

10 jaar



TASKFORCE
DELTA TECHNOLOGIE

Een decennium van verbinden, vernieuwen en versnellen



Voorwoord

Tien jaar geleden hebben Koninklijke NLIingenieurs, Koninklijke Bouwend Nederland en Vereniging van Waterbouwers samen besloten haar opdrachtgevers, onbezoldigd, pre-competitief en onafhankelijk te adviseren over hoe ze meer rendement kunnen halen uit hun opdrachten.

Met visie en overtuiging heeft Jelke Jan de With, als grondlegger en geestelijk vader van Taskforce Deltatechnologie (TFDT), deze beweging in gang gezet. Zijn inzet en inspiratie vormden de basis voor het werk dat TFDT-leden sindsdien hebben verricht.

Alle adviezen van Taskforce Deltatechnologie zijn sindsdien openbaar gemaakt. Deze publicatie bevat een bloemlezing van hetgeen we over de jaren geadviseerd hebben. We hebben in die 10 jaar het hele land doorkruist en met enthousiaste medewerkers van vele lid-bedrijven onze kennis en kunde beschikbaar gesteld aan onze opdrachtgevers.

Deze publicatie markeert 10 jaar Taskforce Deltatechnologie en een feestelijk moment om, met het voor ons kenmerkende enthousiasme, ons werk voort te zetten!



Inleiding

Taskforce Deltatechnologie (TFDT)¹ is een samenwerkingsverband van aannemers, ingenieursbureaus en kennisinstellingen binnen de Topsector Water. Vanuit deze unieke positie adviseren wij publieke opdrachtgevers onafhankelijk, pre-competitief en onbezoldigd over de aanpak van waterbouwprojecten.

De TFDT voert zelf geen projecten uit. De kracht zit in het verbinden van praktijkervaring, analyse en reflectie. Juist door over projecten heen te kijken, helpen we opdrachtgevers betere keuzes te maken in marktbenadering, samenwerking en inhoud.

Sinds de oprichting heeft TFDT tientallen adviezen uitgebracht over marktbenaderingsstrategieën, contractvormen en samenwerkingsmodellen. Maar ook over inhoudelijke opgaven.

“De laatste jaren richtte TFDT zich ook steeds meer op de ongevraagde adviezen. Adviezen die wij vanuit onze marktrol in deze sector wilden meegeven aan opdrachtgevers; zoals op het gebied van veiligheid, biodiversiteit en duurzaamheid.”

Met onze samenwerking zitten wij op een sleutelpositie waar overheidsplannen, wetenschappelijke kennis en praktische uitvoering samenkomen. We staan voor opgaven die vragen om

versnelling van processen, een integrale benadering van vraagstukken en samenwerking over de grenzen van sectoren heen.

Met deze publicatie kijken we terug op 10 jaar TFDT. Wat heeft deze bijzondere samenwerking opgeleverd? En kunnen we vanuit deze 10 jaar een doorvertaling maken naar wat voor ons “het ideale project” op zowel contract, samenwerking, proces en inhoud zal zijn?

Een inspirerend verhaal voor alle brancheleden en opdrachtgevers in de waterbouwwereld. Met daarbij een vooruitblik op de toekomst van TFDT; TFDT 3.0.

¹ Eén van de werkgroepen van het Kernteam Deltatechnologie van [Topsector Water & Maritiem](#)



Mission Statement TFDT (2015-2025) en principes

Taskforce Deltatechnologie (TFDT) heeft sinds 2015 eenzelfde mission statement die door de jaren heen beperkt is veranderd. De mission statement en de doelstellingen luiden:

Mission Statement

TFDT zorgt voor toegang tot de kennis en expertise van het bedrijfsleven met de focus op projecten.

We leveren een bijdrage aan het vertrouwen tussen opdrachtgever(s) en het bedrijfsleven en het **beperken van de maatschappelijke kosten** door in te zetten op een kosteneffectief aanbestedingstraject, beperking van overhead, waarde-creatie en **ruimte voor innovatie en duurzaamheid**.

Dit doen we door in te zetten op een **vroegtijdige marktbenadering** leidend naar een optimale doelrealisatie.

De voorwaarde voor succes is een **goede functionele uitvraag** en expertise bij zowel opdrachtgever en opdrachtnemer. Op basis van **projectoverstijgend** leren krijgen we maatwerk per project.

Focus op projecten is essentieel om de noodzakelijke veranderingen (sneller, beter en goedkoper) te bewerkstelligen. In samenwerking met overheidsopdrachtgevers stellen we per project een advies op.

We hanteren daarbij sinds 2023 de volgende principes:

- 1. Maximaal duurzame oplossing; wat kan, doen we**
In al onze adviezen is duurzaamheid een onderdeel, gevraagd of ongevraagd. We passen dit leidende principe zelf ook toe in onze projecten.
- 2. We zoeken scherpste, zijn zelfkritisch en tonen samen lef en durf om het anders te doen**
We tonen lef en durf in onze adviezen en ons werkveld op basis van gezond verstand en vertrouwen.
- 3. Wij werken en leren over de as van de projecten – kennisborging en lessons learned van “kop tot staart”**
We maximaliseren het lerend vermogen door bestaande kolommen te doorbreken.
- 4. We leggen verbinding tussen generaties**
TFDT zet zich in voor het creëren en behouden van een aantrekkelijk werkveld door inzet van jongeren.
- 5. Dit doen we met focus op de korte termijn (projecten tot 2035) maar ook met oog voor de middellange termijn (HWBP 2050) en bereiden ons voor op de lange termijn (bijvoorbeeld visie 2120 WUR)**





Adviezen afgelopen 10 jaar

Aan de hand van drie thema's: Marktbenadering, Proces en Project

In de afgelopen 10 jaar zijn er **totaal 69 adviezen uitgebracht** met betrekking tot diverse projecten en thema's. Hiervan zijn 7 ongevraagde adviezen uitgebracht op de gebieden van duurzaamheid, veiligheid en innovaties.

De uitgebrachte adviezen kunnen grofweg worden opgedeeld in drie thema's: Marktbenadering, Proces en Project. Op de volgende pagina's behandelen we de thema's afzonderlijk en gaan we in op de volgende punten:

- Welke activiteiten hebben we met TFDT op dit thema uitgevoerd?
- Welke beweging heeft dit in gang gezet?
- Wat is onze aanbeveling op dit thema voor projecten of programma's in de toekomst?

Stichtingen

- Holwerd aan Zee
- Markerwadden

POV's

- K&L
- Macro stabiliteit
- Piping
- Waddenzeedijk

HWBP

- Reactie Handreiking prijsvorming 2-fasen aanpak
- Stabiel op koers blijven 2035-2050
- Geleerde lessen inkoop
- Review innovatieversneller
- Duurzaamheid binnen HWBP projecten
- Programmering HWBP
- Analyse Kilometerprijs
- Kennisinstellingen en ENW

Rijkswaterstaat

- Inkoopstrategie SVK'n wegwerken boeggolf
- Regionale keringen
- Rivierklimaatpark IJsselpoort
- PAGW Contractfilosofie; Oostvaardersoevers en Wieringerhoek
- KRW: Aanpak Oost NL en Impuls uitvoering
- Consultatie 2-fasen aanpak
- Aanpak GO stormvloedkeringen
- Ontwerpinstrumentarium
- Markten vervlechting
- Houtribdijk
- Twentekanalen

WS Fryslân (1)

- Koehool-Lauwersmeer
- Waddenzeedijk

WS Noorderzijlvest (2)

- Eemshaven-Delfzijl
- Pilot gebruik keileem



WS Hunze en Aa's (3)

- Eems-Dollard 2050 Samenwerking en opschaling kleirijperij

WS Drents Overijsselse Delta (4)

- Zwolle-Olst marktinformatie
- Stadsdijken Zwolle
- Marktvisie WDOD
- Zwolle-Mastenbroek

WS Vechtstromen (5)

WS Rijn en IJssel (6)

- Marktbenadering Grutbroek
- Twentekanalen

WS Vallei en Veluwe (7)

WS Zuiderzeeland (8)

- IJsselmeerdijken
- Drontermeerdijken

HHRS Noorderkwartier (9)

- Aanpak kunstwerken
- Markermeerdijken

HHRS van Rijnland (10)

- IJsseldijk Gouda

WS Amstel, Gooi en Vecht (11)

HHRS van Delfland (12)

HHRS van Schieland en de Krimpenerwaard (13)

- KJK

HHRS De Stichtse Rijnlanden (14)

- Sterke Lekdijk review Verkenning
- Sterke Lekdijk inkoopstrategie

WS Hollandse Delta (15)

- Brouwersdam

WS Rivierenland (16)

- Zuidelijke Waaldijk
- Gebiedseigen grond
- Repeterende aanpak projecten
- Gorinchem-Waardenburg

WS Scheldestromen (17)

- Programmering

WS Brabantse Delta (18)

- Regionale keringen

WS De Dommel (19)

WS Aa en Maas (20)

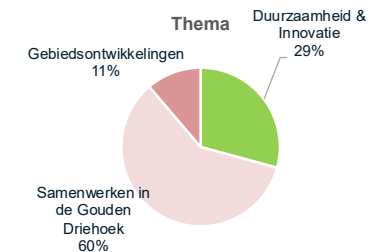
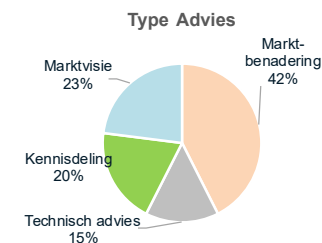
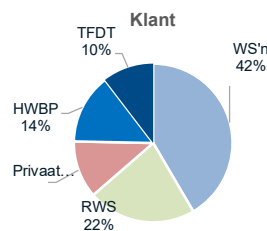
- Meanderende Maas

WS Limburg (21)

- Nieuwe ROVK Ing diensten
- Arcen en Well
- Buggenum
- Opvrijzelen woning
- Inkoopstrategie
- Peel en Maasvallei
- Steyl-Maashoek

"Ongevraagd advies" TFDT

- Biodiversiteit in HWBP projecten
- Gebiedseigen grond
- Veiligheid in HWBP projecten
- Geleerde lessen inkoop
- Analyse kilometerprijs
- Evaluatie uitgebrachte adviezen
- Innovatie met grenzeloos vertrouwen
- De Taskforce 10 voor Innovatie





Thema 1 Marktbenadering

De ideale marktbenadering bestaat niet!

Er bestaat geen standaardrecept voor de ideale marktbenadering. Elk project kent zijn eigen context, risico's en ambities. Wat wél werkt, is een aanpak die past bij de opgave en de mensen die eraan werken. In onze adviezen benadrukken we daarom vaste principes zoals vroegtijdige dialoog, vertrouwen, een functionele uitvraag en het beperken van onnodige tenderdruk.

Onze adviezen over marktbenadering

Marktbenadering en inkoopstrategie is in diverse adviezen een groot onderdeel geweest, zoals voor de [Markerwadden](#) (2013), [kunstwerken HHNK](#) (2017), [Noordelijke Maasvallei](#) (2018), [Meanderende Maas](#) (2020), [Rivierklimaatpark IJsselpoort uitvoering](#) (2024), [Zuidelijke Waaldijk](#) (2024) en [RWS Stormvloedkeringen](#) (2025). Daarnaast hebben we in 2014 een advies geschreven aan de programmadirectie van het HWBP over [innovatieve marktbenadering](#). In veel andere adviezen met betrekking tot HWBP-, KRW-, PAGW- en RWS-projecten was de marktbenaderingstrategie een onderdeel. Kijk voor deze adviezen op de website.

Een positieve beweging bij de grote waterschappen

We zien een positieve beweging naar snellere trechtering bij aanbestedingen: van vijf à zes naar drie inschrijvers. Dalfsen – Veilige Vecht is hiervan een inspirerend voorbeeld. Het resultaat: minder tenderdruk en een efficiëntere inzet van capaciteit, tijd en geld — bij zowel opdrachtgevers als marktpartijen.

Advies uitgelicht

Voor het **HWBP-project Grutbroek** (Waterschap Rijn en IJssel) heeft [TFDT advies](#) uitgebracht voor integratie van ingenieursdiensten en uitvoering in één aanbesteding. Dit advies heeft geresulteerd in een geïntegreerde aanbesteding en **leidde tot betere onderlinge afstemming, efficiëntere kennisoverdracht en minder vertraging en faalkosten**. Een mooi succes!

Principes voor een ideale marktbenadering

Hoewel projecten verschillen en soms vragen om een eigen marktbenadering, zijn er principes die in vrijwel ieder project bijdragen aan succes. De belangrijkste principes zijn:

- **Vroegtijdige marktbetrokkenheid:** marktconsultatie en dialoog om kennis en capaciteit vroeg in te brengen.





Toelichting RWS Inkoopstrategie Stormvloedkeringen

- **Vertrouwen en samenwerking:** “Contact voor contract” - OG en ON werken als partners samen.
- **Functionele uitvraag:** focus op *wat* en *waarom* – formuleer heldere doelen en randvoorwaarden, laat de markt het *hoe* invullen.
- **Trechterproces:** Neem, met het oog op het gebrek aan capaciteit aan OG en ON-kant, vroegtijdige trechtering als uitgangspunt van elke aanbesteding; start breed, selecteer stapsgewijs op kwaliteit, samenwerking en visie op risico’s.
- **Selectie op toegevoegde waarde:** EMVI-criteria beperken tot kernaspecten zoals samenwerking, risicoaanpak en toepassing van innovatieve contractvormen.
- **Slanke aanbesteding:** korte, doelgerichte procedures (bv. concurrentiegerichte dialoog).
- **Eerlijke risicoverdeling:** risico’s bij de partij die ze het beste kan beheersen, gedeeld risicodossier.
- **Inclusiviteit:** borg deelname van MKB via percelen/fasering of onderaanneming.

- **Succesfactoren:** stabiele scope + flexibiliteit, wederzijds respect, kennisdeling, faseren/bundelen voor leereffect, focus op innovatieve contractvormen.

De opkomst van nieuwe samenwerkingsvormen

In de afgelopen tien jaar heeft de Nederlandse waterbouw een stille revolutie doorgemaakt. Waar grote projecten zoals dijkversterkingen voorheen werden aanbesteed via traditionele contractvormen, ontstond vanaf 2014 met de alliantie Markermeerdijken een nieuwe beweging naar andere wijze van samenwerking. Later volgde de verbreding naar de alliantie Gorinchem-Waardenburg, het tweefasencontract en tot slot de ‘adaptatie’ door het HWBP en de waterschappen. Op de lijst van waterschappen blijkt dat ongeveer 75% van de waterschappen al goede voorbeelden heeft.

Onze TFDT adviezen voor meer samenwerkingsgerichte contractvormen en vroegtijdiger betrekken van marktpartijen vormden een belangrijke katalysator in deze ontwikkeling.

Inmiddels zijn nieuwe samenwerkingsvormen geen experiment meer, maar een vaste waarde in de waterbouw die we als opdrachtgevers, ingenieurs en aannemers gezamenlijk blijven ontwikkelen. TFDT heeft de Taskforce Infra en het Klankbord Zuiveringsmarkt ook geïnspireerd op dit vlak.





Thema 2 Proces



Programmering, samenwerking en innovaties

De processen in een project hebben effect op de kosten, efficiëntie en de samenwerking. Met procesinnovaties- en optimalisaties kunnen bottlenecks in processen worden verbeterd wat uiteindelijk leidt tot een efficiënter project. Afgelopen 10 jaar heeft TFDT geadviseerd op grofweg drie onderdelen die te maken hebben met het proces: programmering, samenwerking en innovaties.

Betrouwbare programmering

Onze adviezen over programmering

Afgelopen 10 jaar hebben we als TFDT proberen grip te krijgen op een betrouwbare programmering inclusief kosten per kilometer. Er zijn enkele adviezen geschreven met betrekking tot de [boeggolf van het HWBP](#), maar ook voor [KRW](#), [PAGW](#) en de [stormvloedkeringen van RWS](#).

Transparantie als beweging

Er is een beweging op gang gekomen om transparant gesprekken aan te gaan tussen markt en opdrachtgevers, zoals het HWBP (programma) en RWS. Door dit open gesprek ontstond er wederzijds begrip en konden afgeleide thema's meeliften in de slipstream zoals kosten per kilometer, het combineren van opgaven en het evalueren van contract- en samenwerkingsvormen.

Aanbevelingen voor toekomstige programmeringen

We moeten continu in gesprek blijven als sector – tussen markt en programma's – op dit thema, zeker kijkend naar het gebrek aan capaciteit in de nabije toekomst. Dezelfde gesprekken moeten er ook zijn rondom andere grote opgaves in Nederland zoals woningbouw en de vernieuwingsopgave. We moeten slimmer gaan (samen)werken en met lef en verbeterde inzichten door geleerde lessen naar de opgaves gaan kijken. Zo zal nauwere samenwerking en afstemming van programmering van HWBP, PAGW en RvdR2.0 kunnen leiden tot meerwaarde in het gebied en besparing van kosten.

Innovaties in de scope

Onze advies over innovaties in het proces

De afgelopen jaren hebben we viermaal een volledig advies gegeven over innovaties: [Taskforce 10 voor Innovatie](#), [Advies innovatie in aanpak HWBP kunstwerken](#), [Innovatie met](#)



[grenzeloos vertrouwen “Samen beter, slimmer en sterker”](#) en [Review De Innovatieversneller](#).

Uit de advisering [Taskforce 10 voor innovatie](#) volgde ons inzicht dat het tonen van lef, durf en trots gebeurt op die plekken waar de juiste mensen aan boord zijn. Selecteer dus vooraf dé voor dit project intrinsiek gemotiveerde en anders denkende mensen. Zie voorbeelden Markerwadden (Natuurmonumenten) en BGD/Dollarddijk (Hunze en Aa). Daarnaast volgde het inzicht dat innovatie niet alleen vraagt om technologische- en procesinnovatie, maar om een krachtig innovatieklimaat. Hiervoor zijn urgentie en inspirerende toekomstbeelden nodig.



Testopstelling Prolock Filterscherm – Sterke Lekdijk

Beweging vol met innovaties

Afgelopen jaren is een beweging op gang gekomen met aandacht voor innovatie, door het bij de start van een project al te agenderen en/of onderdeel uit te laten maken van de scope. Zo zijn er diverse test- en pilotdijken toegepast met veel experimenteerruimte. Zoals de Hedwigepolder, Deltagoot, Brede Groene Dijk, IJsseldijk, Sterke Lekdijk, IJkdijk en diverse proefvakken op huidige dijken voor het testen van bijvoorbeeld bloemrijke vegetatie. Het voordeel van deze testdijken met

goede monitoring is dat onzekerheden en risico's hiermee iteratief worden verkleind. Daarnaast is vanuit het HWBP gestart met de innovatieversneller (DIV) wat ervoor zorgt dat projecten worden gestimuleerd om daadwerkelijk iets met innovaties te gaan doen.

Aanbevelingen voor het opzetten van een innovatieklimaat

Formuleer een duidelijk project- of programmadoel en stel dit doel boven eisen. Vanuit dit duidelijke doel durven redeneren. Eisen zijn volgend en helpen bij de afbakening van het speelveld. Start ook elk project onder het motto: “Verbeelden, verbinden en doen! Verandering begint niet bij het systeem – maar bij mensen die niet afwachten. Ongeduldige systeemveranderaars. Belangrijk is dat het waterschap en de beheerorganisatie hierachter staan.

- Innoveren kost veel tijd en geld. Zorg voor een eerlijke risicoverdeling en geef de markt perspectief, waarmee investeringskosten kunnen worden terugverdiend.
- Contracten als instrument: vroegtijdig betrekken markt vergroot de innovatieruimte. Voor nog meer innovatieruimte dient er een betrouwbare langdurige projectenstroom te zijn waarbij er geïnnoveerd kan worden over de projecten heen (inclusief Technology Readiness Level).
- Kennisdoorwerking: expliciet organiseren via ‘innovatiemakelaar’, die werkt over de opdrachtgevers heen en best practices deelt, daarbij zorgen voor aanvulling van het Ontwerpinstrumentarium
- Beweeg van pilots naar grootschalige toepassingen.





Thema 3 Project



Over duurzaamheid als bindmiddel, gebiedseigen grond, biodiversiteit, emissieloos materieel en veiligheid

In projecten zijn er diverse (inhoudelijke) thema's die een grote invloed kunnen hebben op het verloop van een project. Zo kan de omgeving eisen en wensen hebben op het gebied van duurzaamheid, kunnen vergunningen randvoorwaarden geven aan circulair en emissieloos en emissiearm werken, heeft het projectteam wensen op het vlak van innovaties en dient veiligheid zowel in het ontwerp als de uitvoeringswijze meegenomen te worden.

Waterbouw en duurzaamheid hand in hand

Onze adviezen over duurzaamheid

Afgelopen jaren zijn er diverse ongevraagde adviezen geschreven op het vlak van duurzaamheid: [duurzaamheid binnen HWBP-projecten](#), [duurzaamheid in aanbestedingen](#), [toepassen van gebiedseigen grond bij WSRL](#), [Rivierklimaatpark IJsselpoort](#), [dilemma's en actieplan gebiedseigen grond](#) en [biodiversiteit in HWBP-projecten](#).

Groene beweging

Het HWBP heeft een duurzaamheidsteam dat zicht houdt op de projecten. Daarnaast zijn er vanuit het HWBP de laatste jaren diverse tools ontwikkeld om duurzaamheid toe te passen in de dijkversterkingen, zoals de Roadmap Duurzaam HWBP en het Duurzaamheidsdashboard waarmee direct gemonitord kan

worden. Duurzaamheid wordt de laatste tijd ook steeds meer uitgevraagd als criterium, wat zorgt voor nog meer borging.

Daarnaast hebben de waterschappen zich geconformeerd aan het doel van de Unie van Waterschappen om in 2050 100% circulair te zijn. Dit doel leidt in de projecten al tot ambities op het vlak van circulariteit, zoals minimaal 50% secundaire grondstoffen in 2030 en doelen op het vlak van hergebruik van vrijkomende materialen en hergebruik aan einde van de levensduur.

Aanbevelingen borging duurzaamheid

Vanuit de diverse adviezen zijn er verschillende aanbevelingen om biodiversiteit en het gebruik van gebiedseigen grond te stimuleren:



- Hoe eerder in het project een (hoge) duurzaamheids-ambitie wordt gesteld en intern wordt omarmd, hoe eerder expliciete keuzes worden gemaakt ook op het voorkomen van onnodige versterking aan de voorkant.
- Een stimulans vanuit de opdrachtgever aan de markt voor het toepassen van circulaire oplossingen en eventueel een terugverdienmodel leidt in de meeste projecten direct of indirect tot meer aandacht voor het hergebruik van vrijkomende grond en materialen.
- Organiseer voor het toepassen van gebiedseigen grond een goede samenwerking tussen gemeenten, provincies, RWS en waterschappen op milieu- en civieltechnische eigenschappen van grond en breng in een vroegtijdig stadium kennis/expertise bij elkaar van overheid, IB's en uitvoerende partijen, vergeet hierbij niet de beheerder. Kijk hierbij voorbij de projectgrenzen.
- Organiseer een “circulariteitsmakelaar” of regie-organisatie die partijen samenbrengt en zorgt voor doorwerking van circulaire innovaties over projecten heen.
- Gebruik vroegtijdig DuboCalc om het belang van het toepassen van gebiedseigen grond duidelijk te maken of andere circulaire alternatieven.
- Zie een investering in milieukundig onderzoek in het begin van de Planfase niet als een belemmering maar als meerwaarde voor de realisatie met gebiedseigen grond. Bespreek dit in de subsidieverlening met het HWBP.
- Gebruik biodiversiteit als gunningscriterium in aanbestedingen, daag de markt uit en beloon het. Onder andere door het uit te vragen als inspanningsverplichting bij de uitvoering, zodat het daarin integraal onderdeel wordt.
- Benut kansen door biodiversiteit structureel op te nemen in beheerprotocollen en onderhoudscontracten
- Versterk de impact door ecologische successen zichtbaar te maken en actief te delen met andere waterschappen
- Stimuleer een cultuurverandering waarin biodiversiteit niet als risico, maar als kans wordt gezien. Heb daarbij vroegtijdige aandacht voor de beheerorganisatie met betrekking tot toekomstige budgettering van onderhoud en monitoring.



Pilot de Rijpdijk met slib uit de Eems-Dollard



Emissieloos/-arm bouwen de toekomst

Onze adviezen over emissies

In de adviezen van de laatste jaren hebben we emissieloos/-arm werken soms benoemd, zoals in: [duurzaamheid in HWBP projecten](#), [Rivierklimaatpark IJsselpoort](#) en [het toepassen van gebiedseigen grond bij WSRL](#).

Emissieloos-werk-beweging

Door strengere eisen rondom de stikstofuitstoot is het emissieloos/-arm werken in een stroomversnelling beland. Door investeringen en subsidies is een deel van het materieel bij diverse aannemers inmiddels vervangen door emissieloos-materieel (elektrisch of waterstof). Vanuit het HWBP is het Toetsingskader emissieloos bouwen opgesteld om te bepalen of extra kosten als gevolg van de inzet van emissieloos materieel subsidiabel zijn.

Aanbevelingen rondom emissieloos bouwen

- Zie emissiereductie (CO₂, stikstof, fijnstof, methaan) als kernopgave binnen projecten, niet alleen als randvoorwaarde.
- Start in de verkenning met inventariseren aansluitingen en mogelijkheden voor het realiseren van laadinfrastructuur.
- Meet en monitor emissies gedurende de hele projectcyclus (DuboCalc en AERIUS): van ontwerp en materiaalkeuze tot uitvoering en beheer.

- Onderzoek en benut natuurlijke processen voor emissiereductie, zoals vegetatie, macrofauna en peilbeheer om methaanemissies te beperken.
- Koppel emissiereductie aan innovatie: zie de opgave als kans om technieken, logistiek en materiaalstromen te vernieuwen.
- Maak een emissiekaart per projectfase (ontwerp, transport, uitvoering, beheer) om systematisch reductiekansen te identificeren.
- Stel emissiereductie als gunningscriterium: beloon aannemers die innovatieve, aantoonbaar emissiearme oplossingen bieden.



Stenendijk Hasselt, eerste emissieloze dijkversterking



Veiligheid bovenaan!

Ons advies over veiligheid

Op het vlak van veiligheid is één advies geschreven in 2024: Veiligheid in HWBP projecten. Aanleiding hiervoor waren diverse zware ongevallen in de bouw en aangezien het minder expliciet zichtbaar is binnen HWBP-, KRW- en PAGW-projecten. Met een brainstorm in het basisteam en met de schil is invulling gegeven aan dit advies.

Veilige beweging

Sociale veiligheid (en gezondheid) krijgt de laatste jaren een steeds grotere invulling binnen projecten en binnen organisaties. Zo bestaat sinds enkele jaren de “Hee, ben jij oké?-week” waarin wordt stilgestaan bij sociale veiligheid, diversiteit en inclusiviteit in onze sector. Vanuit opdrachtgevers is de veiligheidsladder inmiddels een veelgevraagd middel in uitvragen.

Aanbevelingen voor een veiligere toekomst

- Integreer veiligheid vroeg in het proces. Veiligheid hoort thuis in de ontwerpfase via Safety by Design en een vroegtijdig

betrekken van de markt: al in het ontwerp meedenken over uitvoerbaarheid, risico's en bereikbaarheid.

- Organiseer veiligheid in de keten. Alleen door samenwerking en vroegtijdige betrokkenheid van beheerders, gebruikers, veiligheidskundigen en (onder)aannemers kan veiligheid maximaal worden geborgd.
- Maak veiligheid een kwaliteitscriterium bij aanbestedingen, geen kostenpost. Beloon partijen die een gezonde en onderscheidende visie op veiligheid aantoonbaar maken.
- Introduceer een vaste veiligheidsreview in de ontwerpfase, uitgevoerd door veiligheidskundigen en uitvoerende partijen.
- Stimuleer een open cultuur en aanspreekbaarheid; samenwerking in de keten moet leiden tot een gezonde werkomgeving, fysiek én mentaal, waarin onwenselijk gedrag bespreekbaar is.
- Documenteer en deel veiligheidslessen; maak veiligheidservaringen onderdeel van de kennisdoorwerking in HWBP- en sectorprojecten.





Kernboodschap -

Het ideale project

Conclusies en aanbevelingen

Tien jaar Taskforce Deltatechnologie heeft laten zien dat een relatief klein, pre-competitief en onbezoldigd adviesorgaan met kritische experts uit de markt kan bijdragen aan een systeemverandering. TFDT heeft met 69 adviezen, gevraagd én ongevraagd, geholpen om waterveiligheids- en waterbouwopgaven beter, sneller en doelmatiger aan te pakken, met meer ruimte voor innovatie en duurzaamheid. Daarmee is de oorspronkelijke missie van TFDT, het vergroten van vertrouwen tussen opdrachtgevers, markt en kennisinstellingen en het beperken van maatschappelijke kosten, in de praktijk tastbaar geworden.

Centraal daarin staat de “gouden driehoek”: publieke opdrachtgevers (waaronder het Hoogwaterbeschermingsprogramma en Rijkswaterstaat als belangrijke partners én sponsor), de drie brancheverenigingen van het bedrijfsleven (Koninklijke NIngenieurs, Vereniging van Waterbouwers en Koninklijke Bouwend Nederland) en de kennisinstellingen (universiteiten en hogescholen). Deze partijen ontmoeten elkaar binnen TFDT in een veilige, pre-competitieve omgeving. De kracht is dat niemand zijn “eigen project” komt verdedigen, maar dat gezamenlijk wordt gezocht naar wat het beste is voor programma’s als HWBP, KRW, PAGW en voor Nederland als geheel.

Binnen de adviezen op de thema’s Marktbenadering, Proces en Project is een duidelijke beweging ontstaan:

- In de marktbenadering verschoof het denken van één “ideale contractvorm” naar een context-afhankelijke aanpak met vaste principes: vroegtijdige dialoog, slanke aanbestedingen, eerlijke risicoverdeling, minder tenderdruk en meer selectie op samenwerking en toegevoegde waarde. Het versneld trechteren van inschrijvers en het omarmen van samenwerkingsvormen zijn breed terug te zien bij waterschappen en RWS-projecten.



- In de processen is meer transparantie gekomen over programmering, kosten per kilometer en capaciteit. Structurele gesprekken tussen HWBP, Rijkswaterstaat, waterschappen, markt en kennisinstellingen hebben geleid tot realistischer planningen, beter faseren en een bredere toepassing van samenwerkingsgerichte contractstrategieën.
- In de projecten zelf is duurzaamheid, circulariteit, emissieloos bouwen, innovatie en veiligheid naar voren geschoven van “bijvangst” naar een basisvoorwaarde

Belangrijker nog dan de afzonderlijke adviezen is de cultuurverandering die TFDT mede heeft aangejaagd. Overheid, markt en kennisinstellingen zijn elkaar anders gaan benaderen: meer partnerschap; minder focus op het “afvinken” van eisen, meer op gezamenlijke doelen, waardecreatie en leren over programma’s heen. Innovatie, biodiversiteit, circulariteit, emissiereductie en veiligheid worden steeds vaker al in de verkenningsfase besproken, mét de beheerorganisatie aan tafel. Dat vergroot de uitvoerbaarheid, maakt betere keuzes mogelijk en versterkt het vertrouwen.

De grootste opbrengst van tien jaar Taskforce Deltatechnologie is niet één advies of één instrument, maar een andere manier van samenwerken. Door opdrachtgevers, markt en kennisinstellingen structureel met elkaar te verbinden, is een cultuur ontstaan waarin vertrouwen, leren en gezamenlijke doelen centraal staan. Die manier van werken heeft zichtbaar bijgedragen aan betere projecten en vormt het fundament voor de opgaven van de komende decennia.

Met het vooruitzicht van TFDT 3.0 is de belangrijkste les van tien jaar Taskforce misschien wel deze: **de echte meerwaarde zit niet in één advies of één tool, maar in het duurzame, krachtige samenwerkende geheel van HWBP, Rijkswaterstaat, brancheverenigingen en kennisinstellingen. Samen hebben zij in een decennium merkbaar**

veranderd hoe we in Nederland met elkaar omgaan rond waterbouw en waterveiligheid: meer open, lerend, innovatief en toekomstgericht. Die veranderde manier van samenwerken is misschien wel het meest waardevolle “product” van tien jaar Taskforce Deltatechnologie, en vormt het stevigste fundament voor de opgaven van de komende decennia.



Brainstormsessie t.b.v. advies Biodiversiteit in HWBP-projecten





TFDT 3.0

Mee-veranderen om impact te blijven maken

In tien jaar zijn we uitgegroeid tot een werkgroep die opdrachtgevers en marktpartijen als uniek ervaren: onafhankelijk, pre-competitief en onbezoldigd. Door onze kennis en inbreng dragen we bij aan de vooruitgang van de waterbouw in Nederland. Dat is waardevol — en het mag ook gezegd worden.

Tegelijk verandert de context. Waar aanbesteding en contractering in het begin onze kern waren, zijn gebiedsontwikkeling en (proces)innovatie steeds belangrijker geworden. Dat vraagt om scherpere focus, een bredere toetsing van onze visie vóór publicatie, en een stevigere opvolging van onze adviezen.

Op grond van de huidige ontwikkelingen zal TFDT 3.0 zich de komende periode gaan focussen op de onderstaande drie speerpunten:

1. Gebiedsontwikkeling

Strategische (gebieds)opgaven in programmering en (voor)verkenning van toekomstige vragen.

2. Innovatie aanpak en ontwerp

Vernieuwen aanpak en kaders voor ontwerp en uitvoering om te versnellen en te versimpelen.

3. Contract en samenwerking

Inkoop- / contractvormen voor vergroten doelmatigheid en beperken overhead en transactiekosten.





<http://www.taskforcedeltatechnologie.nl>

info@taskforcedeltatechnologie.nl

<https://www.linkedin.com/company/taskforce-deltatechnologie>