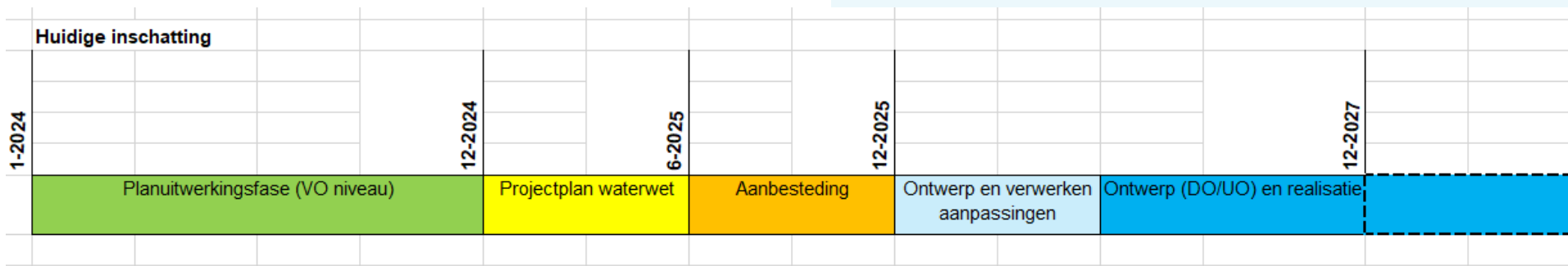
Planstudie

| Riviertak | # uiterwaarden | #SO gereed per 2024 | # VO gereed per 2024 | 2025 | 2026 |
|---------------|----------------|---------------------|----------------------|------|------|
| Ijssel noord | 14 | 11 | 1 | 11 | 2 |
| Ijssel midden | 5 | 2 | 0 | 3 | 2 |
| Ijssel zuid | 7 | 4 | 3 | 2 | 2 |
| Waal | 1 | 1 | 0 | 0 | 1 |
| NRL-oost | 8 | 0 | 0 | 5 | 3 |
| NRL-west | 6 | 0 | 0 | 6 | 0 |
| Totaal: | 41 | 18 | 4 | 27 | 10 |

Overige SO's reeds gereed

Procedureaanvraag en grondvererving start na gereed VO

- Oorzaak: Dit komt oa door, moeizame samenwerking SBB, beschikbaarheid en eigendom gronden, Stikstof, N2000
- De bovenliggende vraag bij het hoofddoel is: Hoe kan de KRW opgave van Oost Nederland zo snel mogelijk worden gerealiseerd?



“Hoe kan de markt ons zowel inhoudelijk als procesmatig helpen om de KRW-opgave in 2027 te realiseren”?

A. Door het koppelen van opgave aan reeds gegunde en vergunde projecten

B. Voor de resterende opgave een vroegtijdige betrekking Marktpartijen

- Hoe: maak inzichtelijk wat gegund is en vergund is en pas de KRW-scope hierop in. Let op voor problematiek wezenlijke wijziging (houdt richtlijn in acht 10% contract waarde). → Zie bijlage voor bestand [KRW Oost-NL 44 locaties.xlsx](#)
- Wat: Breng de werkzaamheden zoveel als mogelijk onder in de 2-lopende onderhoudscontracten (WOCU) en in het HWBP-programma (Zwolle / Olst en/of Sterke Lekdijken), voordelen:
 - Vroegtijdige betrokkenheid voor voorbereiding werk, zittende contractant is bekend in gebied en bij stakeholders, maar heeft tijd nodig om dit in zijn planning optimaal in te passen.
 - Maar ook om vaart te maken in de planvoorbereiding en maakbaarheid.
 - Richting SBB duidelijke afspraken met de aannemers over hoe realiseren.
 - Overdracht van KRW-maatregelen richting Beheerders verloopt soepeler
 - Over riviertakken heen van elkaar leren en innoveren.
- Wat niet reeds gecontracteerd is, snel aanbesteden (uiterlijk najaar 2024). Maak hiervoor gebruik van “Model Kleine Werken”.
- Voor Stikstof en Emissieloos: zie eerder advies (november 2022 TFDT) + aanvulling, voordelen:
 - Spoedig starten zorgt voor spreiding uitstoot..
 - Zicht op meerjarig werk zorgt voor versneld investeren aan de voorkant.
 - Koppeling van emissieloos materieel over diverse projecten heen, zorgt voor kostenoptimalisatie.

“Hoe kan de markt ons zowel inhoudelijk als procesmatig helpen om de KRW-opgave in 2027 te realiseren”?

Aandachtspunten:

- Zoek naar oplossingen en niet naar onmogelijkheden, vooral in de vergunningen.
- Durf te handelen en neem een besluit op hoofdlijnen. De verdere invulling volgt dan in een later stadium.
- Kijk naar het contract met GROW. De focus van GROW moet zich richten op het zoveel als mogelijk onderbrengen in bestaande contracten. Zowel organisatorisch als procesmatig.
- Ga passend om met de mogelijke problematiek wezenlijke wijziging.
- Wat niet ondergebracht kan worden in lopende werken, snel aanbesteden (uiterlijk najaar 2024).

“In welke mate is deze KRW scope / omvang van werkzaamheden realiseerbaar in 2 jaar voor de uitvoerende marktpartijen (2026 en 2027, dus voor sommige werkzaamheden 2 zomerseizoenen)”.

Ja dit kan, met de volgende aandachtspunten:

- Een realisatie periode van 3 jaar geeft meer flexibiliteit om de opgave in te passen in de bestaande werkzaamheden van de zittende contractant.
- Door samenvoeging neemt de kans op raakvlakrisico's aanzienlijk af.
- Een spreiding over een langere periode komt de veiligheid (werkdruk) ten goede

Doorlopen stappen:

1. 7 december 2023 eerste verkennend gesprek gevoerd met RWS
2. 20 december 2023 1^{ste} overleg Werkgroep TFDT
3. 12 januari 2024 2^{de} overleg Werkgroep TFDT
4. 16 januari 2024 Presenteren Concept Advies TFDT aan RWS
5. 6 februari 2024 Werksessie RWS - TFDT
6. 11 maart 2024 bespreken en afronden Definitief Advies TFDT





TASKFORCE
DELTA TECHNOLOGIE

CONTACT

info@taskforcedeltatechnologie.nl

WEBSITE

www.taskforcedeltatechnologie.nl



LinkedIn

www.linkedin.com/company/taskforce-deltatechnologie

